

NAAMLOZE VENNOOTSCHAP

Maatschappelijke zetel:
Wilgenveld
Edingensesteenweg 196
B-1500 HALLE

RPR Brussel
BTW: BE 400.378.485
Ondernemingsnummer: 0400.378.485

Tel. 02 360 10 40
Fax 02 360 02 07
Internet: www.colruyt.be
E-mail: colruyt@colruyt.be

BOEKJAAR
2007/2008

JAARVERSLAG
voorgelegd aan de Gewone Algemene Vergadering
van 17 september 2008
door de
RAAD VAN BESTUUR
en
VERSLAG van de COMMISSARIS

Ce rapport annuel est également disponible en français.
This annual report is also available in English.

ALGEMENE INFORMATIE OVER DE GROEP COLRUYT

| | |
|---|----|
| ■ I. Bestuur, toezicht en directie | 03 |
| ■ II. Deugdelijk bestuur | 05 |
| A. Charter..... | 05 |
| B. Gebeurtenissen tijdens het boekjaar..... | 07 |
| ■ III. De Groep Colruyt | 09 |
| 1. Voorstelling van de Groep Colruyt..... | 09 |
| 2. Jaaroverzicht 2007/2008 - financiële informatie | 10 |
| 3. Investeringsvooruitzichten | 12 |
| ■ IV. Missie en waarden van de Groep Colruyt in de praktijk | 13 |
| 1. Onze groepsmissie | 13 |
| 2. <i>Samen</i> : bekwame en betrokken medewerkers..... | 13 |
| a . Permanente vorming..... | 13 |
| b . Persoonlijke groei..... | 13 |
| c . Doorgroeimogelijkheden..... | 13 |
| d . Mobiliteit: Bike2Work..... | 13 |
| e . Financiële betrokkenheid | 13 |
| f . Creatie tewerkstelling | 15 |
| g . Loonkost – nettoloon..... | 16 |
| h . Bijdragen aan de Belgische schatkist | 16 |
| 3. <i>Duurzaam</i> : respect voor mens en milieu | 17 |
| a . Duurzaam energiebeleid..... | 17 |
| b . Investeren in kwaliteit..... | 18 |
| c . Maatschappelijke projecten | 19 |
| ■ V. Detailhandel (Retail) | 22 |
| 1. Colruyt-winkels..... | 22 |
| 2. OKay en Bio-Planet..... | 25 |
| 3. DreamLand | 27 |
| 4. ColliShop..... | 28 |
| 5. Frankrijk: winkels in eigen beheer..... | 29 |
| 6. Dochterondernemingen die uitsluitend voor detailhandel in België werken..... | 29 |
| ■ VI. Groothandel en Food service..... | 30 |
| 1. Groothandel in België | 30 |
| Spar Retail..... | 30 |
| Collivery..... | 31 |
| 2. Groothandel in Frankrijk..... | 32 |
| Levering aan zelfstandige winkeliers | 32 |
| Foodservice..... | 32 |
| ■ VII. Overige activiteiten van de Groep Colruyt..... | 33 |
| 1. Dats 24 | 33 |
| 2. Druco | 34 |
| 3. Engineering activiteiten | |
| a. Dolmen IP..... | 34 |
| b. Createch Engineering..... | 35 |
| 4. WE-Power | 35 |

| | |
|--|----|
| ■ VIII. Corporate activiteiten: Colruyt Group Services | 36 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| ■ IX. Aandeelhouderschap – aandelen Colruyt..... | 37 |
| Kalender voor de aandeelhouders..... | 37 |
| Dividend over het boekjaar 2007/2008 | 37 |
| Inkoop van eigen aandelen | 37 |
| Overzicht aandelen | 38 |
| Aandeelhoudersstructuur | 39 |
| Ethibel | 40 |
| Financiële informatie op www.colruyt.be | 40 |

FINANCIËEL RAPPORT 41

| | |
|--|----|
| ■ X. Geconsolideerde jaarrekening Groep Colruyt IFRS...41 | |
| Geconsolideerde winst- en verliesrekening..... | 42 |
| Geconsolideerde balans | 43 |
| Geconsolideerd kasstroomoverzicht | 44 |
| Geconsolideerde staat van het eigen vermogen | 45 |
| Geconsolideerde staat van kosten en opbrengsten rechtstreeks erkend in het eigen vermogen..... | 45 |
| Verslag van de commissaris..... | 46 |
| Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening..... | 49 |
| ■ XI. Verkorte jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV.....89 | |
| Verkorte balans | 90 |
| Verkorte resultatenrekening..... | 91 |
| Winstverdeling..... | 91 |

I. Bestuur, toezicht en directie

RAAD VAN BESTUUR

Samenstelling

Vertegenwoordigers van de hoofdaandeelhouders, uitvoerende bestuurders:

Jef COLRUYT Bestuurder-voorzitter (2010)
Frans COLRUYT Bestuurder (2009)

Vertegenwoordigers van de hoofdaandeelhouders, niet-uitvoerende bestuurders:

François GILLET Bestuurder (2008) - Directeur bij S.A. Sofina
N.V. ANIMA Bestuurder (2008) waarvoor optreedt als vast vertegenwoordiger: Jef Colruyt
N.V. HERBECO Bestuurder (2009) waarvoor optreedt als vast vertegenwoordiger: Piet Colruyt
N.V. FARIK Bestuurder (2009) waarvoor optreedt als vast vertegenwoordiger: Frans Colruyt

Onafhankelijke bestuurder

BVBA DELVAUX TRANSFER Bestuurder (2011), waarvoor optreedt als vast vertegenwoordiger: Willy Delvaux

Secretaris

Jean de LEU de CECIL Secretaris

Commissaris

CVBA KLYNVELD PEAT MARWICK GOERDELER - Bedrijfsrevisoren
vertegenwoordigd door Ludo RUYSEN [00949] (2010).

Herbenoeming bestuurders

De mandaten van de Heer François GILLET en van de NV ANIMA als bestuurder vervallen na de Algemene Vergadering van 17 september 2008. Zij zijn herkiesbaar en stellen zich opnieuw kandidaat. De Raad van Bestuur stelt voor hen een nieuw mandaat van 4 jaar toe te kennen dat zal vervallen na de Algemene Vergadering van 2012.

Erebestuurder

Leo DESCHUYTENEER Erebestuurder

DIRECTIE

1. Directie Groep Colruyt

Jef COLRUYT Bestuurder-voorzitter
Luc ROGGE Directeur-generaal Colruyt, OKay en Bio-Planet
Johan GEEROMS Algemeen Directeur DreamLand en Collishop
Frans COLRUYT Algemeen Directeur SPAR
Wim BIESEMANS Directeur Financiën Groep Colruyt
Tony VERLINDEN Directeur Personeelszaken en Administratie
Dries COLPAERT Directeur-generaal Pro à Pro Distribution (Frankrijk)
Jean de LEU de CECIL Secretaris

2. Toekomstraad

Jef COLRUYT

Bestuurder-voorzitter

2.1 Ondersteunende diensten

Wim BIESEMANS

Directeur Financiën Groep Colruyt

Tony VERLINDEN

Directeur Personeelszaken en Administratie

Philip CATTRYSSÉ

Directeur Informatica-afdeling

Filip VAN LANDEGHEM

Adjunct-directeur Prospectie, Patrimonium en DATS

Erik VAN HUYCHEM

Directeur Premedia en Druco

2.2 Colruyt, OKay en Bio-Planet

Luc ROGGE

Directeur-generaal Colruyt, OKay en Bio-Planet

Jean-Pierre ROELANDS

Commercieel directeur Colruyt

Jan PRINSEN

Directeur Verkoop Verse Producten

André VANDENBOSSCHE

Directeur Verkoop Vlees en Vleico

Christophe DEHANDSCHUTTER

Directeur Verkoop Non-food

Claude ROMAIN

Directeur Verkoop Colruyt

Marc VANDEVELDE

Directeur Verkoop

Rudi DEWULF

Directeur Verkoop

Peter VANBELLINGEN

Directeur Verkoop

Christian BOURG

Directeur Verkoop

Chris VAN WETTERE

Commercieel directeur OKay

Johan VANDENBOSSCHE

Directeur Logistiek en Productieafdelingen

Martine PAUWELS

Directeur Distributiecentra

Dirk DEPOORTER

Directeur Aankoop

Koen BAETENS

Directeur Bouw en Techniek

2.3 DreamLand en ColliShop

Johan GEEROMS

Algemeen Directeur DreamLand en ColliShop

Dirk BERTELOOT

Directeur DreamLand verkoop

André CERON

Directeur DreamLand logistiek en administratieve diensten

Karel MATTHIJS

Directeur ColliShop en DreamBaby

2.4 SPAR

Frans COLRUYT

Algemeen Directeur SPAR

Jean-François STEVENS

Directeur Verkoop

Eric PAPPART

Directeur Logistiek

Louis CHABERT

Directeur Aankoop

2.5 Pro à Pro Distribution (Frankrijk)

Dries COLPAERT

Directeur-général Pro à Pro Distribution

Wim COLRUYT

Directeur Informatique Pro à Pro Distribution

Laurent FRANSIOLI

Directeur Finance et Administration Pro à Pro Distribution

Jean-Claude LEROY

Directeur Achat RHD (restauration hors domicile)

Claude COCHET

Directeur Export RHD

Pascal DUBOIS

Directeur Commercial RHD

Gilles POINSOT

Directeur Magasins Intégrés GMS (grande moyenne surface)

Emmanuel MALLET

Directeur Magasins Affiliés GMS

Pascal CONDEMINE

Directeur Produits Frais, Achat, Marketing, GMS

II. Deugdelijk/Duurzaam bestuur

A. Charter

1. Algemene Vergaderingen

De jaarlijkse Algemene Vergadering van de Aandeelhouders vindt plaats op de derde woensdag van de maand september om 16u00 in de maatschappelijke zetel. Indien die dag een feestdag is, zal de vergadering op de eerstvolgende werkdag gehouden worden.

Oproeping tot alle Algemene Vergaderingen geschiedt overeenkomstig de wet.

De Raad van Bestuur en de commissaris kunnen de Algemene Vergadering samenroepen en de dagorde vaststellen. De Algemene Vergadering moet ook opgeroepen worden binnen de maand van het verzoek of de schriftelijke aanvraag van aandeelhouders die samen 1/5 van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen.

Elk aandeel geeft recht op één stem. Om tot de vergadering toegelaten te worden, dient iedere eigenaar van aandelen aan toonder er neerlegging van te doen minstens drie volle dagen voor de vastgelegde datum van vergadering ten maatschappelijke zetel of in de inrichtingen aangeduid in de oproepingsbrief. Hij moet voor de opening van de zitting het bewijs van neerlegging van zijn effecten voorleggen. Aandeelhouders stemmen in persoon of door een volmachtdrager. Elke volmachtdrager moet de voorwaarden vervuld hebben om toegelaten te worden tot de vergadering.

De Algemene Vergadering kan niet beaadsragen over punten die niet op de agenda staan.

2. Raad van Bestuur

Samenstelling:

De samenstelling van de Raad van Bestuur is het resultaat van de structuur van het aandeelhouderschap van de vennootschap, waarin de familiale aandeelhouders met de steun van de N.V. Sofina, referentieaandeelhouders zijn. De familiale aandeelhouders zorgen, zoals blijkt uit het verleden, voor de stabiliteit en de continuïteit van de vennootschap en op die manier behartigen zij de belangen van alle aandeelhouders.

Zij opteren om een beperkt aantal vertegenwoordigers met diverse achtergronden, ruime ervaring en gedegen kennis van de onderneming als bestuurders voor te stellen. De bestuurders vormen een kleine ploeg met de nodige flexibiliteit en efficiëntie om zich op alle momenten aan te kunnen passen aan de gebeurtenissen en de opportuniteiten op de markt.

Er bestaan geen statutaire regels voor de benoeming van de bestuurders en de vernieuwing van hun mandaat. De Raad van Bestuur heeft wel beslist om kandidaten voor te dragen voor een termijn die niet langer is dan vier jaar, eventueel hernieuwbaar.

Het is de Algemene Vergadering van de Aandeelhouders die exclusief het recht heeft om de bestuurders te benoemen (en ad nutum af te zetten).

Momenteel telt de Raad van Bestuur twee uitvoerende bestuurders en vijf niet-uitvoerende bestuurders waarvan één onafhankelijke bestuurder.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat een uitbreiding van het aantal leden moet

gepaard gaan met een aanzienlijke verrijking voor de algemene leiding van de Groep Colruyt.

In de lijn van de jarenlange traditie in de Groep Colruyt is de Heer Jef Colruyt tegelijkertijd Voorzitter van de Raad van Bestuur en Voorzitter van de Directie Groep Colruyt en van de Toekomstraad. Deze afwijking van de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code voor beursgenoteerde vennootschappen is verantwoord, gezien de geschiedenis van de Groep Colruyt en de wens van de referentieaandeelhouders om de leiding van de Directie Groep aan één van hen toe te vertrouwen.

Werking van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur vergadert elk trimester volgens een vooraf vastgelegd schema, telkens in de tweede helft van de maanden september, november, maart en juni.

Wanneer nodig, vinden er tussentijdse vergaderingen plaats om specifieke onderwerpen te bespreken of tijdsgebonden beslissingen te nemen.

De Raad van Bestuur kan geen geldige beslissingen nemen indien niet ten minste de helft van de leden van de Raad aanwezig of vertegenwoordigd is. Alle beslissingen van de Raad van Bestuur worden bij absolute meerderheid van stemmen genomen. Bij staking van stemmen is de stem van de Voorzitter beslissend.

Tijdens de trimestriële vergaderingen van de Raad van Bestuur wordt van gedachten gewisseld en worden besluiten genomen over de algemene strategische, culturele, economische, commerciële, financiële en boekhoudkundige kwesties van de vennootschappen die tot de Groep Colruyt behoren. Dat gebeurt op basis van een dossier dat naast de geconsolideerde informatie over de Groep Colruyt ook uitgebreide informatie bevat over elk van de sectoren behorende tot de Groep Colruyt en de diverse vennootschappen hiervan.

Vaste agendapunten zijn onder meer financiële resultaten, financiële vooruitzichten, investeringsvooruitzichten en activiteitenverslag per sector behorende tot de Groep Colruyt.

De bestuurders ontvangen hun dossier ten minste vijf dagen voor de vergadering.



Onze "check-outs" werden dit jaar uitgerust met touch screens.

Comités binnen de Raad van Bestuur

Gezien het beperkt aantal leden binnen de Raad van Bestuur, zal geen Benoemingscomité en geen Remuneratiecomité opgericht worden.

De emolumenten van de bestuurders, de remuneratie van de Voorzitter van de Directie Groep en de basisprincipes van de remuneratie van de leden van de Directie Groep blijven beslist door de voltallige Raad van Bestuur.

De uitvoering van deze basisprincipes en de individuele remuneratie van de leden van de Directie Groep en van de Toekomstraad vallen onder de bevoegdheid van de Voorzitter van de Directie Groep.

De Raad van Bestuur heeft een Auditcomité met de onafhankelijke bestuurder en een aantal niet-uitvoerende bestuurders opgericht. Dit comité werkt samen met de directie van de Groep en met de commissaris.

Het Auditcomité heeft een intern reglement opgesteld. Dit reglement is gepubliceerd op onze website

www.colruyt.be/financieel.

De leden van het auditcomité krijgen geen speciale vergoeding als lid van dit comité.

Remuneratie

Er bestaat geen protocol in verband met de uitoefening van de functie van bestuurder. Het is niet gebruikelijk aan de bestuurders kredieten of voorschotten toe te staan. De bestuurders ontvangen noch bonussen of aandelenrelateerde incentive programma's, noch voordelen in natura of voordelen die verbonden zijn aan een pensioenplan.



In hun hoedanigheid als directeur krijgen de uitvoerende bestuurders dezelfde remuneratie-elementen en voordelen als het uitvoerend management van de Groep Colruyt.

De vergoeding van de bestuurders (individueel) en van de leden van de Directie Groep (collectief) worden in het jaarverslag gepubliceerd.

Volgens de statutaire bepalingen is ten hoogste 10 % van de uitkeerbare winst bestemd voor de bestuurders en ten minste 90 % voor de aandeelhouders.

■ 3. Dagelijks bestuur

Onder het voorzitterschap van de Heer Jef Colruyt bestaat de Directie Groep Colruyt uit de algemene directeurs van de verschillende sectoren van de Groep, samen met de financieel directeur en de directeur personeelszaken van de Groep.

De Directie Groep Colruyt bepaalt de globale strategie en de beleidsopties op

groepsniveau en verzekert de coördinatie tussen de verschillende sectoren van de Groep.

De Toekomstraad bestaat uit alle directeurs en adjunct-directeurs van de Groep Colruyt. De Toekomstraad bepaalt de gemeenschappelijke doelstellingen voor elk van de sectoren van de Groep Colruyt.

De Toekomstraad schenkt tevens vooral aandacht aan de ontwikkeling van de langetermijnvisie van de Groep Colruyt en maakt daarover voorstellen aan de Raad van Bestuur, die daarover beslist.

Deze vergaderingen zijn vast gepland, respectievelijk om de vier en de acht weken en staan onder het voorzitterschap van de Heer Jef Colruyt, Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Daarnaast zijn er tweewekelijkse/maandelijke directievergaderingen onder het voorzitterschap van de algemene directeurs, met de directeurs van de verschillende sectoren. Daar gebeurt de concrete uitwerking van de genomen beleidsopties.

De dagelijkse leiding van de vennootschap is verdeeld tussen de directeur-generaal voor zover het gaat om commerciële, organisatorische en personeelsmateries en de financieel directeur voor zover het gaat om financiële en boekhoudkundige materies.

Iedere directeur en adjunct-directeur vermeld onder de titel Toekomstraad heeft afzonderlijk binnen zijn afdeling de verplichting te waken over de naleving van alle wettelijke, reglementaire, organieke en conventionele bepalingen en draagt de verantwoordelijkheid bij overtreding daarvan.

4. Resultaatbestemming - dividendpolitiek

De Algemene Vergadering kan op voorstel van de Raad van Bestuur beslissen de uitkeerbare winst volledig of gedeeltelijk te gebruiken voor een vrije reserve of een overdracht naar het volgende boekjaar.

De Raad van Bestuur streeft ernaar het jaarlijks dividend per aandeel minstens te laten toenemen in verhouding met de toename van de groepswinst. Hoewel dit geen vaste regel is, wordt jaarlijks minimaal 1/3 van de economische groepswinst uitgekeerd onder de vorm van dividenden en tantièmes.

Volgens de statutaire bepalingen is tenminste 90 % van de uitkeerbare winst bestemd voor de aandeelhouders en ten hoogste 10 % voor de bestuurders.

5. Aandeelhouders/Aandelen

Transparantiekennisgeving

Iedere aandeelhouder die minstens 5 % van de stemrechten in bezit heeft, moet zich conformeren aan de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van de belangrijke deelnemingen, het KB van 14 februari 2008 en het Wetboek van Vennootschappen.

De wettelijke drempels per schijf van 5 % zijn van toepassing. De betrokkenen dienen daarvoor een kennisgeving op te sturen naar de Bankcommissie en de vennootschap.

De laatste transparantiekennisgeving wordt gepubliceerd in het jaarverslag van de vennootschap en op de site www.colruyt.be/financieel.

Uit de laatste transparantiekennisgeving blijkt dat in de aandeelhouderstructuur er een groep referentieaandeelhouders bestaat. De familie Colruyt en de Groep Sofina zijn in overleg handelende aandeelhouders.

Deze aandeelhouders hebben ook gemeld dat zij meer dan 30% hielden van de uitgegeven effecten met stemrechten, dit op basis van de wet van 1 april 2007 op de openbare aanbiedingen.

Voorkennis

De personen die toegang hebben tot voorkennis in de onderneming en de bestuurders worden regelmatig schriftelijk at-

tent gemaakt op de daarmee samenhangende wettelijke en bestuursrechtelijke plichten en op de sancties die verbonden zijn aan het misbruik of de ongeoorloofde verspreiding van deze informatie. Tijdens een periode van één maand voor de openbaarmaking van de jaar- of semestriële resultaten worden voor deze personen geen transacties op Colruyt-aandelen met tussenkomst van de onderneming verricht. Hetzelfde geldt voor de periode waarin mensen kennis hebben van gevoelige informatie die nog niet openbaar gemaakt is.

Conform het KB van 05/03/06 rond marktmisbruik werden de lijsten van insiders aangelegd die beheerd worden door een verantwoordelijke. Transacties in aandelen moeten door de bestuurders aan hem gemeld worden waarna hij ze openbaar maakt.

6. Informatie voor de aandeelhouders

Alle nuttige informatie voor de aandeelhouders wordt gepubliceerd op onze website www.colruyt.be/financieel. Alle belanghebbende personen kunnen zich inschrijven bij de vennootschap om automatisch verwittigd te worden telkens de website aangepast wordt of als nieuwe financiële informatie op de website gepubliceerd is.

B. Gebeurtenissen tijdens het boekjaar

Onafhankelijke bestuurder

De Algemene Vergadering van 19 september 2007 heeft BVBA Delvaux Transfer, met als vast vertegenwoordiger de Heer Willy Delvaux als onafhankelijke bestuurder benoemd tot de Algemene Vergadering in 2011.

Hierbij dient opgemerkt te worden dat de BVBA Delvaux Transfer en haar vast vertegenwoordiger de criteria vervult om onafhankelijke bestuurder te worden zowel in de zin van de Belgische Corporate Governance Code van beursgenoteerde vennootschappen alsook van het Wetboek der Vennootschappen (art. 524 § 4).

Auditcomité

Het Auditcomité heeft een intern reglement opgesteld en gepubliceerd op onze website www.colruyt.be.

Het auditcomité heeft François Gillet aangesteld als Voorzitter.

Het comité heeft vergadering gehouden op 13 juni 2007, 19 september 2007, 20 november 2007, 9 januari 2008 en 19 maart 2008.

Telkens werden de cijfers van het werkdocument voor de vergadering van de Raad van Bestuur grondig onderzocht en toegelicht door de financiële directie.

De commissarissen werden ook telkens gehoord over hun audit aangaande de halfjaarlijkse en jaarlijkse resultaten.

De cel "risicobeheer" (interne audit) van de Groep Colruyt heeft ook een trimestriële verslag voor het comité opgesteld.

Tijdens de vergadering van 13 juni 2007 heeft het Comité de (her)benoeming van de commissaris voorbereid. Drie kandidaten werden gehoord en het Comité heeft aan de Raad van Bestuur de aanbeveling gedaan om de herbenoeming van de CVBA KPMG vertegenwoordigd door Ludo Ruysen aan de Algemene Vergadering voor te stellen.

De vergadering van 9 januari 2008 werd volledig gebruikt om een grondige evaluatie van de werkzaamheden van het Auditcomité en de planning voor boekjaar 2008-2009 op punt te stellen.

De aanbevelingen en bevindingen van het auditcomité vormen een vast agendapunt op de vergadering van de Raad van Bestuur.

Alle leden van het Auditcomité waren op elke vergadering aanwezig.



Vergaderingen van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft gedurende dit boekjaar 4 gewone vergaderingen gehouden: nl. in juni 2007, september 2007, november 2007 en maart 2008.

De eerste drie vergaderingen hebben telkens een volledige dag in beslag genomen en hadden als hoofdpunten de bespreking en de evolutie van de prestaties van de verschillende uithangborden (enseignes) en de handelsactiviteiten van de Groep.

De vergadering van maart 2007 vond plaats in Frankrijk gedurende twee dagen in Chateauneuf sur Loire en Dole. De bestuurders hebben daar een overzicht van de activiteiten in Frankrijk gekregen en hebben de plaatselijke directie ontmoet.

Een bijzondere vergadering van de Raad van Bestuur vond ook plaats op 20 december 2007.

Alle bestuurders waren op elke vergadering aanwezig.

Vergoeding Raad van Bestuur

In 2007/2008 hebben de leden van de Raad van Bestuur volgende vergoedingen ontvangen:

| in euro | Jef Colruyt | Frans Colruyt (**) | François Gillet (***) | Anima N.V. (****) | Herbeco N.V. | Farik N.V. | Delvaux Transfer BVBA |
|-----------------|-------------|-----------------------|--------------------------|----------------------|--------------|------------|--------------------------|
| emolumenten (*) | 76.500 | 76.500 | 76.500 | 306.000 | 76.500 | 76.500 | 76.500 |

* Bruto bedragen op jaarbasis uitgedrukt in euro

** Frans Colruyt geniet ook een loon als directeur van de Groep Colruyt

*** De vergoeding van François Gillet wordt betaald aan de S.A. Rebelco, filiaal van de groep Sofina, zijn werkgever.

**** De emolumenten van Jef Colruyt als voorzitter van de Raad van Bestuur werden betaald aan Anima N.V.

Daarbij wordt voorgesteld aan de Algemene Vergadering van de aandeelhouders van 17 september 2008, 3.168.000 EUR als tantièmes te geven aan de Raad van Bestuur. Dit bedrag zal verdeeld worden onder de bestuurders, behalve de BVBA Delvaux Transfer.

Uit respect voor de privé-levenssfeer van de leden van de Directiegroep geven wij enkel het totaal van de betaalde remuneratie.

De vergoeding van Jef Colruyt als CEO is daarin inbegrepen en werd door de Raad van Bestuur bepaald volgens de marktstudie aanbevolen door de firma Towers Perrin. Er bestaan geen andere overeenkomsten omtrent afscheidspremies en dergelijke.

De leden van de Directiegroep krijgen geen stock options op aandelen COLRUYT.



Vergoeding Directiegroep

Voor de samenstelling van de Directiegroep zie blz 3

| in euro | Bezoldiging (*) | Winstpremie (*) (**) | Groepsverzekering (*) |
|----------------------|-----------------|-------------------------|--------------------------|
| Totale directiegroep | 1.675.513,58 | 1.866.077,79 | 247.412,35 |

* Bruto bedragen op jaarbasis. Op de brutolonen wordt ook 34,92 % betaald als bijdrage in de RSZ.

** 4 directeurs hebben geopteerd om hun winstparticipatie, volgens de wet van 22 mei 2001, te krijgen onder de vorm van aandelen. In totaal betrof het 122 aandelen. De waarde van deze aandelen is in bovenstaande berekening opgenomen.

III. De Groep Colruyt geconsolideerd

1. Voorstelling van de Groep Colruyt

De lijst van alle in de consolidatie opgenomen vennootschappen bevindt zich op blz 86.

De Groep Colruyt is actief in de 3 volgende segmenten.

1. Detailhandel (Retail)

Dit segment omvat de winkels in eigen beheer: Colruyt, OKay, Bio-Planet, DreamLand, DreamBaby, Dream, Colruyt Frankrijk en Coccinelle Frankrijk. Dit segment is goed voor 77 % van de groepsomzet.

2. Groothandel

Dit segment is goed voor 17 % van de groepsomzet.

België

De levering aan zelfstandige winkeliers en geaffilieerde handelaars door de N.V. Spar Retail en aan de leden van de aankoop-groepering Alvo alsook de activiteiten van de N.V. Collivery (levering aan huis en

Food service) en Colex (export) maken deel uit van dit segment.

Frankrijk

De levering aan zelfstandige winkeliers en aan affiliés met o.a. de enseignes Coccinelle, CocciMarket en Panier Sympa, alsook de activiteiten in de foodservice (levering aan collectiviteiten zoals ziekenhuizen, bedrijfs- en schoolkantines, het leger en horecabedrijven) maken deel uit van dit segment.

De 16 Cash & Carry winkels van Codi France (Noordoost Frankrijk) zijn ook in dit segment opgenomen.

3. Overige

Dit segment omvat de volgende activiteiten:

- Benzinestations DATS 24 in België en Frankrijk
 - Druco: drukkerij van de Groep Colruyt
 - Engineeringactiviteiten: Createch Engineering en Dolmen Industrial Projects
- Dit segment is goed voor 6 % van de groepsomzet.

Voor de geografische segmentopdeling zie blz 59.

Corporate activiteiten

Daarbij zijn er nog een aantal firma's die corporate activiteiten voor de hele Groep vervullen

en die niet aan een bepaald segment kunnen toegewezen worden.

De belangrijkste firma's daarin zijn:

- De NV Colruyt Group Services met de volgende afdelingen:

- Premedia: marketingbureau voor de verschillende enseignes van de Groep Colruyt.

- Infoco: informatica-afdeling die alle informaticanoden en ontwikkelingen verzorgt van de Groep Colruyt.

- De NV Finco is de vennootschap waarin de financiële activiteiten van de groep geconcentreerd zijn. Vanaf volgend boekjaar gaat de NV Finco gefusioneerd worden met de NV Colruyt Group Services.

- De NV Locré is de verzekering captive van de Groep in Luxemburg.

Immobilien

a. Geïntegreerde winkels van de Groep Colruyt

| | 07/08 | 06/07 | 05/06 | 04/05 | 03/04 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Colruyt | | | | | |
| - aantal | 205 | 198 | 189 | 181 | 166 |
| - m ² | 291.074 | 281.651 | 269.611 | 256.696 | 237.984 |
| OKay | | | | | |
| - aantal | 50 | 43 | 36 | 29 | 22 |
| - m ² | 23.509 | 18.964 | 15.483 | 12.683 | 9.367 |
| Bio-Planet | | | | | |
| • België | | | | | |
| - aantal | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| - m ² | 2.958 | 2.318 | 2.318 | 2.318 | 1.918 |
| • Nederland | | | | | |
| - aantal | 1 | 1 | | | |
| - m ² | 610 | 610 | | | |
| Frankrijk | | | | | |
| - aantal | 45 | 44 | 44 | 44 | 45 |
| - m ² | 35.842 | 32.552 | 31.822 | 31.777 | 30.470 |
| DreamLand | | | | | |
| -aantal | 34 (*) | 30 | 29 | 22 | 19 |
| -m ² | 52.114 | 46.125 | 44.228 | 38.015 | 34.801 |

(*) waarvan: 25 DreamLand (47.563 m²), 5 DreamBaby (2.894 m²) en 4 Dream (1.657 m²)

| | Boekjaar 2007/2008 | Boekjaar 2006/2007 |
|------------------------------------|------------------------|------------------------|
| b. Distributiecentra(**) | | |
| -Terreinoppervlakte | 734.079 m ² | 734.079 m ² |
| -Bebouwde oppervlakte | 338.629 m ² | 336.266 m ² |
| -Boekwaarde terreinen + gebouwen | € 106,91 miljoen | € 108,91 miljoen |
| c. Administratieve gebouwen | | |
| - Terreinoppervlakte | 48.156 m ² | 48.156 m ² |
| - Bebouwde oppervlakte | 34.818 m ² | 34.818 m ² |
| - Boekwaarde terreinen + gebouwen | € 30,23 miljoen | € 22,17 miljoen |

(**) Zonder Spar Retail en Frankrijk.

2. Jaaroverzicht 2007/2008 - financiële informatie

De Groep Colruyt blijft stevig groeien dankzij laagste prijzenpolitiek ondanks inflatoire spanningen in de tweede jaarhalf en toenemende druk op de brutowinstmarge.

Boekjaar 2007/2008, afgesloten op 31 maart 2008

Omzet +8,9%; Winst (aandeel van de Groep) +9,7%; Winst per aandeel +11,7%;

Dividend per aandeel +13,6%

| in miljoen EUR | % | 2007/08 | 2006/07 |
|--|---------|--|---------------------|
| 1. Omzet | +8,9 % | 5.673,8 | 5.208,6 |
| 2. Bedrijfscashflow (EBITDA) (*) | +8,2 % | 504,0 | 465,8 |
| 3. Bedrijfsresultaat (EBIT) | +8,1 % | 401,6 | 372,5 |
| 4. Financieel resultaat | +18,7 % | 14,1 | 11,8 |
| 5. Resultaat vóór belastingen | | | |
| - totaal | +8,6 % | 416,9 | 383,8 |
| - per aandeel | +10,5 % | 12,83 | 11,60 |
| 6. Belastingen | +6,3 % | 128,7 | 121,6 |
| 7. Geconsolideerd resultaat(aandeel van de Groep) | +9,7 % | 288,2 | 262,6 |
| 8. Cashflow (aandeel van de Groep)(**) | +9,5 % | 390,5 | 356,6 |
| 9. Winst per aandeel (aandeel van de Groep) | +11,7 % | 8,87 | 7,94 |
| | | 32.501.883 aandelen | 33.069.981 aandelen |
| | | (op gewogen gemiddelde berekeningsbasis) | |
| 10. Bruto dividend (o.v. goedkeuring Algemene Vergadering) | +13,6 % | 3,68 | 3,24 |

(*) EBITDA = bedrijfsresultaat (EBIT) + afschrijvingen (**) Cashflow = geconsolideerd resultaat + afschrijvingen

A. Bespreking winst - en verliesrekening

Tijdens het boekjaar 2007/08 zag de Groep Colruyt zijn geconsolideerde omzet stijgen met 8,9% van EUR 5.208,6 miljoen naar EUR 5.673,8 miljoen.

De brutowinst van de groep steeg met 6,0% naar EUR 1.376,0 miljoen komende van EUR 1.298,4 miljoen tijdens het boekjaar 2006/07 met een overeenstemmende brutowinstmarge van 24,3% versus 24,9% vorig boekjaar. Deze groei werd gerealiseerd ondanks het uitzonder-

lijke boekjaar 2006/07, de moeilijke zomer en het gestegen concurrentieel klimaat. De gestegen grondstofprijzen hebben in de tweede jaarhalf de brutowinstmarge onder druk gezet.

De bedrijfscashflow (EBITDA) is gestegen met 8,2% tot EUR 503,9 miljoen. Het bedrijfsresultaat (EBIT) van de groep steeg met 8,1% naar EUR 401,6 miljoen wat resulteerde in een stabiele EBIT-marge van 7,1% voor beide boekjaren.

Het netto financieel resultaat per eind maart 2008 steeg met 18,7% tot EUR

14,1 miljoen versus EUR 11,8 miljoen vorig jaar. De verklaring voor deze stijging is tweezijdig. Enerzijds was er de stijgende rente en anderzijds waren de liquide middelen eind vorig boekjaar opgelopen tot EUR 397,1 miljoen. Deze cashpositie is na het programma inkoop eigen aandelen, de financiële participatie in de IKI-groep en andere overnames gedaald tot EUR 296,6 miljoen. Voorts blijft de Groep Colruyt verder investeren in de verdere groei van de onderneming wat zichtbaar is in de Capex-uitgaven van EUR 228,3 miljoen.

III. De Groep Colruyt geconsolideerd

De belasting op het resultaat steeg met 6,3% tot EUR 128,7 miljoen of een effectieve belastingsvoet van 30,9% versus 31,5% vorig jaar.

Het nettoresultaat van de Groep Colruyt verbeterde met 9,7% tot EUR 288,2 miljoen. De nettowinst per aandeel (EPS) steeg met 11,7% tot EUR 8,87 versus EUR 7,94 voor dezelfde periode vorig boekjaar.

Er wordt een bruto dividend voorgesteld van EUR 3,68 per aandeel, tegenover EUR 3,24 vorig boekjaar.

B. Bespreking winst- en verliesrekening per segment

DETAILHANDEL (RETAIL)

omzet +7,8%; EBITDA +7,2%; bedrijfs-winst +7,5%

De bijdrage van dit segment tot de geconsolideerde omzet van de Groep Colruyt vertegenwoordigt 77,0% van de totale omzet. Per eind 2007 is de voedingsinflatie sterk beginnen stijgen waarbij deze laatste per eind maart 2008 gestegen was tot 5,5%. Deze stijgende prijzen en kosten worden slechts met vertraging door de markt opgenomen, wat resulteert in een daling van de brutowinstmarge. Per einde boekjaar 2007/08 bestond het segment detailhandel in België uit 209 Col-

ruyt-winkels, 50 OKay-winkels en 5 Bio-Planets voor wat de food-activiteiten betreft en 34 winkels voor de non-food activiteit: DreamLand, dream en Dream-Baby. In Frankrijk bestaan de retailactiviteiten tot op heden uit 45 winkels.

De Colruyt-winkels realiseerden een omzetstijging van 7,4% tegenover dezelfde periode vorig jaar. Over het boekjaar 2007/08 bedroeg de omzet van de Colruyt winkels EUR 3.792,6 miljoen, versus EUR 3.529,7 miljoen tijdens dezelfde periode vorig boekjaar. Door de toegenomen inflatoire spanningen tijdens het tweede semester van het boekjaar kwam de focus van de consument meer op de prijs te liggen. Daar Colruyt zijn laagste prijzenstrategie met succes heeft kunnen verderzetten, resulteerde dit in een verdere stijging van het marktaandeel van de Colruyt-winkels.

De OKay-winkels & Bio-Planet winkels hebben nogmaals een stevige omzetgroei gekend van 27,6% tot EUR 243,6 miljoen.

In Frankrijk realiseerden onze geïntegreerde winkels een omzetgroei van 9,1% tot EUR 117,8 miljoen, wat gezien de moeilijke marktomstandigheden een goede prestatie is.

De omzet van onze non-food detailhandel DreamLand, DreamBaby en dream is tijdens dit boekjaar gestegen met 9,6% bij vergelijkbare periodes.

GROOTHANDEL

omzet +10,7%; EBITDA +40,9%; bedrijfs-winst +46,9%

De groei van onze Belgische groothandelsactiviteiten (+8,1%) werd in belangrijke mate beïnvloed door de N.V. Spar Retail, waar zowel de omzetgroei als de gerealiseerde bedrijfs-winst gunstig evolueren. Het succes van onze SPAR winkel-formule, vertaalt zich niet alleen in een toename van het marktaandeel tot 2,46% in het eerste kwartaal van 2008, maar ook in een verbeterd resultaat voor onze zelfstandige ondernemers. De stijgende bedrijfs-winst binnen het segment groothandel kan grotendeels toegewezen worden aan de activiteiten SPAR, waar de verwachtingen volledig werden ingelost.

In Frankrijk groeide de omzet van de food service en de groothandelsactiviteiten met 14,6%. Ondanks de moeilijke markt-omstandigheden heeft Colruyt Groep bijkomend marktaandeel verworven in de Franse food service en groothandelsmarkt. Het bedrijfsresultaat van de Franse food service en groothandelsactiviteiten is vergelijkbaar met dat van vorig boekjaar.

Segmentinformatie

| in miljoen EUR | Omzet | Bedrijfs-cashflow (EBITDA) | Bedrijfs-winst |
|---|-------------------------|----------------------------|-----------------------|
| I. DETAILHANDEL (RETAIL) | 4.366,1 (+7,8 %) | 447,9 (+7,2 %) | 368,7 (+7,5 %) |
| - Colruyt | 3.792,6 (+7,4 %) | | |
| - OKay en Bio-Planet | 243,6 (+27,6 %) | | |
| - DreamLand | 166,1 (+9,5 %)(*) | | |
| - Winkels in eigen beheer Frankrijk | 117,8 (+9,1 %) | | |
| - Overige supermarkten (**) | 46,1 (-6,2 %) | | |
| II. GROOTHANDEL EN FOODSERVICE | 945,6 (+10,7 %) | 24,9 (+40,9 %) | 15,9 (+46,9 %) |
| - Belgische food service en groothandel | 550,9 (+8,1 %) | | |
| - Franse food service en groothandel | 394,8 (+14,6 %) | | |
| III. OVERIGE ACTIVITEITEN | 362,1 (+19,3 %) | 13,6 (-6,7 %) | 6,5 (-18,6 %) |
| - Dats 24 België en Frankrijk | 330,3 (+20,6 %) | | |
| - Druco | 12,3 (+3,4 %) | | |
| - Engineering activiteiten | 19,5 (+9,7 %) | | |
| IV. CORPORATE | 0,00 | 17,6 (+11 %) | 10,4 (+7,9 %) |
| Totaal Groep geconsolideerd | 5.673,8 (+8,9%) | 504,0 (+8,2 %) | 401,6 (+8,1 %) |

(*) Bij vergelijkbare periode (**) Supermarkten in afwachting van overheveling naar andere uitbatingsformules.

OVERIGE ACTIVITEITEN

omzet +19,3%; EBITDA -6,7%; bedrijfs-winst -18,6%

De overige activiteiten worden sterk beïnvloed door de groei van onze benzinestations DATS24 en dit zowel in Frankrijk als in België (omzetstijging van 20,6% tov vorig boekjaar). De evolutie van de olie-prijzen ging gepaard met een verhoogde druk op de marges en een lagere bedrijfs-winst als gevolg. De printingactiviteiten van de Groep Colruyt (Druc) kenden een omzetstijging van 3,4%. Tenslotte konden ook de engineering activiteiten een omzetgroei van 9,7% voorleggen, waarbij het aantal gerealiseerde engineering projecten sterk steeg.

C. Kasstroom- en balansanalyse

De vaste activa van Colruyt Groep zijn tijdens het boekjaar 2007/08 gestegen met 21,3% tot EUR 1.073,2 miljoen. Deze stijging is vooral een gevolg van investeringen, in materiële en immateriële activa, die opliepen tot EUR 228,3 miljoen (+15,0% versus dezelfde periode vorig boekjaar) minus de afschrijvingen die stegen met 8,5% tot EUR 102,3 miljoen.

De liquide middelen daarentegen daalden met 25,3% tot EUR 296,6 miljoen. Deze daling kan verklaard worden door de EUR 148,8 miljoen die werden aangewend om een verhoogde inkoop van eigen aandelen te financieren. Op 31 maart 2008 was de Groep Colruyt in het bezit van 1.130.009 aandelen of 3,4% van het totaal aantal aandelen.

3. Investeringsvooruitzichten

A. DETAILHANDEL (RETAIL)

1. Colruyt

Voor het boekjaar 2008/2009 bedraagt het investeringsprogramma van Colruyt Distributie (winkels + distributiecentra) 155 miljoen EUR, exclusief eventuele acquisities.

Het grootste gedeelte daarvan gaat naar de oprichting van nieuwe Colruyt-winkels, de vergroting en vernieuwing van bestaande Colruyt-winkels en de aankoop van gronden en gebouwen voor toekomstige Colruyt-winkels.

Het blijft onze doelstelling om de komende jaren onze verkoopoppervlakte jaarlijks uit te breiden met gemiddeld 10.000 à 12.000 m².

Net zoals in het verleden zullen wij trouw blijven aan onze politiek van laagste prijzen. Dat zal gepaard blijven gaan met permanente aandacht voor kostenbeheersing en een stipte opvolging van de bruto winstmarge.

2. OKay en Bio-Planet

Het blijft onze bedoeling minstens 6 tot 8 nieuwe OKay-winkels per jaar te openen. Het investeringsprogramma bedraagt hiervoor 20,1 miljoen EUR.

Wij voorzien bijgevolg een verdere groei van de omzet en van het resultaat van OKay.

We plannen ook de opening van 1 Bio-Planet-winkel per jaar.

3. DreamLand

Op voorwaarde dat wij de nodige vergunningen krijgen, blijft onze doelstelling één à twee nieuwe DreamLand-winkels per jaar te openen.

De logistieke activiteiten van DreamLand zullen tegen 2011 in het distributiecentrum in Lot gegroepeerd worden. (Totale investering: 30 miljoen EUR). De administratieve burelen zijn daar ook ondergebracht. Het investeringsprogramma 2008/2009 bedraagt 20 miljoen EUR.

4. Frankrijk

Voor volgend boekjaar wordt de opening van 4 nieuwe Colruyt-winkels voorzien. De eerste Colruyt-winkel in franchise zal openen in augustus 2008.

B. GROOTHANDEL

1. SPAR

De planning om alle SPAR-winkels te hernieuwen zal in 2008-2009 verdergezet worden.

2. Frankrijk

Zelfstandige winkels

Nieuwe departementen zullen actief geprospecteerd worden om nieuwe klanten te werven.

Food service

Het jaar 2008 wordt een jaar van consolidatie. De synergieën tussen de verschillende firma's actief in de foodservice zullen geïntensifieerd worden.

| Investeringsvooruitzichten 2008/2009 (exclusief eventuele acquisities) | In miljoen € gerealiseerd in 2007/2008 | In miljoen € 2008/2009 |
|--|--|------------------------|
| Detailhandel (retail) | 200,1 | 186,4 |
| - België | 190,7 | 174,4 |
| - Frankrijk | 9,3 | 12,0 |
| Groothandel en foodservice | 10,7 | 10,6 |
| - België | 3,9 | 4,6 |
| - Frankrijk | 6,8 | 6,0 |
| Overige activiteiten | 7,9 | 8,0 |
| Niet toegewezen corporate activiteiten | 9,7 | 10,0 |
| Totaal Groep Colruyt | 228,3 | 215,0 |

IV. Missie en waarden van de Groep Colruyt in de praktijk

1. Onze groepsmissie

Samen duurzaam meerwaarde creëren door waardengedreven vakmanschap in retail.

Recent keurde de Raad van Bestuur de gloednieuwe missie voor de Groep Colruyt goed. De Groep Colruyt onderstreept daarmee dat mensen centraal staan in ons familiebedrijf. Dat we op een duurzame manier - met aandacht voor de economische, ecologische en sociale impact van ons ondernemen op de lange termijn - een meerwaarde willen bieden voor al onze stakeholders. De Groep Colruyt streeft er naar om elke dag meerwaarde te creëren, vooral door het stimuleren van ondernemerschap bij alle medewerkers en door ruimte te laten voor initiatief op alle niveaus van onze onderneming. Dit alles gebeurt vanuit het geloof in een aantal doorleefde menselijke waarden en een vakmanschap dat verder gaat dan louter stielkennis maar eerder een attitude is van dienstbaarheid en beroepsfierheid. Onze focus blijft de groot- en kleinhandel in voeding en niet-voeding.

2. Samen: bekwame en betrokken medewerkers

a. Permanente vorming

Bij de Groep Colruyt gaan we ervan uit dat een bedrijf maar groeit in de mate dat de mensen groeien. Voor heel wat jobs bij Colruyt zijn er dan ook specifieke opleidingen voorzien, die - als het kan - door collega's worden gegeven. Voor meer gespecialiseerde zaken vragen we externe docenten om de cursussen te verzorgen.

Opleiding blijft niet beperkt tot de eerste maanden. Ook later worden nog heel wat mogelijkheden geboden om zich verder te ontwikkelen. Zo kan iemand uit de winkel bijvoorbeeld stage lopen in de distributiecentra en op die manier een beter inzicht krijgen in andere aspecten van de distributie. Daarnaast krijgen alle medewerkers regelmatig de kans om een bezoek te brengen aan leveranciers van onze producten, voor een kijk achter de schermen.

In maart overhandigden we al de 1000e firmafiets van de Groep Colruyt.

b. Persoonlijke groei

De medewerkers van de Groep Colruyt krijgen de kans om jobgerichte opleidingen te volgen, maar daarnaast wordt ook veel belang gehecht aan ontwikkeling op persoonlijk vlak. Elke medewerker kan vrijwillig deelnemen aan de meest uiteenlopende trainingen, die gericht zijn op persoonlijke groei: assertiviteitstraining, yoga, groepsdynamica, alfatraining, stoppen met roken... Daarnaast biedt de Groep Colruyt ook een opleidingspakket rond integratie (o.a. taallessen, workshops rond interculturele verschillen, training 'management van diversiteit', enz.).

Een groot aantal cursussen, behalve degenen die echt functiegericht zijn, staan open voor iedereen: mensen van verschillende afdelingen en van alle functie-niveaus nemen er samen aan deel.

c. Doorgroeimogelijkheden

Bij Colruyt biedt elke functie ook reële doorgroeimogelijkheden. Als er een vacature is binnen de groep, krijgen de Colruyt-medewerkers daarom steeds de kans om eerst te solliciteren.

Alle medewerkers kunnen na verloop van tijd ook een jobrotatie binnen de Groep Colruyt aanvragen. Dat betekent dat ze een andere functie kunnen uitoefenen, op een gelijkaardig niveau, om op die manier nieuwe ervaringen op te doen.

d. Mobiliteit

Bike2Work

De Groep Colruyt nam in het verleden al verschillende initiatieven om het groei-

ende mobiliteitsprobleem het hoofd te bieden, zoals het scooterproject, de carpoolingdatabank en de fietsen aan het station van Halle. Om het aantal auto's op de baan in te dijken en om het woonwerkverkeer van z'n medewerkers te vereenvoudigen, startte de Groep Colruyt in 2007 een nieuw fietsproject op: Bike2Work. Medewerkers kunnen zich engageren om met de fiets naar het werk te komen, en krijgen in ruil een fiets van topkwaliteit en een compleet fietspakket, met een helm, regenkledij en een herstelkit. In maart overhandigden we al de 1000e firmafiets van de Groep Colruyt. Het Bike2Work-programma kan op heel wat enthousiasme rekenen: bij het personeel dat op fietsbare afstand van het werk woont, is het aantal fietsers bijna verdubbeld. De deelnemers aan het Bike2Work-project fietsen samen 1,65 miljoen km per jaar. Omdat ze die kilometers niet met de wagen afleggen, zorgen ze jaarlijks voor 248 ton minder CO₂-uitstoot.

e. Financiële betrokkenheid

De Groep Colruyt steunt op de gezamenlijke inspanningen van gemotiveerde en betrokken medewerkers. Op welk niveau ook, met zijn inzet maakt elke medewerker afzonderlijk wel degelijk een verschil in het eindresultaat van de Groep. We willen elk individu dan ook belonen met een evenredige winstdeelname, naar keuze in aandelen of cash. Meer dan louter een financiële bonus, stimuleert deze winstdeelname de motivatie voor de job en de betrokkenheid bij de firma.

Om onze medewerkers mee te laten delen in de groei van de firma, stimuleren we hen ook al ruim 20 jaar om deel te



IV. Missie en waarden van de Groep Colruyt in de praktijk

nemen in het kapitaal via een voorbehouden kapitaalverhoging. Alle winstdeelnames en voorbehouden kapitaalverhogingen voor het personeel (sinds 1987) vertegenwoordigen op dit moment 18,44 % van het totaal aantal bestaande aandelen.

Kapitaalverhoging voorbehouden aan het personeel

| Jaar | Bedrag in miljoen € | Aantal aandelen |
|---------------|---------------------|------------------|
| 1987 | 0,17 | 197.900 |
| 1988 | 1,44 | 1.165.700 |
| 1989 | 0,45 | 160.000 |
| 1990 | 0,72 | 185.500 |
| 1991 | 0,69 | 115.720 |
| 1992 | 0,99 | 100.920 |
| 1993 | 1,21 | 95.330 |
| 1994 | 1,56 | 100.500 |
| 1995 | 1,98 | 125.370 |
| 1996 | 5,21 | 200.000 |
| 1997 | 4,44 | 116.100 |
| 1998 | 9,25 | 169.580 |
| 1999 | 2,95 | 59.511 |
| 2000 | 2,70 | 72.794 |
| 2001 | 2,80 | 72.808 |
| 2002 | 4,19 | 99.755 |
| 2003 | 6,55 | 104.000 |
| 2004 | 9,94 | 104.659 |
| 2005 | 10,24 | 110.747 |
| 2006 | 14,89 | 129.239 |
| 2007 | 11,40 | 90.852 |
| TOTAAL | 93,77 | 3.576.985 |

In november 2007 konden de personeelsleden van de Groep Colruyt inschrijven op een kapitaalverhoging van de moedermaatschappij Etn. Fr. Colruyt N.V. 2.285 personeelsleden onderschreven 90.852 aandelen, wat overeenkomt met een kapitaalbreng van € 11,40 miljoen.

Sinds 1987 is er elk jaar een dergelijke kapitaalverhoging. Zo hebben personeelsleden van de Groep Colruyt al ingeschreven op 3.576.985 aandelen (omgerekend) van hun eigen bedrijf (of hun moedermaatschappij) voor een totaal bedrag van € 93,77 miljoen.

Op 31 maart 2008 bedroeg het kapitaal van Etn. Fr. Colruyt N.V. € 185.349.591,08 vertegenwoordigd door 33.348.600 aandelen.

In de loop van de jaren, na de vastgelegde blokkeringsperiode van 5 jaar, kunnen de personeelsleden beschikken over het jaarlijks vrijgekomen gedeelte. Die aandelen behoren nu tot het aantal aandelen verspreid onder het 'publiek'. Hoewel wij daarop geen enkel zicht hebben, heeft waarschijnlijk een groot aantal personeelsleden die aandelen nog in persoonlijke bewaring.

Inzet beloond met winstparticipatie

De Groep Colruyt laat zijn medewerkers delen in de bedrijfswinst. Met de wet van 22 mei 2001 betreffende de participatie in het kapitaal en in de winst van de vennootschappen (B.S. 9 juni 2001) en haar uitvoeringsbesluiten, is er binnen verschillende N.V.'s van de Groep met de sociale partners een systeem van winstparticipatie op punt gezet (Colruyt, Vleico, Waldico, Davytrans en later Infoco). Een eerste C.A.O. daaromtrent werd getekend in juni 2002. Deze C.A.O. werd verschillende keren verlengd. Vanaf het boekjaar 2007/2008 werd het systeem uitgebreid op niveau van de totaliteit van de Groep Colruyt, voor de werknemers tewerkgesteld in België. Een nieuwe CAO daaromtrent werd in april

2007 binnen de verschillende bedrijfsentiteiten van de Groep afgesloten.

De personeelsleden hebben de mogelijkheid hun winstparticipatie onder de vorm van aandelen van de N.V. Etn. Fr. Colruyt te krijgen en genieten van de voordelige fiscale tarieven die de wet voorziet heeft. Deze aandelen zijn gedurende 2 jaar geblokkeerd op een individuele rekening op naam van elke werknemer die voor aandelen gekozen heeft.

Voor boekjaar 2007/2008 stellen wij opnieuw aan de Algemene Vergadering voor om € 22,84 miljoen toe te kennen onder de vorm van winstparticipatie aan 13.930 medewerkers. Daarvan hebben 5.808 werknemers gekozen om aandelen te krijgen. 55.082 van de door ons gekochte eigen aandelen zullen aan deze werknemers toegekend worden onder opschortende voorwaarde van goedkeuring door de Algemene Vergadering.



Overzicht van de winstparticipatie sinds boekjaar 2001/2002.

| Jaar | Bedrag winstparticipatie (€ miljoen) | Totaal werknemers | Cash | | Aandelen | | |
|---------------|--------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| | | | € miljoen | Aantal werknemers | € miljoen | Aantal aandelen | Aantal werknemers |
| 2001-2002 | 6,08 | 6.592 | 3,07 (50,5 %) | 4.233 (64,20 %) | 3,01 (49,5 %) | 55.255 | 2.359 (35,78 %) |
| 2002-2003 | 8,64 | 7.298 | 4,51 (52,2 %) | 4.724 (64,70 %) | 4,13 (47,8 %) | 61.071 | 2.574 (35,30 %) |
| 2003-2004 | 15,07 | 8.957 | 7,82 (51,9 %) | 5.757 (64,27 %) | 7,25 (48,1 %) | 66.924 | 3.200 (35,73 %) |
| 2004-2005 | 15,40 | 10.106 | 7,84 (50,9 %) | 6.260 (61,94 %) | 7,56 (49,1 %) | 51.418 | 3.846 (38,06 %) |
| 2005-2006 | 16,23 | 10.596 | 8,23 (50,71 %) | 6.540 (61,72 %) | 8,00 (49,29 %) | 55.661 | 4.056 (38,28 %) |
| 2006-2007 | 18,83 | 11.320 | 8,84 (46,95 %) | 6.388 (56,43 %) | 9,99 (53,05 %) | 49.889 | 4.932 (43,57 %) |
| 2007-2008 | 22,84 | 13.930 | 11,98 (52,67 %) | 8.122 (58,31 %) | 10,86 (47,33 %) | 55.082 | 5.808 (41,69 %) |
| Totaal | 103,09 | | 52,29 | | 50,80 | 395.300 | |

IV. Missie en waarden van de Groep Colruyt in de praktijk

f. Creatie tewerkstelling

Aantal medewerkers in België op 31 maart 2008:
18.216, waarvan:

| | | | |
|-----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|--|
| 11.163 mannen 61,28% | 13.840 bedienden 76,00% | 12.980 fulltime 71,26% | 12.196 Nederlands- taligen 66,95 % |
| 7.053 vrouwen 38,72% | 4.376 arbeiders 24,00% | 5.236 parttime 28,74% | 6.020 Franstaligen 33,05 % |

Evolutie personeelsbestand Groep Colruyt

| | | |
|-------|--------|---------|
| 98/99 | 8.324 | + 713 |
| 99/00 | 9.283 | + 959 |
| 00/01 | 10.497 | + 1.214 |
| 01/02 | 11.410 | + 913 |
| 02/03 | 12.402 | + 992 |
| 03/04 | 15.185 | + 2.783 |
| 04/05 | 16.157 | + 972 |
| 05/06 | 16.599 | + 442 |
| 06/07 | 17.329 | +730 |
| 07/08 | 20.338 | +3.009 |

Op 31 maart 2008 (einde van het boekjaar 2007/2008) telde de Groep Colruyt 20.338 personeelsleden. Ten opzichte van 31 maart 2007 betekent dat een toename met 3009 werknemers, of 17,4 % (+12,5 % in full time equivalent). Hier een overzicht per segment:

| | Verdeling per segment | | | | | |
|-----------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------|------------------------|---------------|---------------------------|
| | Aantal medewerkers | | | In fulltime equivalent | | |
| | 31.03.08(*) | 31.03.07 | Vershil t.o.v. vorig jaar | 31.03.08 | 31.03.07 | Vershil t.o.v. vorig jaar |
| Detailhandel (Retail) | 16.418 | 14.293 | 2.125 | 14.166 | 13.017 | 1.149 |
| Groothandel & Food service | 2.057 | 1.900 | 157 | 2.012 | 1.857 | 155 |
| Overige activiteiten | 350 | 304 | 46 | 338 | 293 | 45 |
| Corporate (niet toegewezen) | 1.513 | 832 | 681 | 1.457 | 807 | 650 |
| Totaal Groep | 20.338 | 17.329 | +3.009 | 17.976 | 15.974 | +2.002 |
| • België | 18.216 | 15.411 | +2.805 | 15.976 | 14.178 | +1.798 |
| • Frankrijk | 1.996 | 1.891 | +105 | 1.873 | 1.771 | +102 |
| • Andere landen | 126 | 27 | 99 | 123 | 25 | 98 |

(*) Daarbij waren nog 986 jobstudenten (846 in full time equivalent) tewerkgesteld in de Paasvakantie. Deze zijn niet opgenomen in de hierboven weergegeven aantallen.

Efficiënt rekruteren in de Jobmarkt

De Groep Colruyt is een sterk groeiende onderneming, en is daarom steeds op zoek naar nieuwe medewerkers. Om vacatures voor gespecialiseerde jobs (informatica, beenhouwerij) in te vullen, organiseert Colruyt zelf intensieve opleidingen.

Eind 2006 werd in Antwerpen een eerste Jobmarkt geopend: een nieuw en uniek initiatief om het aanwerven van nieuwe medewerkers nog sneller en efficiënter te laten verlopen. Colruyt zet als werkgever een stap in de richting van de sollicitanten en creëert een permanent regionaal 'kantoor' waar sollicitanten uit de regio terecht kunnen. Door deze taken te verschuiven van de selectiedienst in de Colruyt-hoofdzetel in Halle naar de Jobmarkt in Antwerpen, maken we de proce-

dure voor de sollicitanten uit de regio Antwerpen een stuk persoonlijker, directer en gemakkelijker. Het afgelopen boekjaar

startte Colruyt met een gelijkaardig initiatief in Brussel.



Met zijn regionale wervingskantoren zet de Groep Colruyt een stap in de richting van de sollicitanten.

IV. Missie en waarden van de Groep Colruyt in de praktijk

g. Loonkost – nettoloon (België)

| | <i>In miljoen €</i> | |
|--|---------------------|---------------|
| Totale loonkost | 617,17 | 100% |
| Werkgeversbijdrage voor RSZ en verzekeringen | 136,62 | |
| Bruto bezoldigingen Belgische werknemers | 480,55 | 77,86% |
| Werknemersbijdragen voor RSZ | 50,82 | |
| Afgehouden bedrijfsvoorheffing | 95,15 | |
| Nettoloon | 334,58 | 54,21% |

Van de brutolonen van € 480,55 miljoen ontvangen de werknemers € 334,58 miljoen, of 69,62 %. De werkgeversbijdrage voor RSZ en andere wettelijke verzekeringen bedraagt € 136,62 miljoen. De totale jaarkost van de loonmassa voor de Groep Colruyt bedraagt zo € 617,17 miljoen (€ 480,55 miljoen + € 136,62 miljoen). Hiervan ontvangen de werknemers € 334,58 miljoen of 54,21 % netto.

De Groep Colruyt droeg in het boekjaar 2007/2008 een bedrag van € 187,44 miljoen (€ 136,62 miljoen + € 50,82 miljoen) af aan de Belgische sociale zekerheid.

h. Bijdragen aan de Belgische schatkist

| | <i>In miljoen €</i> |
|---|---------------------|
| Sociale Zekerheid | 187,44 |
| Bedrijfsvoorheffing op lonen | 95,15 |
| Vennootschapsbelasting op het resultaat | 128,96 |
| Verschil tussen te betalen en aftrekbare BTW | 179,65 |
| Roerende voorheffing | 23,35 |
| Onroerende voorheffingen | 4,65 |
| Provinciale en gemeentelijke taksen en andere federale taksen | 3,35 |
| Totaal | 622,55 |

De totale bijdrage afgedragen aan de Belgische schatkist vertegenwoordigt 52,16% van de door de Groep Colruyt in België gegenereerde toegevoegde waarde(*).

(*) Toegevoegde waarde = bedrijfsopbrengsten min kostprijs verkoop min diensten en diverse goederen, of 1,19 miljard euro in België.



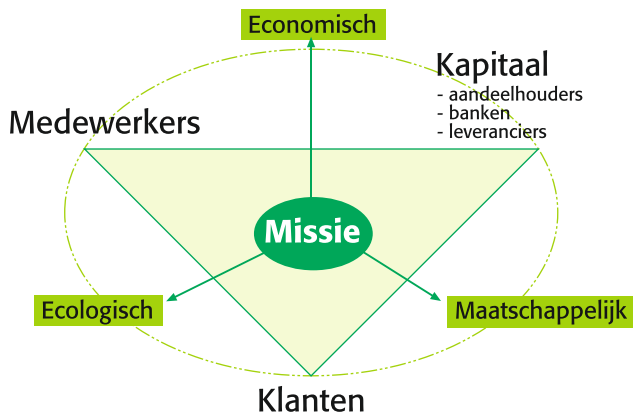
3. Duurzaam: respect voor mens en milieu

De Groep Colruyt wil meerwaarde creëren op een duurzame manier. Dat betekent dat we bewust rekening houden met onze nalatenschap voor de volgende generaties. Ons uitgangspunt is dat duurzaam ondernemen en kostenefficiëntie hand in hand gaan. Als bedrijf hebben we in eerste instantie een economische missie, die we te allen tijde met respect voor het milieu en onze omgeving willen invullen. We wegen de impact van onze projecten maximaal af op drie assen: de economische, de ecologische en de maatschappelijke as. Zo gebeurt het soms dat projecten die economisch veelbelovend lijken niet uitgevoerd worden, omdat ze in de ecologische en/of maatschappelijke realiteit niet haalbaar zijn en omgekeerd.

De maatschappelijke projecten van de Groep Colruyt worden uitgebreid toegelicht op de [website www.colruyt.be](http://www.colruyt.be) > **engagementen**

Duurzaam ondernemen uit zich in het werk van elke dag. Het garanderen van de laagste prijzen kan alleen door te werken tegen de laagste kosten: de Colruyt-winkels, bijvoorbeeld, zijn sobere winkels zonder overbodige luxe, met zuinige maar efficiënte verlichting, zonder plastic zakken aan de kassa, met gesloten diepvrieskoffers en een optimaal leveringssysteem... In de praktijk komt werken tegen de laagste kosten dus vaak neer op besparingen op energie, verpakking, afval, enz. Dat heeft dan weer een positieve invloed op het milieu.

De voortdurende aandacht van de Groep Colruyt voor het milieu vertaalt zich in het GreenLine-programma. De belangrijkste



De impact van al onze projecten wordt afgewogen op 3 assen: de economische, de ecologische en de maatschappelijke.

realisaties in het kader van het Green Line-programma in het afgelopen boekjaar zijn de installatie van zonnepanelen op het dak van de Colruyt-winkel in Alsemberg, de start van afvalvergistings- en het energy monitoring systeem. Alle initiatieven op het vlak van energie worden uitgebreid toegelicht in de brochure "Duurzaam energiebeleid binnen de Groep Colruyt".

a. Duurzaam energiebeleid

Energy monitoring systeem 'ECO2'

De meest groene energie is de energie die niet wordt verbruikt. Daarom hebben we geïnvesteerd in een systeem om het verbruik van energie binnen de Groep Colruyt precies in kaart te brengen. In de filialen en de grootste centrale gebouwen werden energiemeters geplaatst. Zo kan worden gemeten waar en wanneer we de meeste energie verbruiken, en waar besparingen eventueel nog mogelijk zijn. Als bepaalde maatregelen worden genomen, kan ook direct worden vastgesteld of die goed zijn voor een wezenlijke besparing of niet. Zo hebben de mensen in de winkels en in de centrale gebouwen zelf de

instrumenten in handen om nog milieuvriendelijker te werken. Dit systeem vormt een stevige basis om de energiestromen, energieverbruikers en kosten structureel onder controle te krijgen. De eerste resultaten laten zien dat er nog talrijke kostenbesparende ingrepen mogelijk zijn, bovenop de efficiëntie-aanpak die de Groep Colruyt al vele jaren voert. De volgende stap is structurele aandacht voor energie, in alle enseignes van de Groep Colruyt, met het doel ons energiegebruik systematisch te verlagen en vooral ook de bereikte verbeteringen vast te houden: dat noemen we EnergieZorg. EnergieZorg omvat voor ons alle aspecten van organisatie, techniek en gedrag. Op deze manier kunnen we op economisch verantwoorde wijze acties ondernemen om het gebruik van energie te minimaliseren, en op termijn zelfs CO₂-neutraal te worden.

Zonnepanelen op de Colruyt-winkel van Alsemberg

Voor de energie die we nodig hebben om te ondernemen, gaan we op zoek naar milieuvriendelijke manieren om de nodige stroom te produceren. Naast de windmolens bij de distributiecentra in Halle en Ghislenghien investeert Colruyt waar mogelijk ook in zonne-energie. In november 2007 ging in Alsemberg een nieuwe Colruyt-winkel open met 420 m² zonnepanelen op het dak. De vernieuwing van de winkel was een uitstekende gelegenheid om een nieuwe stap te zetten voor een verdere beperking van de CO₂-uitstoot.



Eind 2007 kreeg de nieuwe Colruyt-vestiging in Alsemberg 420 m² zonnepanelen op het dak.



In 2007 hebben we 2.760.000 KWh energie opgewekt uit ons organisch afval, dat is het jaarlijkse verbruik van ongeveer 750 huishoudens.

Colruyt schat dat de panelen jaarlijks zo'n 46.750 kWh zullen opleveren (het gemiddelde verbruik van 13 gezinnen), waarmee een CO₂-uitstoot van 14 ton vermeden wordt.

Eerder werden ook de Colruyt-winkel in Ninove en het Colruyt-distributiecentrum in Halle uitgerust met zonnepanelen. Alle zonnepanelen van Colruyt samen zijn momenteel goed voor een vermindering van de CO₂-uitstoot met 112 ton per jaar. In de toekomst zullen we waar mogelijk onze nieuwe of vernieuwde winkels van zonnepanelen voorzien: zo zullen binnenkort ook de Colruyt-winkels van Aarschot, Geel, Aalst, Merksem en Ekeren hun energie uit de zon kunnen halen.

Onze ateliers voor rund- en varkensversnijding werden helemaal vernieuwd.



Groene energie uit afval

In het kader van het Green Line-programma besteden we heel wat aandacht aan onze afvalverwerking. Eind 2006 werd overgeschakeld van compostering naar vergisting van ons organisch afval. Uit een studie van het VITO (Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek) bleek immers dat het organisch afval op een meer economische en ecologische manier verwerkt kon worden.

Nu wordt zowel het onverpakte als het verpakte afval samen afgevoerd en vergist. Dat levert zowel in de winkel als in de recyclageafdeling een flinke tijdsbesparing op, want er moet niet meer worden gesorteerd. Bovendien wordt als eindproduct van de vergisting een digestaat bekomen dat als bodemverbeteraar op het land wordt gebruikt. Anderzijds wordt er tijdens het vergistingsproces elektriciteit en warmte geproduceerd. We halen dus groene energie uit ons afval.

In 2007 werd zo ruim 12.000 ton organisch afval omgezet in groene elektriciteit, warmte en digestaat. Daarnaast werd ook

alle ingezamelde karton en plastic zorgvuldig gesorteerd, in balen geperst en verkocht aan de recyclage-industrie. De verkoop hiervan bracht in 2007 ruim 2 miljoen euro op. Het totale tonnage afval steeg slechts 7% en bleef dus mooi onder de omzetting.

b. Investeren in kwaliteit

Verbouwingen vleescentrale Vlevico

Het afgelopen boekjaar werden de verbouwingen op Vlevico voltooid. De vleescentrale van de Groep Colruyt was langzaam aan renovatie toe, en de capaciteit moest worden vergroot om het stijgende volume op te vangen. In totaal werd over een periode van 3 jaar een bedrag van 35 miljoen euro geïnvesteerd in nieuwe technologie en (wettelijk verplichte) gescheiden vleeslijnen. De ateliers voor rund- en varkensversnijding werden helemaal vernieuwd. In de verpakkingsafdeling werd geïnvesteerd in een verpakkingslijn die vlees automatisch in 6 verschillende types zakken kan verpakken, naargelang het formaat van het



IV. Missie en waarden van de Groep Colruyt in de praktijk

vlees. Dat levert een besparing op van 50 ton plastic per jaar.

Bij alle vernieuwingen werd rekening gehouden met het milieu: een nieuwe koelinstallatie op ammoniak en een uitbreiding van het waterzuiveringsstation zijn slechts enkele van de investeringen die Vlevico deed om zo milieuvriendelijk mogelijk te werken. Vandaag zit Vlevico voor zijn energieverbruik zelfs voor op het Europese gemiddelde.

Dankzij deze investeringen zal Vlevico ook in de toekomst aan de groeiende vraag kunnen voldoen, met een nog grotere garantie op kwaliteit en hygiëne.

Speelgoedscanner

In alle assortimenten van de Groep Colruyt is productveiligheid van zeer groot belang. Om in het non-foodassortiment een nog betere kwaliteit en veiligheid te garanderen, kocht de Groep Colruyt het afgelopen boekjaar een scanner aan die zowel de veiligheid als de milieuvriendelijkheid van elektrische of metaalhoudende artikelen moet garanderen. Zo kunnen we snel en efficiënt controleren of alle speelgoed en elektrische apparaten die we importeren voldoen aan onze kwaliteitseisen en aan de Europese milieuwetgeving. Die controles gebeuren zowel bij de stalen vòòr bestelling als bij de uiteindelijk geleverde goederen.

Zodra in een artikel onregelmatigheden worden vastgesteld, stuurt de Groep Colruyt het naar een extern laboratorium voor verdere controle.

c. Maatschappelijke projecten

België

Voedselbanken

Al jaren werkt Colruyt samen met de Belgische Federatie van Voedselbanken door voedingsproducten die de vervaldatum naderen het hele jaar door op een efficiënte, voedselveilige en snelle manier aan hen te bezorgen. Vorig jaar leverde Colruyt op die manier zo'n 220 ton voeding aan de voedselbanken. De laatste vier jaar is er een bredere samenwerking gekomen waarbij we ook onze klanten betrekken: concreet verspreidt Colruyt één keer per jaar een reeks waardebonnen voor basisproducten die de klanten



Ons Kachalú-project ondersteunt de koffieboeren in de Colombiaanse Andes met onderwijs, scholen en schooluitrusting.

dan virtueel kunnen kopen. Colruyt zorgt ervoor dat de goederen worden geleverd bij de voedselbanken. Vorig jaar schonken de Colruyt-klanten zo meer dan 112 ton voeding aan de voedselbanken.

SOS kinderdorpen

DreamLand steunt SOS-Kinderdorpen, een organisatie die zich wereldwijd inzet voor kinderen zonder ouders of iemand die voor hen zorgt, ongeacht hun nationaliteit, cultuur of geloof. In een nieuwe familie-omgeving krijgen deze kinderen een blijvende thuis en een nieuwe toekomst in eigen land. Omdat het door zijn activiteiten toch wel heel kort bij gezinnen en kinderen staat, verleent DreamLand structureel steun aan het Belgische kinderdorp 'Chantevent' in Bande. Dit dorp telt zeven gezinswoningen en zorgt voor opvang in familieverband van zo'n 40 kinderen en jongeren.

Buitenland

Aansluiting bij ICS

Een belangrijke uitbreiding van onze inspanningen voor betere werkomstandigheden, is onze aansluiting bij de internationale groepering Initiative Clause Sociale (ICS). Sinds dit boekjaar maakt de Groep Colruyt als eerste Belgische distributeur deel uit van ICS. ICS verenigt 15 grote - hoofdzakelijk Franse - distributeurs die zich engageren om enkel samen te werken met leveranciers die de universele mensenrechten en de lokale arbeidswetgeving respecteren. De Groep Colruyt waakt hier al jaren over, maar blijft uiteraard een kleine speler in een internationale context. Door ons aan te sluiten bij het ICS-netwerk vergroten we de slagkracht van ons ethisch engagement.

ICS bestaat intussen tien jaar en coördineert de sociale audits op niet-Europese leveranciers van eigen importproducten voor een grote groep van distributeurs. Die audits worden gecentraliseerd in een gemeenschappelijke databank. Door de grote impact van het collectief en de Europese dimensie van de samenwerking kan de Groep Colruyt voortaan nog strengere onderzoeken voeren naar het naleven van zijn charter omtrent kinderarbeid en werkomstandigheden. De ICS-databank garandeert een diepere controle van meer leveranciers op een kortere termijn. Voor zijn ethisch charter baseert ICS zich hoofdzakelijk op de ILO-conventies (International Labour Organisation). Deze omvatten onder meer vereisten met betrekking tot de minimumleeftijd van de werknemers, correcte verloning en veilige, ongedwongen werkomstandigheden.

Charter kinderarbeid

In 2002 lanceerde de Groep Colruyt een charter tegen kinderarbeid. Daarmee willen we een bijdrage leveren tot het vermijden van kinderarbeid en de verbetering van de werkomstandigheden bij de fabrikanten die voor ons speelgoed produceren. We laten controles uitvoeren om na te gaan of onze gedragscode wordt gerespecteerd, en als dit niet het geval blijkt, wordt de samenwerking stopgezet.

In 2007 werden in totaal 103 sociale audits uitgevoerd in de fabrieken van Aziatische non-foodleveranciers en bij de toeleveranciers van Colibri-producten (food). Deze audits werden uitgevoerd door de internationaal erkende onafhankelijke auditbureau's zoals Intertek en Bureau Veritas.

In juni 2007 tekende de Groep Colruyt een samenwerkingsovereenkomst met ICTI (International Council of Toys Industry). ICTI, de internationale federatie van speelgoedfabrikanten, startte in 2004 het CARE-proces dat een wezenlijke verbetering natreeft van de werkomstandigheden in de Aziatische speelgoedfabrieken waar de grote speelgoedmerken hun producten laten maken.

Scholingsprojecten in het buitenland

Aansluitend bij onze bezorgdheid omtrent kinderarbeid, investeert de Groep Colruyt ook in onderwijsprojecten voor kinderen in ontwikkelingslanden. Met het 'Collibri for Education'-programma biedt de Groep Colruyt financiële steun aan scholings- en vormingsprojecten in het Zuiden (zie www.collibri.be). We gaan er immers van uit dat vorming en opleiding onontbeerlijk zijn voor de ontwikkeling van jonge mensen en de verbetering van de levensomstandigheden op lange termijn.

Speciaal voor dit programma ontwikkelde Colruyt het Collibri-gamma, met enkel producten uit het Zuiden. 5 % van de verkoopprijs (excl. BTW) wordt geherinvesteerd in verschillende scholingsprojecten. Regelmatig worden nieuwe producten toegevoegd aan het assortiment.

Voor het uitvoeren en begeleiden van de projecten laten we ons bijstaan door specialisten in ontwikkelingssamenwerking, heel vaak ngo's. Dankzij hun tussenkomst kunnen de middelen van het Collibri-pro-

gramma zo efficiënt mogelijk ingezet worden.

De totale opbrengst sinds de start van de Collibri-producten voor scholing en vorming bedraagt aan het eind van dit boekjaar 337.845 euro.

Dat geld wordt o.a. geïnvesteerd in verschillende projecten in samenwerking met Broederlijk Delen:

het **ACAT-project** in Zuid-Afrika: de vzw ACAT (Africa Co-Operative Action Trust) geeft een opleiding landbouw voor de plattelandsbevolking van KwaZulu-Natal, een provincie in het oosten van Zuid-Afrika.

het **PRODESAL-project** in Colombia: dit project brengt jongeren in het noordwesten van Colombia samen in een jongerenvereniging waar ze aan sport en cultuur kunnen doen. Om de activiteiten van die verenigingen te financieren, starten de deelnemers zelf kleine ondernemingen op. Prodesal helpt hen daarbij met advies, opleidingen (zoals landbouwopleidingen, bedrijfskunde en boekhouden), permanente begeleiding en startfondsen (microkredieten).

het **INADES-project** in Burundi: INADES-Formation is een vormingsprogramma voor koffieboeren in het noorden van Burundi, dat zorgt voor vorming op regionaal en nationaal niveau. Het helpt de Burundese koffieboeren via opleiding en begeleiding om zich te verenigen en te

organiseren. Zo kunnen de koffieboeren beter hun belangen verdedigen en het is ook economisch efficiënter.

Colruyt steunt verder nog twee projecten die nauw verbonden zijn met Collibri-producten:

het **Kachalu-project** in Colombia in samenwerking met de Efico Foundation: de Efico-foundation is een private non-profit stichting die zich inzet voor duurzame ontwikkeling in koffieproducerende landen. Samen met deze organisatie steunen we de koffieboeren en hun families in de Kachalú-streek in de Colombiaanse Andes met onderwijs, scholen en schooluitrusting.

een **opleiding- en vormingsproject** bij de sinaasappelboeren in Zuid-Afrika, in samenwerking met de Capespan Foundation. Capespan is een van de grootste exporteurs van fruit uit Zuid-Afrika. Met hun Foundation ondersteunen zij sinaasappelboeren met opleidingen, kapitaal en begeleiding.

De Groep Colruyt steunt daarnaast nog enkele andere initiatieven:

- Een scholingsproject in de vluchtelingenkampen op de grens tussen Tanzania en Rwanda (in samenwerking met de ngo Caraes).
- Een eigen project in Indonesië waarmee we de kwaliteit van het onderwijs willen verhogen. Bij dit project voorzien we ook studiebeurzen om meer jongeren de mogelijkheid te geven onderwijs te volgen. Bovendien voorzien Colruyt en DreamLand sinds het academiejaar 2006-2007 ook 7 beurzen voor hogeschoolstudenten.
- Twee computerklassen in Indonesië: DreamLand en Dolmen rustten een secretariaatsklas en een volledige pc-klas uit met pc's, printers, netwerkinstallatie, computertafels, stoelen, enz.
- Een uniek samenwerkingsproject ter ondersteuning van rijstboeren in Benin, in samenwerking met Vredeseilanden.

Tot slot doet Colruyt nog een bescheiden investering in het **Trocaire-project** in Malawi.

Voor meer info: www.collibri.be



Samen met Vredeseilanden werkt Colruyt aan een ondersteuningsproject voor rijstboeren in Benin

Zo garandeert Colruyt u de laagste prijzen:

colruyt laagste prijzen



De laagste prijzen: voor ELK product, op ELK moment

Van bij het begin zorgen we ervoor dat de Colruyt-prijzen de laagste zijn: voor elk product, op elk moment.



Dagelijkse prijsopnames

Dat doen we zo: dagelijks trekt een team erop uit om de gangbare prijzen te noteren in de grote winkels van het hele land. Die prijzen (44.400 per dag!) stoppen we samen met alle folder-promoties van de concurrenten in onze centrale computer, die ze allemaal vergelijkt.



Rode Prijzen

Vinden we ergens een lagere prijs, dan passen we onze prijs aan. Die drukken we af op rode etiketten: dat zijn Rode Prijzen.

Zo geniet u bij Colruyt op elk moment van de laagste prijzen, voor elk product.



02 360 10 40

Lagere prijs gezien: bel de rode Telefoon

Hebt u toch nog ergens een lagere prijs gezien? Bel onze Rode Telefoon op het nummer 02 360 10 40 of stuur ons een Rode E-mail via www.colruyt.be > Engagementen > Laagste prijzen.

Wij passen onze prijs aan en vergoeden uw telefoon- of e-mailkosten. Ook met uw vragen, opmerkingen en suggesties kan u altijd terecht bij de Rode Telefoon.



Nieuw: de 'Extra korting'-kaart

Nu profiteert u nog makkelijker van de Colruyt-kortingen, boven op de laagste prijzen. Gewoon uw 'Extra korting'-kaart afgeven aan de kassa en alle Colruyt-kortingen worden automatisch verrekend.

V. Detailhandel (Retail)

1. Colruyt-winkels

Overzicht belangrijkste gegevens op 31/03/2008

| | In miljoen € Boekjaar 2007/2008 | In miljoen € Boekjaar 2006/2007 |
|--|------------------------------------|------------------------------------|
| Omzet | 3.792,6 | 3.529,7 |
| Omzetevolutie | +7,4 % | + 8,7 % |
| Verkoopoppervlakte Colruyt-winkels | 291.074 m ² | 281.651 m ² |
| Bijkomende verkoopoppervlakte (+ 3,35 %) | 9.425 m ² | 12.040 m ² |
| Aantal verkooppunten Colruyt | 205 | 198 |
| Tewerkgesteld personeel op 31.03 (*) | 13.873 (+13,3 %) | 12.241 |
| Aantal medewerkers op 31.03 (fulltime equivalent)(*) | 11.960 (+6,9 %) | 11.190 |

(*) winkelpersoneel + personeel tewerkgesteld in de distributiecentra en in de administratieve diensten voor de verkoop.

Colruyt-winkels

| | Boekjaar 2007/2008 | Boekjaar 2006/2007 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| -Aantal in België | 205 | 198 |
| -Waarvan geheel of gedeeltelijk gehuurd | 26 | 26 |
| -Terreinoppervlakte | 1.671.474 m ² | 1.664.704 m ² |
| -Bruto bebouwde oppervlakte | 419.788 m ² | 391.052 m ² |
| -Verkoopoppervlakte | 291.074 m ² | 281.651 m ² |
| -Boekwaarde terreinen + gebouwen | € 299,98 miljoen | € 267,40 miljoen |

Evolutie Colruyt-winkels

In de loop van het boekjaar 2007/08 werden 4 nieuwe Colruyt-winkels geopend. Eén winkel werd vergroot en ondergebracht in een nieuw gebouw. 10 bestaande winkels werden vergroot en/of vernieuwd.

Op 31/3/2008 waren 4 Colruyt-winkels gesloten wegens verbouwingen. Dat brengt het totaal aantal Colruyt-winkels op 31/3/2008 op 205.

De verkoopoppervlakte van de Colruyt-winkels nam toe met 9.423 m² (+ 3,35%) tegenover vorig boekjaar en bedraagt nu 291.074 m². Omdat we altijd vergelijken met de momentopname op het einde van het boekjaar, kan de evolutie van de verkoopoppervlakte van jaar tot jaar gevoelig variëren, zodat vooral de langetermijntendensen hierbij belangrijk zijn.

Het blijft onze doelstelling om de komende jaren onze verkoopoppervlakte jaarlijks uit te breiden met gemiddeld 10.000 à 12.000 m².

Net zoals in het verleden zullen wij trouw blijven aan onze politiek van laagste prij-

zen. Dat zal gepaard blijven gaan met permanente aandacht voor kostenbeheersing en een stipte opvolging van de bruto winstmarge.

Laagste prijzen voor elk product

De Belgische distributiesector heeft een bewogen jaar achter de rug. Vanaf september 2007 begonnen de voedsel- en grondstofprijzen sterk te stijgen. Die stijging hebben wij met vertraging doorgerekend, maar we blijven de laagste prijzen op de markt garanderen voor elk product, op elk moment. Onze laagste prijzen worden door de hoge voedselprijzen nóg aantrekkelijker voor de consument, en dat resulteert dan weer in een verhoogde omzet voor het afgelopen boekjaar.

De meeste supermarkten bieden drie grote categorieën producten: bekende merken, eigen huismerken en 'eerste prijs'- of discountproducten. Colruyt biedt in elke categorie de laagste prijzen:

- voor producten van bekende merken kunnen we perfect onze prijzen vergelijken met die van dezelfde merken in andere winkels;
- voor onze eigen merken vergelijken we

Evolutie marktaandeel Colruyt-winkels in België

| | |
|------|---------|
| 2002 | 17,24 % |
| 2003 | 17,62 % |
| 2004 | 18,62 % |
| 2005 | 19,80 % |
| 2006 | 20,61 % |
| 2007 | 20,99 % |

onze prijzen met die van de vergelijkbare huismerken van de andere winkels;

- en we vergelijken onze prijzen ook met de 'eerste prijs'- en discountproducten van de andere winkels. In deze categorie bieden de producten met het logo 'Goedkoopste in dit assortiment' de laagste prijs. In elke rayon vergelijken we de prijzen van de gelijkaardige producten. Om het goedkoopste product te vinden tussen de verschillende formaten, rekenen we ze om naar de prijs per kg, per liter of per stuk. Die prijs is ook duidelijk te zien op het prijsetiket. Het product dat omgerekend het goedkoopste is, krijgt het logo. Bovendien zijn deze goedkoopste producten bij Colruyt meteen ook de goedkoopste in heel België.



En als een klant toch ergens een lagere prijs ziet, kan hij bellen naar de Rode Telefoon: 02 360 10 40. Indien nodig wordt de prijs onmiddellijk aangepast. De Rode Telefoon bestaat uit een ploeg van 15 medewerkers, waarvan er steeds 10 'on line' zijn.

Everyday selection

Het afgelopen boekjaar lanceerde Colruyt een gloednieuw merk in de categorie van de discountproducten: Everyday Selection. Everyday selection is de nieuwe naam voor een selectie basisproducten van acht Colruyt-merken: Jempy, Resto, Fresh, Sir, Sirikit, Saint-Martain, Boxer en Yddis.

Deze nieuwe merkenlijn staat voor basisproducten met een goede kwaliteit voor de laagste prijs in hun assortiment. Deze basisproducten krijgen in de rayon dus ook steeds het label 'goedkoopste in dit assortiment'. Ook de verpakking van deze basisproducten werd een stuk aantrekkelijker gemaakt. Zo wil Colruyt zijn eigen producten meer in de kijker zetten. Dankzij de eenduidige en herkenbare verpakking kunnen onze klanten de goedkoopste producten ook makkelijker en sneller terugvinden in de rayon. Op de verpakkingen wordt heldere informatie gegeven over het product.

De eigenschappen waaraan de nieuwe merkenlijn voldoet vatten we samen met KET. Dat staat voor Kwaliteit, Efficiëntie en Transparantie.

- De K staat voor Kwaliteit: onze klanten kiezen meer en meer voor kwaliteit. Voor producten die gezond zijn, milieuvriendelijk én lekker.



- Uiteraard moet Colruyt ook Efficiënt produceren en verpakken. Alleen zo kunnen we onze laagsteprijzenpolitiek blijven waarmaken.

- De T staat voor Transparantie. Om het vertrouwen van de klant verder te verdienen willen we relevante informatie aan onze klanten geven over de producten die in onze winkel liggen. Zo zal op de verpakking informatie te vinden zijn over energie, koolhydraten, allergenen, enzovoort.

'Extra korting'-kaart

In juli 2007 lanceerden we een nieuw initiatief: de 'Extra korting'-kaart.

Met deze persoonlijke kaart profiteren onze klanten van extra korting op een selectie bekende merken en eigen merken. Aanvankelijk kregen onze klanten een kartonnen 'Extra korting'-kaart, in mei 2008 werd die vervangen door een plastic versie. Deze nieuwe kaart biedt heel wat voordelen: de klant krijgt onmiddellijk extra voordeel aan de kassa, hij hoeft geen punten te sparen bijvoorbeeld. Bovendien hoeft de klant geen bonnetjes meer te knippen, enkel de kaart afgeven volstaat om alle kortingen te krijgen waarop hij recht heeft. Daarnaast zullen we dankzij deze nieuwe elektronische kaart onze aanbiedingen ook beter kunnen afstemmen op de interesses van de klant.

Prijsindex

Colruyt hecht veel belang aan communicatie met de klant. Doorzichtige en duidelijke informatie over onze werkwijze en producten wordt op verschillende manieren aan de klant bezorgd. Om de garantie van de laagste prijzen te ondersteunen bijvoorbeeld, verleent Colruyt sinds juni 2007 informatie aan zijn klanten over het effectieve prijsverschil tussen Colruyt en zijn concurrenten, door middel van een prijsindex per filiaal: dat is het globale prijsverschil tussen een Colruyt-winkel en andere grote winkels in de streek.

We introduceerden de prijsindex eerst op ons kasticket, en vanaf eind 2007 werd hij consulteerbaar op de Colruyt-website. Zo willen we de klant op een open en transparante manier informeren. Het resultaat van de prijsvergelijking wordt regelmatig geüpdatet, en de volledige formule van de vergelijking en de uitvoering ervan worden gecertificeerd door Quality Control, Onafhankelijk Instituut voor Kwaliteitscontrole.



Koken met Colruyt

In 2007-2008 werd naar goede gewoonte verder geïnvesteerd in de kookboekenreeksen van Colruyt. In de reeks Watertanden verschenen 2 nieuwe kookboeken: 'Lekkere Hapjes' met 130 mini-gerechtes voor een gezellig hapjesbuffet, en 'Lekker Barbecue' met 70 originele Colruyt-recepten om te grillen en te roosteren.



Collect&Go

Het afgelopen boekjaar opende Colruyt zijn 75ste Collect&Go-afhaalpunt. Ook in het volgende boekjaar zullen een tiental afhaalpunten worden geopend.

Met de Collect&Go-service biedt Colruyt zijn klanten extra vrije tijd. Het Collect&Go-concept is heel eenvoudig: de klant doet z'n boodschappen op de website van Colruyt (www.colruyt.be), met enkele muisklikken en wanneer het hem past. Vanaf de volgende dag staan de gevraagde boodschappen klaar in het afhaalpunt dat hij gekozen heeft. In steeds meer afhaalpunten kunnen klanten ook op zaterdag hun bestelling oppikken. De klant hoeft enkel nog te betalen en zijn boodschappen mee te nemen. Zo spaart hij per week 1 à 2 uren uit.



Internationale aankoopcentrale

COOPERNIC

COOPERNIC werd opgericht in februari 2006 als een reactie op de toenemende concentratie in de consumptiegoederen-industrie. Vijf onafhankelijke groepen – de Groep Colruyt (België), CONAD (Italië), COOP (Zwitserland), LECLERC (Frankrijk) en de REWE Groep (Duitsland) – willen zo hun aanbod uitbreiden, hun aankoopbeleid op elkaar afstemmen, knowhow uitwisselen en investeren op groeimarkten. Elke groep behoudt wel zijn autonomie inzake bevoorrading en iedereen blijft samenwerken met zijn nationale, regionale en plaatselijke leveranciers.

Dankzij COOPERNIC kunnen de klanten van de Groep Colruyt genieten van gunstigere prijzen. Maar ook de leveranciers hebben baat bij de gecoördineerde transnationale aanpak voor marketing en merchandising in de 18 COOPERNIC-landen. Bovendien heeft COOPERNIC bijgedragen tot een harmonisering en een versterking van de kwaliteitscriteria die bij aanbestedingen voor voedingsmiddelen worden gehanteerd. Voor de merken van de non-fooddistributeurs heeft het partnership ervoor gezorgd dat de consumenten konden genieten van de beste selecties van de andere leden, ook in sterke groeisectoren, omdat werd gestreefd naar evenwichtige handel. Tot slot schiep COOPERNIC ruimte voor de gezamenlijke aanpak van kwalitatieve en sociale audits van producten, met name op de speelgoedmarkt.

Meerderheid in Baltische IKI

Eind november 2007 hebben de leden van de Europese aankoopcentrale COOPERNIC, waartoe ook de Groep Colruyt behoort, een meerderheidsparticipatie van 80% genomen in de Baltische distributiegroep IKI. De Groep Colruyt beschikt over 10,5% in IKI. IKI is met een marktaandeel van 18% de nummer twee in Litouwen en maakt opgang in Letland. De 209 winkels van de groep halen jaarlijks een omzet van 635 miljoen euro.

Via een meerderheidsparticipatie (80%) in het kapitaal van de groep IKI (de overige 20% blijven in het bezit van de familie Ortiz) verwezenlijkt COOPERNIC zijn strategisch objectief om nieuwe afzetmogelijkheden te creëren op groeimarkten, waar de consumptie en de koopkracht

aanzienlijk toenemen. Deze strategische operatie laat COOPERNIC toe meer aantrekkingskracht uit te oefenen op internationale leveranciers, nieuwe afzetmogelijkheden te creëren voor de distributiemerken van de alliantie, de positie van COOPERNIC in het noordoosten van Europa te verstevigen en de invloedzone van de partnermerken uit te breiden.

Door de deelname aan COOPERNIC kan de Groep Colruyt zich beter opstellen ten opzichte van de concentratiebewegingen van zowel multinationale leveranciers als geïntegreerde distributeurs. Initiatieven zoals IKI bieden bovendien aanvullende mogelijkheden om met onze partners kennis en inzichten te delen op vlak van marktbenadering, formuleontwikkeling en logistieke know-how. Onze participatie van 10,5% in IKI vormt voor de Groep Colruyt ook een mooie investeringsopportunity in een toonaangevende retailer in de groeiende Baltische markt.

COOPERNIC in cijfers

5 groepen van distributiepartners: de Groep Colruyt, CONAD, COOP, de vestigingen van E.Leclerc en de REWE Groep
17.559 verkooppunten in Europa
7.498 onafhankelijke handelaars zijn bij het project betrokken
101,8 miljard euro aan gezamenlijke omzet
10% marktaandeel in Europa
18 landen met partnervestigingen

De groep IKI

Opgericht in 1992 door de 3 broers Ortiz
Aanwezigheid in Litouwen en Letland
209 verkooppunten
Verkoopoppervlakten tussen 300 m² en 2850 m²
7700 medewerkers
Totale omzet 2006 : 492 mio. €
Totale omzet 2007 : 635 mio. € (+29%)
Nummer 3 in de Baltische staten en nummer 2 in Litouwen met een marktaandeel van 18%
Een continue expansie: uitbreidingsplannen in Litouwen en Letland, inplantingsproject in Estland
Performante logistieke structuren
Sterke competenties in de sectoren Bakkerij / Beenhouwerij / Traitteur

2. OKay en Bio-Planet

Overzicht belangrijkste gegevens op 31/03/2008

| | Boekjaar 07/08 | Boekjaar 06/07 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Omzet (in miljoen €) | 243,6 | 190,9 |
| Omzetevolutie | +27,6 % | + 8,6 % |
| OKay | | |
| Verkoopoppervlakte (m ²) | 23.509 m ² | 18.964 m ² |
| Aantal verkooppunten | 50 | 43 |
| Bijkomende verkoopoppervlakte (m ²) | 4.545 m ² | 3.481 m ² |
| Bijkomende verkoopoppervlakte (%) | 23,97 % | 22,5% |
| Tewerkgesteld personeel | 717 | 489 |
| Aantal medewerkers (fulltime equivalent) | 593 | 444 |
| Bio-Planet | | |
| Verkoopoppervlakte (m ²) | 3.568 m ² | 2.928 m ² |
| Aantal verkooppunten | 5 | 4 |
| Tewerkgesteld personeel | 67 | 59 |
| Aantal medewerkers (fulltime equivalent) | 62 | 56 |

OKay



De OKay-winkels zijn gezellige buurtwinkels waar klanten terecht kunnen voor al hun dagelijkse boodschappen. Op het einde van het boekjaar 2007/2008 baatte OKay 50 winkels in eigen beheer uit. In de loop van dit boekjaar werden 7 winkels geopend. Bij OKay werken intussen ruim 700 mensen.

OKay vierde het afgelopen boekjaar ook zijn 10de verjaardag, met de opening van de 50ste OKay-winkel in het Antwerpse Blaasveld precies tien jaar na de opening van de eerste winkel in Ertvelde.

OKay realiseerde in het boekjaar 2007/2008 een omzetstijging van 28,1%.

Met OKay biedt de Groep Colruyt een antwoord op de groeiende behoefte aan buurtwinkels. OKay garandeert de laagste prijzen in de buurt. Maar voor veel consumenten is de nabijheid van de winkel nóg belangrijker dan de prijs.

Maar liefst 42 procent van de consumenten verkiest de nabijheid van de winkel boven de prijzen. Dat blijkt uit een studie van het Onderzoeks- en Informatiecentrum van de Verbruikersorganisaties (OIVO). Door die nabijheid vermijden klanten extra files of lange afstanden. Bovendien is er aandacht voor voldoende parkeergelegenheid bij de winkel en kunnen klanten er tijdens ruime openingsuren terecht.

De OKay-buurtwinkels worden ingeplant in de dorpskern, en in het straatbeeld geïntegreerd. Het gebouw, de parking en de groenzones worden mooi onderhouden.

Bespaar jezelf tijd, geld en moeite: OKay

- OKay-winkels bieden op een compacte oppervlakte (400 m² à 650 m²) een ruim assortiment producten aan. Zo kan



In Blaasveld vierde OKay zijn 10de verjaardag met de opening van de 50ste winkel.



OKay Hemiksem

de klant vlot en efficiënt boodschappen doen en **bespaart** hij zichzelf **tijd**.

- Bovendien garandeert OKay service en de kwaliteit voor de laagste prijzen in de buurt. Zo **bespaart** de klant zichzelf **geld**.
- OKay-winkels zijn overzichtelijk en logisch ingedeeld, de producten staan duidelijk zichtbaar en bereikbaar uitgesteld. Zo **bespaart** de klant zichzelf **moeite**.



Een belangrijke troef van OKay zijn de verse producten. Klanten kunnen op elk moment van de dag bij OKay terecht voor lekker vers brood. Een warme bakker levert dagelijks ambachtelijk gebakken brood en gebak. Daarnaast worden een aantal broodspecialiteiten in de winkel zelf gebakken. In de gekoelde 'freshmart' vindt de klant een mooi aanbod dagverse groenten en fruit, een ruim assortiment zuivelproducten, vers voorverpakt vlees en charcuterie, vis en visbereidingen, kant en klare maaltijden enz.

OKay blijft stevig groeien. In 2008/2009 voorzien we de opening van 7 nieuwe winkels. De komende jaren staan bij OKay ook verbouwingen en uitbreidingen van bestaande winkels op het programma. Zo worden de winkels in Ertvelde en Puurs uitgebreid naar 650m²

Dankzij zijn sterke groei werd OKay in 2007 én in 2008 verkozen tot de Trends Gazellen Ambassadeur voor Vlaams-Brabant.

In februari 2008 opende Bio-Planet Turnhout de deuren.

Bio-Planet



Bio-Planet is een volwaardige biosupermarkt met uitsluitend biologische voeding en verantwoorde ecologische niet-voeding. Eind boekjaar 2007-2008 waren er Bio-Planet-winkels in Dilbeek, Gent, Kortrijk, Turnhout en Eindhoven (NI).

Bio-Planet biedt een ruime keuze biologische producten, met aandacht voor het milieu: vegetarische producten zowel als vlees, dagelijks vers geleverde groenten en fruit, producten voor elke dag. Daarnaast biedt Bio-Planet ook nog tientallen biowijnen, baby-artikelen, speelgoed, textiel, enz. De gastronomische producten vindt u in de traiteurafdeling. In de broodafdeling worden meer dan 70 soorten vers brood en banket aangeboden.

Bovendien kunnen klanten ook producten reserveren via de Bio-Planet-webshop op internet. De producten worden dan geleverd een van onze Belgische Colruyt-winkels. Deze service kan op steeds meer belangstelling rekenen.

De doelstelling van Bio-Planet is om als gastvrije supermarkt een maximaal aantal biologische en ecologische producten binnen het bereik van iedereen te brengen.

Dankzij de strenge normen voor de productie en de verwerking gelooft Bio-Planet dat biologische producten alle garanties bieden voor een gezonde en lekkere voeding die gunstig is voor ieders welzijn. Net omdat de normen bij de productie zo streng zijn dragen biologische producten ook bij tot een duurzame ontwikkeling van onze planeet. Door hun verspreiding te begunstigen wil Bio-Planet bijdragen tot deze duurzame ontwikkeling.

Bio bij Colruyt

Ook in de Colruyt-winkels is een ruim gamma bioproducten beschikbaar. De meeste van die producten zijn van het eigen merk Bio-time, dat ook bij Bio-Planet te verkrijgen is. Door de bioproducten ook bij Colruyt ter beschikking te stellen, kunnen nog meer klanten biologische voeding leren kennen, en dat aan de laagste prijzen.



3. DreamLand

Overzicht belangrijkste gegevens op 31/03/2008

| | Boekjaar 07/08 | Boekjaar 06/07 |
|---|----------------|----------------|
| Omzet (in miljoen € - excl. BTW) | 166,1 | 151,8 (173,1)* |
| Omzetevolutie | +9,5 % | + 35,7 % |
| Verkooppervlakte (m ²) | 52.114 | 46.125 |
| Aantal verkooppunten | 34 | 30 |
| Bijkomende verkooppervlakte (m ²) | 5.989 | 2.497 |
| Bijkomende verkooppervlakte (%) | +12,98 % | + 5,72 % |
| Tewerkgesteld personeel | 850 | 651 |
| Aantal medewerkers (fulltime equivalent) | 763,5 | 613 |

(*) In 2006 / 2007 telde het boekjaar 15 maanden

Het afgelopen boekjaar (01/04/2007 tot 31/03/08) realiseerde de DreamLand-groep (m.a.w. de DreamLand-, DreamBaby-, dream-winkels en B2B-activiteiten) een omzet van 167,7 miljoen euro (excl. BTW). In vergelijking met dezelfde periode vorig jaar betekent dat een stijging van 9,5 %.

Op het einde van het boekjaar 2007-2008 baatte DreamLand 25 winkels uit, waaronder 5 DreamBaby-winkels gespecialiseerd in babyartikelen en 4 "dream"-winkels gespecialiseerd in cadeauartikelen.

In het boekjaar 07-08 werden nieuwe DreamLand-winkels geopend in Doornik, Waregem en Deurne, en in Gent werd een nieuwe DreamBaby-winkel geopend. Vijf verkooppunten werden (om)gebouwd volgens het nieuwe winkelconcept: Wilrijk, Denderleeuw, Lede, Doornik en Waregem. Voor volgend jaar zijn 2 nieuwe DreamLand-winkels en 2 uitbreidingen gepland. In oktober gaat nog een

nieuwe DreamBaby-winkel open in Zemst.

DreamLand



Met zijn ruime assortiment is DreamLand uitgegroeid tot dé familiewinkel bij uitstek. Alle 700 medewerkers kregen afgelopen boekjaar training om de missie van DreamLand te helpen uitdragen: "Kinderen en hun families steeds opnieuw inspireren en stimuleren om samen vreugde te beleven."

Eén van de initiatieven waarmee DreamLand zijn missie concreetiseert is de 'DreamLand Academy for Parents'. Dat is een spoedcursus gaming voor ouders. Uit onderzoek blijkt dat één Belgisch gezin op de vier thuis minstens 1 gameconsole

heeft. Bij gezinnen met kinderen is dat zelfs één op twee. Toch zijn veel ouders helemaal niet betrokken bij de games die hun kinderen spelen. Daar wil DreamLand verandering in brengen: op één avond kunnen ouders gratis alles leren wat er te leren valt over gaming. De verschillende soorten consoles en spelletjes worden onder de loep genomen. Zo kunnen ouders de leefwereld van hun kinderen ontdekken en erna vooral samen spelen en vreugde beleven.

Organisatorisch werden afgelopen boekjaar een paar belangrijke ingrepen gedaan. Zo werden alle burelen verhuisd en gecentraliseerd in Lot, waar ook de voorbereidingen worden getroffen voor de bouw van 35.000 m² nieuwe opslagplaatsen. Er werd ook geïnvesteerd in een content management systeem (CMS) voor een goed beheer van het ruime assortiment. Alle bedrijfsprocessen werden haarfijn in kaart gebracht en gestroomlijnd in een reeks van strategische doelstellingen voor de toekomst.



DreamLand-winkel in Waregem

DreamBaby



Onze DreamBaby-winkels samen met de DreamBaby-catalogoog hebben een belangrijk aandeel op de markt verworven. DreamBaby biedt een volledige uitzet voor baby's: van kinderwagens en autozitjes over verzorgingsartikelen tot babyspeelgoed, meubelen en kleding. Service en kwaliteit staan daarbij voorop. De DreamBaby-artikelen kunnen ook via internet gereserveerd worden, en afgehaald in een Colruyt-, DreamLand- of DreamBaby-winkel naar keuze.

Een sterke troef van DreamBaby zijn de geboortelijsten. Sinds mei 2007 kunnen klanten hun geboortelijst ook online samenstellen, raadplegen en bijwerken. Ze kunnen dus op elk moment bekijken welke geschenken er nog op de lijst staan, en ze kunnen artikelen schrappen of toevoegen. Bovendien hebben ze ook een overzicht van wie welk geschenk gekocht heeft. Een uniek concept in België.

dream



Het nieuwe winkelconcept 'dream' werd in 2006 ingewijd: dream is dé cadeauwinkel voor jong en minder jong, voor elke cadeaugelegenheid: Valentijn, moeder- en vaderdag, verjaardag,... De dream-winkels zijn sfeervolle en trendy winkels in het hartje van 4 steden: Eeklo, Mechelen, Koksijde en Aalst. In tegenstelling tot de DreamLand-winkels die zich in de periferie bevinden, zijn de dream-winkels echte stadswinkels die bestemd zijn voor een ruim publiek. Ook op www.dream.be vindt de klant een ruime keuze geschenkartikelen onder 1 dak: wooninrichting, seizoenscollecties, gsm's, videogames, gadgets, knuffels, wenskaarten enz. Net als DreamLand blinkt dream uit in merkartikelen van sterke merken met een hoge symbolische waarde voor de klant. Volgend boekjaar plant dream nog 1 à 2 nieuwe verkooppunten.



in combinatie met de meer dan 200 ColliShop-trefpunten in de Colruyt-winkels maken ColliShop nog toegankelijker.

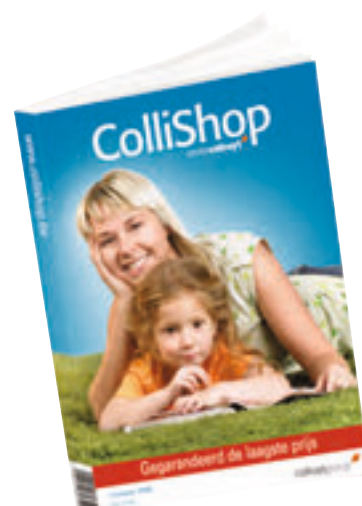
De bedoeling is dat ColliShop een eigen identiteit ontwikkelt binnen de Groep Colruyt. In de toekomst zal het een losstaand enseigne worden met een eigen logo en een gloednieuwe website. Vanaf januari 2009 zullen klanten de ColliShop-artikelen kunnen bekijken in de nieuwe showroom in Halle. Tegen 2009 moet in Lot ook de bouw klaar zijn van een nieuw ColliShop-distributiecentrum van 22.200 m².

4. ColliShop



ColliShop is de thuiswinkel van de Groep Colruyt. In de ColliShop-catalogoog kunnen klanten uit meer dan 500 pagina's uiteenlopende artikelen hun keuze maken. De artikelen kunnen online, telefonisch of in de winkel worden gereserveerd. 3 dagen na reservatie ligt het artikel klaar in een Colruyt-winkel naar keuze.

Ook bij ColliShop kunnen klanten een geschenkenlijst online samenstellen en beheren. De lijst opvolgen, geschenken schrappen of toevoegen: het kan allemaal op www.collishop.be. Die online dienst



5. Frankrijk: winkels in eigen beheer

De geïntegreerde supermarkten Colruyt en Coccinelle zijn gevestigd in Noordoost-Frankrijk en worden uitgebaat door de S.A.S. Codi-France. Codi-France telde op 31/12/2007 848 werknemers (of 703,5 mensen in fulltime equivalent).

In 2007 werden 3 winkels vergroot en omgevormd tot Colruyt-winkels. 3 nieuwe Colruyt-winkels werden geopend. Het totaal aantal geïntegreerde supermarkten bedraagt 45: 11 Coccinelle-winkels en 34 Colruyt-winkels. De totale verkoopoppervlakte is 35.842 m².

De omzet kende een evolutie van + 9,1 % (+ 11,26 % voor de Colruyt-winkels) in 2007.

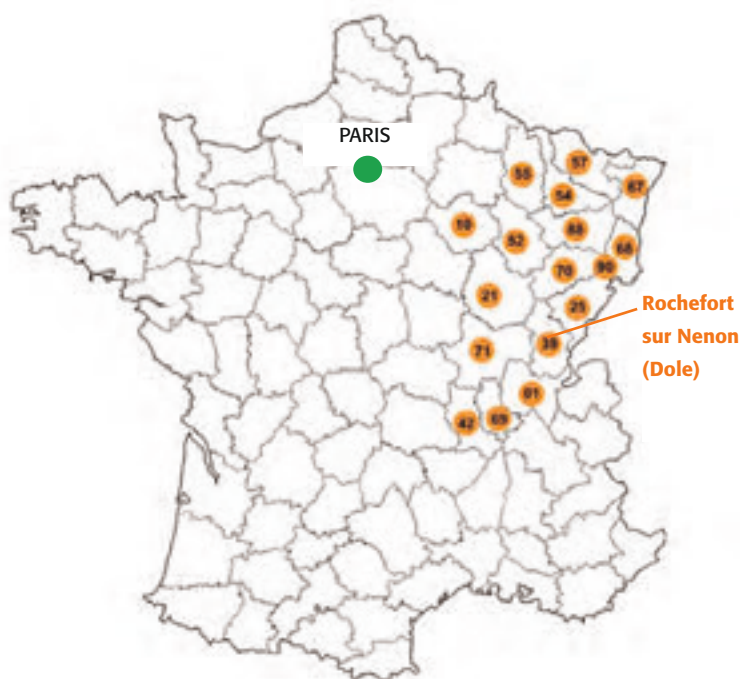
In september 2007 werd een nieuwe dynamische prijzenpolitiek gelanceerd: "Engagement Colruyt: Le prix le plus bas sur toutes les marques nationales" (verbintenis Colruyt: laagste prijs op alle nationale merken). Deze test kan het Franse concept "Prix-Qualité" alleen maar versterken. De bedoeling is tegen eind 2008 deze prijzenpolitiek uit te breiden naar alle Colruyt-winkels.

Onze geïntegreerde beenhouwerijen kennen een sterke groei dankzij de verkoop van hoogstaande kwaliteit in rundvlees, met een exclusieve verkoop van "Charolaise".



Colruyt-winkel in Mouchard (FR)

Frankrijk: situatie van de winkels in eigen beheer



6. Dochterondernemingen die uitsluitend voor detailhandel in België werken

De N.V. Vlevico verzorgt de vleesverwerking voor de beenhouwerijen, de diepvries en de charcuterie-afdeling van Colruyt, OKay en Bio Planet. Vlevico telt 581 personeelsleden en werkt uitsluitend voor de winkels en beenhouwerijen van de Groep Colruyt. In april 2008 werd de vernieuwde Vleescentrale in Huizingen door minister Sabine Laruelle en Patricia Ceysens ingewijd.

De vennootschap N.V. Davytrans verzorgt de transportactiviteiten voor de Groep Colruyt. Het immobiënpark van de Groep Colruyt in België wordt beheerd door de immobiëvennootschappen N.V. Onveco en N.V. Elpeco.

De N.V. Waldico verzorgt voor Colruyt de uitbating van de distributiecentra in Ghislenghien. Bij Waldico worden goederen gestockeerd en verdeeld. Daarnaast bevinden zich daar ook de trierinstallatie voor leeggoed en de spoelinstallatie voor het reinigen van de teruggenomen flessen van de wijn die Colruyt zelf bottelt. De

productieafdelingen, nl. de wijnbottelarij, de koffiebranderij en de rijstverpakking werden daar ook gevestigd. Op het einde van het boekjaar 2007/08 telde N.V. Waldico 621 werknemers.

De andere dochterondernemingen zijn vennootschappen die in de loop van de vorige jaren werden overgenomen van derden en die rechtstreeks verbonden zijn met de kleinhandel; meestal gaat het hier over de overname van een bestaande handelszaak.

VI. Groothandel

1. Groothandel in België

De groothandelactiviteiten in België worden uitgeoefend door de N.V. Spar Retail (winkels Spar en Eurospar), de N.V. Collivery (foodservice en levering aan huis en export). De leveringen aan de geaffiliëerde handelaars van de aankoopgroepering Alvo maken ook deel uit van deze activiteiten.

Overzicht - Belangrijkste gegevens

| | Boekjaar 07/08 | Boekjaar 06/07 |
|--|----------------|----------------|
| Omzet (in miljoen €) | 550,9 | 509,6 |
| Tewerkgesteld personeel (*) | 909 | 720 |
| Aantal medewerkers (fulltime equivalent) (*) | 842,5 | 700 |

(*) zonder interimcontracten

1. Spar Retail



De Spar-formule wordt uitgebaat door de N.V. Spar Retail vanuit de administratieve zetel in Ternat en het Distributiecentrum in Heist-op-den-Berg. Spar Retail is actief op de Belgische markt met 2 formules voor consumenten: Spar (256 winkels van 300 tot 700 m²) en Eurospar (34 grotere winkels van minimaal 700 m²).

De Spar- en Eurospar-winkels worden uitgebaat door zelfstandige ondernemers. Beide formules onderscheiden zich door een uitgekiend assortiment kwaliteitsproducten, met het accent op vers en gemak in een aangename winkelomgeving, waar persoonlijke aandacht voor de klant heel belangrijk is. Met de verschillende winkelformaten wil Spar Retail in de eerste plaats inspelen op de specifieke behoeften van de buurt.

De N.V. Spar Retail is licentiehouders van de internationale Spar-organisatie. Deze is met ruim 15.000 winkels in 33 landen de grootste retailorganisatie van zelfstandigen ter wereld. (*)

(*) In België is er nog een tweede licentiehouders, die volledig los staat van de Groep Colruyt: Spar Lambrechts. Spar Lambrechts telt een 65-tal vooral kleinere winkels met een aparte commerciële aanpak.

Op 31/3/2008 telde de Spar-formule 290 verkooppunten met een verkoopoppervlakte van 120.861 m². Daarbij bevoor-

raadt Spar Retail ook 112 winkels zonder enseigne (18.455 m²).

In het boekjaar 2007/2008 had Spar Retail 629 personeelsleden in dienst. 11 winkels werden vernieuwd en er werden 7 nieuwe winkels geopend. Hoewel het aantal verkooppunten is gedaald, steeg de netto verkoopoppervlakte van 122.263 m² tot 123.169 m². In de nabije toekomst zal het aantal Spar-verkooppunten nog dalen, wat zowel de kwaliteit als de rentabiliteit ten goede komt.

De Spar-ondernemers hebben zelf steeds meer inbreng in de organisatie, wat de samenwerking ten goede komt. Het afgelopen boekjaar werd de Spar-organisatie

ook verder gestroomlijnd. Dat zorgt voor een grotere rentabiliteit van de onderneming en bijgevolg ook voor tevreden ondernemers.

www.sparretail.be



2. N.V. Collivery



Collivery is een dochterfirma van Colruyt die gespecialiseerd is in het leveren van een volledig gamma op het adres van de klant. Naast droge voeding kunnen ook diepvriesproducten, groenten, fruit, vers vlees en niet-voeding gereserveerd worden. Daarbovenop worden steeds meer typische grootverbruik-artikelen in het aanbod opgenomen. Collivery telt onder zijn klanten immers heel wat instellingen zoals grootkeukens, scholen, bejaarden-tehuizen, kinderdagverblijven enz. Collivery-klanten kunnen hun keuze maken in de Collivery-catalogoog, en hun aankopen via internet, fax of telefoon bestellen.

Het afgelopen boekjaar werden de activiteiten van Colruyt Export geïntegreerd in de N.V. Collivery. Colruyt Export is gespecialiseerd in het leveren van goederen per container, waar ook ter wereld. Colruyt Export biedt een volledige service, tot in de haven van bestemming. De belangrijkste klanten van Colruyt Export zijn winkeliers, grossiers en supermarkten, maar ook grootkeukens, hotels en restaurants kunnen bij Colruyt Export terecht. De activiteiten zijn dus dezelfde als die van Collivery, maar dan op de buitenlandse markt. Collivery en Colex werkten al nauw samen, onder andere voor hun assortiment, en dit wierp zijn vruchten af op gebied van efficiëntie en omzetsijging. De samenvoeging van beide activiteiten binnen de N.V. Collivery betekent dus een formalisering van wat op het terrein al gebeurde.

www.collivery.be

Enco

Eind 2007 nam Colruyt de N.V. Enco Catering Services over. Enco werd opgericht in 1985 en is actief in de productie en distributie van voedingsproducten, voornamelijk van gevogelte. Het bedrijf is gevestigd in het Antwerpse Wommelgem en stelt een 50-tal mensen tewerk.

Enco bekleedt een leiderspositie op vlak van levering van gevogelte aan de horeca, grootkeukens, rusthuizen en andere collectiviteiten. Dat sluit perfect aan bij de ac-



tiviteiten van Collivery. Daarnaast produceert Enco gevogelteproducten, waardoor het bedrijf ook een belangrijke aanvulling vormt van onze vleesproductie op Vleviso. De overname van Enco stelt ons dus onmiskenbaar in staat om op verschillende vlakken te groeien.



Alvo

In 2007/2008 is de samenwerking met de zelfstandige supermarkten van de aankoopgroep Alvo verder ontwikkeld.

De zelfstandige supermarkten van Alvo worden bevoorrad vanuit een distributiecentrum in Bornem van de N.V. Alvocol, een gemeenschappelijke vennootschap van Colruyt en Alvo.

Sinds maart 2006 verzorgt Spar Retail, een onderdeel van de Colruyt-groep, de levering van verse producten aan de supermarkten van Alvo vanuit zijn distributiecentrum in Heist-op-den-Berg.



2. Groothandel in Frankrijk

Overzicht - Belangrijkste gegevens (*)

| | Boekjaar 2007 | Boekjaar 2006 |
|--|---------------|---------------|
| Omzet (in miljoen €) | 394,7 | 344,6 |
| Tewerkgesteld personeel | 1.133 | 1.015 |
| Aantal medewerkers (fulltime equivalent) | 1.087 | 997 |

(*) De Franse vennootschappen, sluiten hun boekjaar af op 31/12

In 2007 realiseerde Pro à Pro 394,7 miljoen euro omzet in de groothandel en de foodservice of een evolutie van 14,5%.

Levering aan zelfstandige winkeliers in Frankrijk

Vanuit Châteauneuf sur Loire en Rochefort sur Neron (Dole) bevoorraden de SA Disval en Silor, de SAS Galland en de SAS Codi-France 98 Coccimarket winkels, 7 Coccinelle-winkels en 102 Panier Sympa winkels. Daarbij worden ook een 800-tal zelfstandige winkeliers zonder enseigne bevoorrad.

Foodservice in Frankrijk

In de loop van 2007 werd een verdere juridische vereenvoudiging doorgevoerd door fusies van de verschillende vennootschappen. De foodservice activiteit is opgedeeld in 4 regio's:

- Pro à Pro Nord met distributiecentra in Montargis (7360m²), Somain (Valenciennes) (5200 m²), Orly (2200 m²)

- Pro à Pro Sud met distributiecentra in Montauban (10.300 m²), Miramas (10.600 m²), Perpignan (2.300 m²), Gap (4000 m²) et Chaponnay (Lyon) (7.500 m²)

- De vennootschap Blin (West-Frankrijk) dat over 18 departementen de klanten bedient.

- Pro à Pro Export met vestigingen in Guadeloupe (850 m²), Martinique (1.200 m²) en Ile de la Réunion (3.650 m²) Er is ook een platform in Guyane.

Met de overname van de SA Codifrais is Pro à Pro Nord ook actief in de groothandel in verse producten in de streek van Ile de France en Picardië vanuit het distributiecentrum in Longueil Ste Marie (Compiègne) (4000 m²). Samen met de aankoopgroepering UNIFRAIS, Graal en

Pro à Pro Distribution werd een nieuwe aankoopcentrale opgericht met een aankoopvolume van 450 miljoen euro.

De 16 cash en carries van Codi-france (zelfbediening groothandel) onder het enseigne Codicash in Noordoost-Frankrijk (21.419 m² verkoopoppervlakte) maken ook deel uit van de foodservice-activiteit in Frankrijk.

In 2007 hebben we samen met alle medewerkers van de foodservice aan een duidelijke missie gewerkt: "Satisfaire chaque client de la RHD en commercialisant des produits de qualité et en assurant un service professionnel fondé sur un relationnel de proximité et de convivialité. (Elke klant van de RHD tevreden stellen door kwaliteitsproducten aan te bieden en een professionele service te garanderen die berust op een verstandhouding in een sfeer van nabijheid en gezelligheid.)

Daardoor zullen de +/- 1000 werknemers afkomstig uit 12 verschillende vennootschappen samen verder op een coherente, klantgerichte manier werken aan de uitbouw van de foodservice.



VII. Overige activiteiten van de Groep Colruyt

1. N.V. DATS



DATS 24 is de naam van de tankstations van de Groep Colruyt. De toenmalige DATS-stations (Discount Automatic Tanking Service) waren de eerste onbemande benzinstations in België, uitgerust met een eigen automatisch betalingssysteem dat toeliet 24 uur op 24 te tanken. Begin jaren tachtig werd het mogelijk gemaakt met de bankkaart te tanken, en sinds vorig jaar kan in enkele grensstations ook met VISA of MASTERCARD worden betaald.

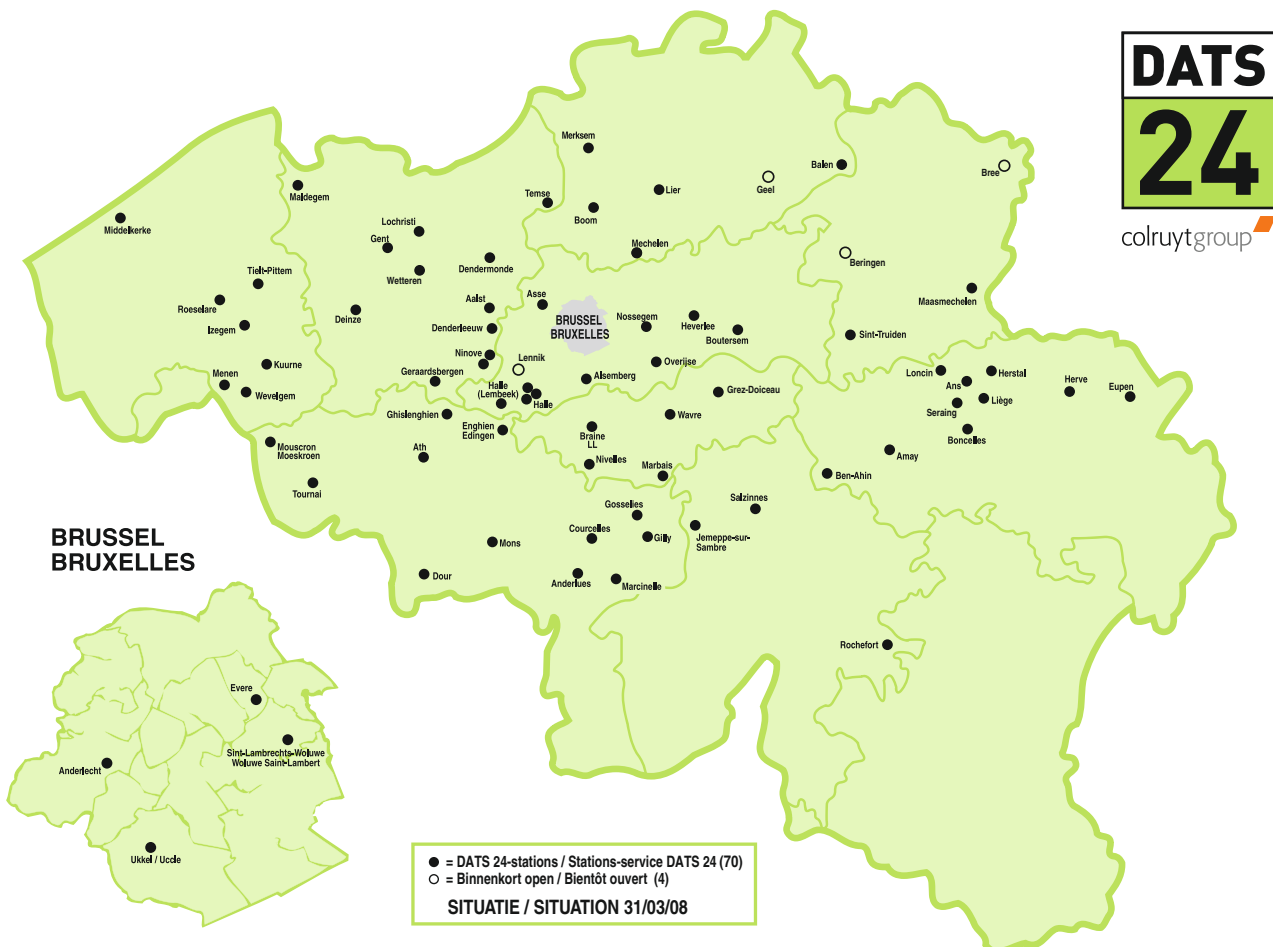
DATS 24 kende dit jaar een verdere expansie met de opening van 4 nieuwe tankstations en bracht hiermee zijn totaal op 70 tankstations. Bovendien werd de

DATS 24 in Amay



modernisering van de bestaande stations doorgevoerd, waarbij o.a. een nieuw soort kaartlezer voor de DATS 24-kaart werd geïnstalleerd en waarbij op een aantal sterk groeiende tankstations ook pompen met 3 pistolen werden geplaatst om de stijgende verkoop op te vangen. Daar

waar de DATS-tankstations oorspronkelijk steeds gelegen waren op de parking van een Colruyt-winkel, opent DATS 24 steeds vaker tankstations los van de Colruyt-parking of bij andere enseignes als OKay of DreamLand.



De commerciële activiteiten van DATS 24 in België zijn bovendien zo specifiek en omvangrijk geworden, dat ze sedert 1 november 2007 werden ondergebracht in een afzonderlijke bedrijfstaking, onder de N.V. DATS 24. Die autonome koers zal DATS 24 ongetwijfeld meer commerciële mogelijkheden bieden.

Komend boekjaar plant DATS 24, naast de verdere modernisering van 14 bestaande stations, de opening van 4 nieuwe tankstations, waaronder 1 tankstation in Bree, in combinatie met DreamLand én Colruyt. DATS 24 telt 20 tankstations in Frankrijk.

2. Druco



Druco is de drukkerij van de Groep Colruyt, en realiseert grafische projecten voor Colruyt zelf, maar ook voor externe klanten. Druco realiseerde het afgelopen boekjaar een externe omzet van 12,70 miljoen euro.

In samenwerking met de Vlerick hogeschool liet Druco een marktonderzoek uitvoeren en maakte de drukkerij een grondige missie/visie-oefening. Dat resulteerde in een duidelijke missie: 'Druco wil steeds een toonaangevend en efficiënt full service grafisch bedrijf zijn, dat u, met een enthousiast team van professionals, gepaste kwalitatieve oplossingen levert'. Druco wil zich, nog meer dan voorheen, positioneren als een 'one stop shopping'-bedrijf, waar de klant terecht kan voor grafische totaaloplossingen, van de

voorbereiding tot de afwerking van een drukwerk.

Druco heeft vertrouwen in de toekomst van de grafische industrie en blijft daarom investeren in de nieuwste technologieën. Voor de productie van de prijssetiketten voor de winkels van de Groep Colruyt investeerde Druco in de aankoop van een tweede IGEN3 digitale printer. Daarnaast werd de drukkerij uitgerust met een nieuwe vijfkleurenpers. Het gaat om een XL-machine die met een dispersielak een kwaliteitsvolle beschermingslaag op waterbasis aanbrengt. Deze investeringen bevestigen ook dat Druco permanent aandacht heeft voor diversificatie binnen de grafische markt.

Het afgelopen boekjaar sloot Druco een operationele samenwerkingsovereenkomst met de firma Mitto en nam Colruyt een minderheidsparticipatie van 30 % in het kapitaal van Mitto. Mitto is gespecialiseerd in mailingservices en documentmanagement in de breedste zin van het woord. De activiteiten van Mitto sluiten aan bij die van Druco, en de machines en toepassingen zijn complementair. Deze overeenkomst geeft beide bedrijven nieuwe commerciële mogelijkheden en strategische perspectieven. Mitto is gelegen in Merchtem en telt 25 werknemers. Het laatste boekjaar realiseerden ze een omzet van 3 miljoen euro.

3. Engineering activiteiten

A. Dolmen IP

DOLMEN industrial projects

De N.V. Dolmen Industrial Projects is een gespecialiseerd engineeringbedrijf voor logistieke automatisering. Dolmen IP geeft advies rond intern transport, sorteren, orderverzamen en opslag van goederen, en installeert in een sleutel-op-de-deur-samenwerking complete projecten, en dit zowel in België als in heel Europa.

De focus van Dolmen IP ligt vooral op systeemintegratie, projectmanagement en controls. Dolmen IP werkt "business case driven" en gaat telkens op zoek naar de beste oplossing voor de klant. Besturingen in complexere systemen zijn natuurlijk van het hoogste belang en Dolmen IP investeert dan ook in de uitbouw van zijn eigen software zoals Material Flow Controllers, Scada, PLC, TME, enz.

Tot de klanten van Dolmen IP behoren onder meer multinationals die hun distributiecentra en productielijnen optimaliseren, maar ook bedrijven uit de automobielsector, koerier- en postbedrijven, retailers, enz. die investeren in assemblagelijnen. Na inbedrijfstelling van de projecten verzorgt Dolmen IP ook support en onderhoud, 24 uur op 24 en 7 dagen op 7.

Dolmen IP telt vandaag een 70-tal ingenieurs en informatici. In de loop van het boekjaar 2007-2008 realiseerde Dolmen IP een omzet van 14,3 miljoen euro.



DHL Vitoria in Spanje, geautomatiseerd door Dolmen IP



De 'Waldico sorter': sorteerlijn voor leeggoedbakken in Ghislenghien, ontwikkeld door Dolmen IP

B. Createch Engineering



Picking - Packing - Palletizing - Specials

De N.V. Createch Engineering is gespecialiseerd in het bouwen en integreren van automatisaties voor Pick & Place, Packing, Palletizing en speciale toepassingen.

Createch Engineering richt zich vooral tot de consumer industries food, non-food, farmacie, cosmetica, elektronica en dergelijke.

Createch Engineering heeft zich dit boekjaar verder gespecialiseerd in het aanbieden van pasklare oplossingen, met andere woorden volledig geïntegreerde

end-of-line toepassingen in de consumer industry. De bedoeling is om als enig aanspreekpunt voor de klant de volledige verantwoordelijkheid te nemen voor de totale end-of-line automatisatie.

Zowel in de food- als in de farmaciesector hebben we dit jaar enkele zeer mooie referentieprojecten kunnen plaatsen.

Om onze knowhow op dit vlak te kunnen uitbreiden in de Benelux hebben Createch Engineering en de Groep Colruyt de firma Mundipak overgenomen in Nederland (Hillegom). Mundipak is ook actief in de end-of-line-verpakkingswereld en meer gericht op het foodsegment. Door deze overname beschikt Createch over een verkoop- en servicelocatie in Nederland, wat de integratie van de activiteiten van Createch bij onze noorderburen zal vereenvoudigen.



Createch Engineering ontwikkelde de pickinginstallatie voor een spuitentransportsysteem bij GlaxoSmithKline.

Samen met Mundipak en Dimaco (onze Engelse zuster die gespecialiseerd is in Visie en Kwaliteitsinspectie) kan de groep Createch een breder gamma aanbieden aan zijn klanten. Via Mundipak komen bij de bestaande licenties van Createch Engineering (Ilapak, PRB) drie nieuwe licenties: Somic in kartonneermachines, Jones in sachetteermachines en wraparound, Marden Edwards in cellofanneermachines.

De engineering en productie van Createch Engineering zullen in Huizingen blijven maar in de toekomst ook meer en meer voor Nederland en Engeland werken. Naast zijn eigen engineeringbureau heeft Createch Engineering ook een eigen productieatelier met montage en serviceafdeling. Draaien, frezen, plaatbewerking, lassen en dergelijke worden in eigen beheer uitgevoerd en er werd het laatste jaar nog geïnvesteerd in twee volautomatische C&C machines.

Ook montage, inbedrijfstelling en dienst na verkoop liggen in handen van eigen specialisten. Het totale personeelsbestand van Createch Engineering telt een 50-tal medewerkers, voor Dimaco werken 14 en voor Mundipak 7 mensen.

In de loop van het boekjaar 2007-2008 realiseerde Createch Engineering een omzet van 6,7 miljoen EUR en Dimaco een omzet van 0,9 miljoen EUR.

4. WE-Power

WE-Power heeft tot doel projecten te realiseren voor hernieuwbare energie en alles wat daarmee verband houdt.

Een eerste project is de realisatie van een windturbinepark in Ieper bestaande uit 9 windmolens waarvan WE-Power er 2 in eigendom zal hebben. Deze 2 windmolens wekken samen 7.500 Mwh op. De werken zijn gestart in mei 2008. De windmolens zullen operationeel zijn in de zomer van 2009.

Een tweede project is de participatie in de NV Eldepasco a rato van 25%. De andere vennootschappen zijn Electrawinds, Aspiravi en Depret. Eldepasco wil een windturbinepark oprichten in de Noordzee op de zandbank "Bank zonder naam". Het vermogen van dit project is 216 Mw voor een voorziene opbrengst van 720 Gwh. Het streefdoel is om tegen 2011/2012 in exploitatie te kunnen gaan.

VIII. Corporate activiteiten: Colruyt Group Services



Het afgelopen boekjaar werd de N.V. Colruyt Group Services opgericht. Daarin werden alle afdelingen die ten dienste staan van alle enseignes van de Groep Colruyt gegroepeerd. Door de sterke groei en de diversificatie van de verschillende activiteiten van de Groep Colruyt was er nood aan een betere coördinatie van de ondersteunende diensten. Door die samen onder te brengen in de N.V. Colruyt Group Services kunnen de enseignes rekenen op een service op maat.

Bovendien kunnen die diensten zich zo optimaal organiseren om op een professionele, kostenbewuste en klantvriendelijke manier de gevraagde services te leveren. Zo zitten in Colruyt Group Services onder andere de diensten werkvereenvoudiging, centrale administratie, milieu, overheidsrelaties, systeemontwerp en personeelsdienst.

Ook Premedia, het marketing- en communicatiebureau van de Groep Colruyt, behoort tot Colruyt Group Services.

Premedia fungeert als intern reclamebureau van de groep en staat dus ten dienste van de verschillende enseignes (Colruyt, DreamLand, DreamBaby, dream, OKay, Spar, Bio-Planet, DATS 24, ...) voor alles betreffende de reclamefolders, publiciteit, klantencommunicatie, reclamebrochures enz. Premedia beschikt voor zijn activiteiten over een foto- en videostudio, een grafisch ontwerp-afdeling, een copywriting-dienst, datawarehouse, enz.

Bij Colruyt Group Services horen ook alle activiteiten die verband houden met informatie- en communicatietechnologie (voorheen Infoco). De ICT-medewerkers zorgen ervoor dat het volledige informaticapark elke dag draaiend wordt gehouden en dat de Groep Colruyt concurrentieel blijft door projecten zoals e-commerce, direct marketing enz. De centrale zetel van de informatica-afdeling is in Halle gevestigd, waar het administratief centrum van Colruyt zich bevindt. Daarnaast zijn er ook vestigingen in Huizingen, Deinze en Kessel-Lo.

Door het steeds groter wordende werkvolume wordt voor ICT-toepassingen ook een beroep gedaan op twee externe firma's uit India, waar lokale informatici tewerkgesteld zijn. Hierdoor kan onze informatica-afdeling zijn taken binnen de Groep realiseren ondanks de schaarste

aan goed opgeleide informatici in België. Om de samenwerking met de Indische informatici vlot en efficiënt te laten verlopen werd een vennootschap opgericht in India, die ter plaatse de Indische informatici selecteert, aanwerft, opleidt en begeleidt in hun werk. Deze vennootschap heet 'Colruyt IT Consultancy India Private Limited' en heeft haar zetel in Hyderabad.

In totaal werken 1.190 personeelsleden voor de N.V. Colruyt Group Services.

De financiële activiteiten van de Groep Colruyt worden verzorgd door de N.V. Finco.

Alle financiële middelen van de verschillende vennootschappen worden geconcentreerd bij Finco. Finco financiert ook de grote investeringen van de verschillende afdelingen van de Groep. Tot nu overkoepelt Finco de financiële en boekhoudkundige diensten van de Groep Colruyt. In de loop van het boekjaar 2008-2009 zal Finco geïntegreerd worden in de N.V. Colruyt Group Services. Op 31/03/2008 telde de N.V. Finco 200 personeelsleden.

IX. Aandeelhouderschap - aandelen Colruyt

Kalender voor de aandeelhouders

12/09/2008

Uiterste datum voor neerlegging van aandelen voor deelname aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

17/09/2008 (16 uur)

Algemene Vergadering van Aandeelhouders over het boekjaar 2007/2008.

30/09/2008

Betaalbaarstelling dividend (coupon nr. 10).

10/10/2008

Buitengewone Algemene Vergadering Kapitaalverhoging Etn. Fr. Colruyt N.V. voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep Colruyt (art. 609 Wetboek van Vennootschappen).

13/10/2008

Attesten in verband met vrijstelling of verminderde roerende voorheffing op dividenden in ons bezit.

28/11/2008 (17.45 uur)

Publicatie halfjaarlijkse informatie van het boekjaar 2008/2009.

01/12/2008

Informatievergadering met de financiële analisten.

31/01/2009 (17.45 uur)

Publicatie omzet na het einde van 3de kwartaal 2008/2009

24/06/2009 (17.45 uur)

Publicatie resultaat van het boekjaar 2008/2009

25/06/2009

Informatievergadering met de financiële analisten.

30/07/2009 (17.45 uur)

Publicatie omzet na het einde van het 1ste kwartaal 2009/2010

11/09/2009

Uiterste datum neerlegging van aandelen voor deelname aan de jaarlijkse Algemene Vergadering.

16/09/2009

Algemene Vergadering van aandeelhouders over boekjaar 2008/2009.

Dividend van het boekjaar 2007/2008

De Raad van Bestuur stelt voor een brutodividend van € 3,68 toe te kennen aan de in de winst van het boekjaar 2007/2008 delende aandelen van de N.V. Etn. Fr. Colruyt.

Op het brutodividend van € 3,68 zullen de aandeelhouders € 2,76 netto krijgen na inhouding van de 25 % roerende voorheffing.

De houders van VVPR-strips genieten een verlaagde voorheffing op de dividenden. Voor die aandelen bedraagt het netto dividend € 3,128 per aandeel, na inhouding van de 15 % roerende voorheffing.

De kapitaalverhogingen voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep Colruyt sinds 1995 gebeurden altijd met emissie van dergelijke VVPR-strips.

Voor de buitenlandse aandeelhouders kan het bedrag van het netto dividend verschillen afhankelijk van de tussen België en de diverse landen geldende dubbele belastingverdragen. De nodige attesten moeten uiterlijk op 13 oktober 2008 in ons bezit zijn.

Het dividend van het boekjaar 2007/2008 wordt betaalbaar gesteld vanaf 30/09/2008, tegen aangifte van de coupon nr. 10 aan de loketten van de financiële instellingen.

De coupons voor inning van de dividenden kunnen worden aangeboden aan de loketten van:

- Fortis Bank
- ING
- KBC Bank
- Dexia Bank
- Bank Degroof
- Petercam

Inkoop van eigen aandelen

Sinds jaren verleent de Buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders overeenkomstig het artikel 620 van het Wetboek van Vennootschappen machtiging aan de Raad van Bestuur van Etn. Fr. Colruyt N.V. om eigen Colruyt-aandelen te verwerven tot maximum 10 % van het totaal aantal uitgegeven aandelen.

De laatste machtiging werd gegeven door de Buitengewone Algemene Vergadering van 22 oktober 2007.

De Raad van Bestuur heeft gebruik gemaakt van de verleende machtiging.

Op 20/06/2008 bezit de Etn. Fr. Colruyt N.V. 1.174.843 eigen aandelen. Dat is 3,5 % van het totaal uitgegeven aantal aandelen (33.348.600).

Daarvan zullen 55.082 aandelen gegeven worden aan de werknemers die hun winstparticipatie 2007/2008 onder de vorm van aandelen wensen te krijgen, onder opschortende voorwaarde van goedkeuring door de Algemene Vergadering.

Overeenkomstig artikel 622 par. 1 van het Wetboek van Vennootschappen zijn de stemrechten verbonden aan de aandelen of deelbewijzen, die de vennootschap of de dochterondernemingen bezitten, geschorst.

Overzicht inkoop eigen aandelen

| | |
|--|-------------|
| Eigen aandelen in ons bezit op 31/03/2007 (*) | + 99.018 |
| Toegekend aan de werknemers voor winstparticipatie 06/07 | - 49.825 |
| Omzetting certificaten | + 133.613 |
| Aangekocht in 2007/2008 | + 1.169.085 |
| Verkocht in 2007/2008 | - 221.882 |
| Totaal in ons bezit op 31/03/2008 | 1.130.009 |

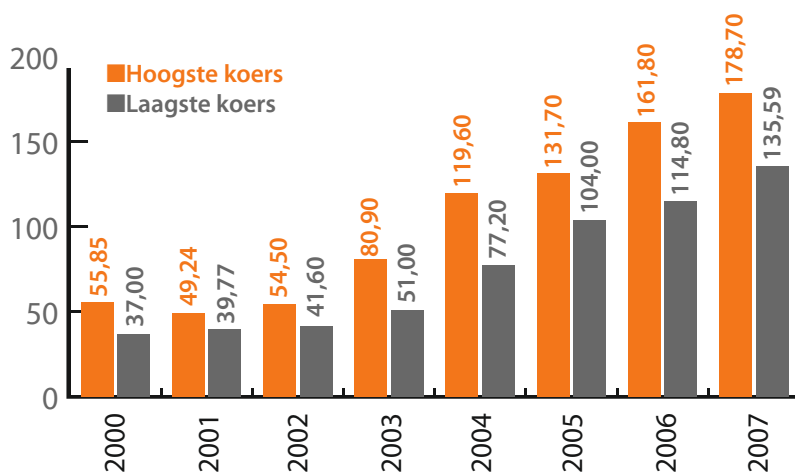
(*) zonder deelbewijzen

IX. Aandeelhouderschap - aandelen Colruyt

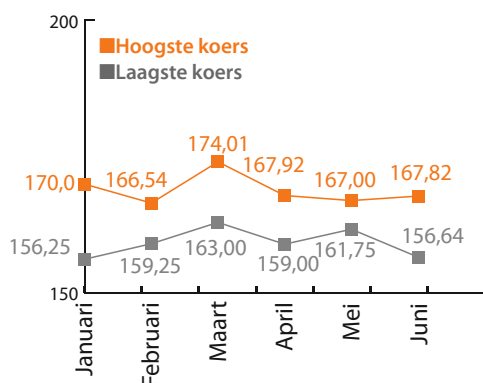
Overzicht aandelen Etn. Fr. Colruyt N.V.

| Aantal aandelen (toestand 20/06/2008) | 2007/2008 | 2006/2007 |
|--|------------------------|-----------------------|
| Gewone | 31.893.185 | 31.893.185 |
| VVPR | 1.455.415 | 1.364.563 |
| Totaal | 33.348.600 | 33.257.748 |
| Winstdelende aandelen | 33.348.600 | 33.257.748 |
| Aandelen in eigen bezit | 1.174.843 | 138.853 |
| Aandelen in bezit van dochterondernemingen | 0 | 223.428 |
| Saldo | 32.173.757 | 32.895.467 |
| Gegevens per aandeel | | |
| Brutodividend | 3,68 | 3,24 |
| Nettodividend/gewoon aandeel | 2,76 | 2,43 |
| Nettodividend/VVPR-aandeel | 3,128 | 2,754 |
| Winst(Aandeel van de Groep) | 8,87 | 7,94 |
| Berekening basis (gewogen gemiddelde op 31/03)(*) | 32.501.883 aandelen | 33.069.98 aandelen |
| Beurskoers in Brussel | | |
| Beurskoers per 31/3 | 163,00 | 171,31 |
| Hoogste koers van het jaar (slotkoers) | 178,70 | 174,70 |
| Laagste koers van het jaar (slotkoers) | 135,59 | 114,80 |
| Beurswaarde per 31/3 (in miljoen €) | 5.435,82 | 5.697,38 |

(*) Berekend op basis van het aantal winstdelende aandelen, na aftrek van de winstdelende aandelen in eigen bezit en in het bezit van dochterondernemingen.



2008:



Aandeelhoudersstructuur Etn. Fr. Colruyt N.V.

a) Structuur van het aandeelhouderschap van de Etn. Fr. Colruyt N.V. volgens de laatste transparantie-kennisgevingen van 31/08/2007.

In het kader van de wet van 2 maart 1989 (openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in op de beurs genoteerde vennootschappen) ontvingen wij op 31/08/2007 een bijgewerkte kennisgeving van deelneming van de familie Colruyt, Sofina en de Groep Colruyt.

De vennootschap heeft geen kennis van andere overeenkomsten tussen aandeelhouders.
De wettelijke drempels per schijf van 5 % zijn van toepassing.

Structuur van het aandeelhouderschap van de Etn. Fr. Colruyt N.V. volgens de laatste transparantie-kennisgevingen van 31/08/2007

| | Aantal aandelen | % |
|--|-------------------|--------------|
| I. Familie Colruyt en aanverwanten | | |
| 1. Familie Colruyt | 2.033.670 | 6,11 |
| 2. N.V. H.I.M. | 8.088.643 | 24,32 |
| 3. N.V. D.I.M. | 5.258.500 | 15,81 |
| 4. N.V. H.I.M. TWEE | 17.000 | 0,05 |
| 5. N.V. H.I.M. DRIE | 124.952 | 0,38 |
| Totaal familie Colruyt handelend in overleg | 15.522.765 | 46,67 |
| II. Groep Colruyt | | |
| 1. Etn. Fr. Colruyt N.V. (eigen aandelen ingekocht) | 676.673 | 2,04 |
| 2. N.V. Vlevico (dochtermaatschappij) | 223.428 | 0,67 |
| Totaal verbonden ondernemingen (Etn. Fr. Colruyt N.V. + dochters) | 900.101 | 2,71 |
| III. Groep Sofina | | |
| 1. N.V. Rebelco (dochtermaatschappij) | 0 | 0,00 |
| 2. NV Sofina | 2.000.000 | 6,01 |
| Totaal Groep Sofina | 2.000.000 | 6,01 |
| Totaal van in overleg handelende personen: (Familie Colruyt + Groep Colruyt + Groep Sofina) | 18.422.866 | 55,39 |

Noemer: Aandelen 33.257.748 (toestand 31/08/2007)

b) Mededeling van een akkoord van onderling overleg (art. 74 Wet 1 april 2007)

In het kader van de wet van 01 april 2007 op de openbare overnameaanbiedingen ontvingen wij de volgende brief van de "Halse investeringsmaatschappij" nv (HIM):

Geachte heren,

In toepassing van artikel 74 7 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen (de "Wet") delen wij u mee dat een aantal in onderling overleg handelende partijen op 1 september 2007 gezamenlijk meer dan 30% hielden van de effecten met stemrecht uitgegeven door Etablissements Fr. Colruyt NV (de "Vennootschap").

Huidige mededeling wordt u toegezonden in naam en voor rekening van alle in onderling overleg handelende partijen.

Het totaal aantal aandelen dat in het onderling overleg betrokken is bedraagt aldus 18.422.866 of 55,39% van de op 1 september 2007 uitstaande aandelen van de Vennootschap (33.257.748).

De partijen bij dit onderling overleg en hun respectieve participatie is als volgt:

| | |
|--|-----------|
| - Distributie Investeringsmaatschappij NV, afgekort DIM: | 5.258.500 |
| - Halse Investeringsmaatschappij NV, afgekort HIM | 8.088.643 |
| - Halse Investeringsmaatschappij Twee NV, afgekort HIM Twee | 17.000 |
| - HIM Drie NV | 124.952 |
| - Sofina NV | 2.000.000 |
| - Etablissements Fr. Colruyt NV | 676.673 |
| - Vlevico NV (filiaal Fr. Etn. Colruyt NV) | 223.428 |
| - Anima NV | 23.395 |
| - Herbeco NV | 13.100 |
| - Farik NV | 7.000 |
| - Stiftung Pro Creatura, stichting naar Zwitsers recht | 30.341 |
| - Natuurlijke personen (die rechtstreeks of onrechtstreeks minder dan 3% van de effecten met stemrecht van de Vennootschap bezitten) | 1.959.834 |

Etablissements Fr. Colruyt NV en Vlevico NV worden geacht in onderling overleg op te treden in toepassing van artikel 3 2 van de wet.

Alle gegevens in dit schrijven betreffen de situatie per 1 september 2007.

(De volledige brief is terug te vinden op onze website www.colruyt.be/financieel)

Ethibel

Sinds 17/01/2003 is Colruyt opgenomen in het investeringsregister van het Europees collectief kenmerk "ETHIBEL" en in de "Ethibel Sustainability Indexes" (ESI - Pioneer and Excellence).

Forum ETHIBEL is een onafhankelijke Europese organisatie die verschillende ondernemingen beoordeelt op vlak van maatschappelijke verantwoordelijkheid en duurzaam ondernemen.

Het ETHIBEL investeringsregister wordt gebruikt door banken, beleggingsfondsen

en institutionele investeerders voor maatschappelijk verantwoorde investeringen (MVI). De "Ethibel Sustainability Indices" bieden een overzicht van de financiële prestaties van de toonaangevende bedrijven inzake duurzaam ondernemen.

Meer informatie op de website van Forum ETHIBEL: www.ethibel.org

Financiële informatie op de website www.colruyt.be

De financiële informatie van de Groep Colruyt is consulteerbaar op de website www.colruyt.be.

De informatie voldoet aan de voorwaarden van het KB van 31 maart 2003.

De personen die geïnteresseerd zijn om onze financiële informatie op te volgen, kunnen zich registreren op de website.





FINANCIËEL RAPPORT⁽¹⁾

■ X. Geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen

| | |
|---|----|
| • Geconsolideerde winst- en verliesrekening | 42 |
| • Geconsolideerde balans | 43 |
| • Geconsolideerd kasstroomoverzicht | 44 |
| • Geconsolideerde staat van het totaalresultaat | 45 |
| • Verslag van de commissaris | 46 |
| • Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening | 49 |

(1) Belangrijke opmerking: totalen en subtotalen kunnen door afronding enigszins afwijken.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Toelichting | 2007/ 08 | 2006/ 07 |
|--|-------------|----------------|----------------|
| Omzet | 4 | 5.673,8 | 5.208,6 |
| Kostprijs verkopen | 4 | (4.297,8) | (3.910,3) |
| Brutowinst | 4 | 1.376,0 | 1.298,4 |
| Overige bedrijfsopbrengsten (1) | 5 | 46,3 | 35,6 |
| Diensten en diverse goederen | 6 | (228,8) | (223,1) |
| Personeelsbeloningen (1) | 7 | (671,4) | (617,9) |
| Afschrijvingen | | (102,3) | (94,3) |
| Voorzieningen en waardeverminderingen | | 0,3 | (4,5) |
| Overige bedrijfskosten | 5 | (18,4) | (22,7) |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | | 401,6 | 371,5 |
| Financieringsbaten | | 18,7 | 15,0 |
| Financieringslasten | | (4,7) | (3,2) |
| Netto financieel resultaat | 8 | 14,1 | 11,8 |
| Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen | 13 | 1,2 | 0,4 |
| Winst vóór belastingen | | 416,9 | 383,8 |
| Winstbelastingen | 9 | (128,7) | (121,0) |
| Winst van het boekjaar | | 288,2 | 262,7 |
| <i>Toe te rekenen aan:</i> | | | |
| Minderheidsbelangen | | 0,0 | 0,1 |
| Aandeelhouders van de moedermaatschappij | | 288,2 | 262,6 |
| Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen | | 32.501.883 | 33.069.981 |
| Winst per aandeel – gewoon en verwaterd (in EUR) | | 8,87 | 7,94 |

(1) Aanpassing cijfers 2006/07 in kader van presentatiewijziging 'structurele vermindering bedrijfsvoorheffing'.

Geconsolideerde balans

(in miljoen EUR)

| | Toelichting | 31.03.08 | 31.03.07 |
|--|-------------|----------------|----------------|
| Activa | | | |
| Goodwill | 10 | 64,3 | 46,7 |
| Overige immateriële activa | 11 | 7,0 | 6,5 |
| Materiële vaste activa | 12 | 936,9 | 802,0 |
| Investerings in geassocieerde ondernemingen | 13 | 11,1 | 12,4 |
| Beleggingen | 14 | 41,4 | 5,5 |
| Uitgestelde belastingvorderingen | 16 | 12,2 | 11,4 |
| Rentedragende vorderingen | | 0,4 | - |
| Totaal vaste activa | | 1.073,2 | 884,5 |
| Voorraden | 17 | 438,0 | 384,6 |
| Handelsvorderingen (1) | 18 | 288,4 | 225,2 |
| Belastingvorderingen | | 2,7 | 6,5 |
| Overige vorderingen (1) | 18 | 29,8 | 26,5 |
| Beleggingen | 14 | 55,9 | 36,6 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten (1) | 19 | 296,6 | 397,1 |
| Totaal vlottende activa | | 1.111,5 | 1.076,5 |
| TOTAAL ACTIVA | | 2.184,7 | 1.961,0 |
| Eigen vermogen | | | |
| Geplaatst kapitaal | | 185,4 | 173,9 |
| Reserves en ingehouden winsten | | 785,1 | 744,6 |
| Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij | | 970,5 | 918,5 |
| Minderheidsbelangen | | 0,7 | 0,8 |
| Totaal eigen vermogen | 20 | 971,1 | 919,3 |
| Verplichtingen | | | |
| Voorzieningen | 22 | 12,2 | 12,9 |
| Verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen | 23 | 37,1 | 33,6 |
| Uitgestelde belastingverplichtingen | 16 | 55,1 | 45,5 |
| Rentedragende en overige verplichtingen | 24, 25 | 18,5 | 12,0 |
| Totaal langlopende verplichtingen | | 123,0 | 104,0 |
| Rentedragende verplichtingen | 24 | 2,8 | 2,4 |
| Handelsschulden | 25 | 754,9 | 649,5 |
| Belastingverplichtingen | | 31,4 | 25,5 |
| Verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen | 25 | 301,5 | 260,3 |
| Totaal kortlopende verplichtingen | | 1.090,6 | 937,7 |
| Totaal verplichtingen | | 1.213,6 | 1.041,7 |
| TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN | | 2.184,7 | 1.961,0 |

(1) Aanpassing cijfers 2006/07 in kader van presentatiewijziging 'domiciliëringen' en 'gegeven waarborgen'.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Toelichting | 2007/ 08 | 2006/ 07 |
|---|-------------|----------------|----------------|
| Bedrijfsactiviteiten: | | | |
| Winst van het boekjaar | | 288,2 | 262,7 |
| Aanpassingen voor: | | | |
| Afschrijvingen | | 102,4 | 94,6 |
| Beleggingsinkomsten | 8 | (16,6) | (12,8) |
| Rentelasten | 8 | 1,7 | 2,5 |
| Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen | | (1,2) | (0,4) |
| Minder/(meer-)waarden op realisatie van materiële en overige immateriële activa | | (3,5) | 1,6 |
| Minder/(meer) waarden op beleggingen en deelnemingen | 8 | 0,9 | (1,5) |
| Minder/(meer) waarden op vlottende activa | | 0,5 | 2,0 |
| Lasten in verband met in aandelen afgewikkelde betalingen | | 9,2 | 8,5 |
| Winstbelastingen | 9 | 128,7 | 121,0 |
| Bedrijfsresultaat voor mutaties in werkkapitaal en voorzieningen | | 510,3 | 478,2 |
| Afname/(toename) in handels- en overige vorderingen | | (55,4) | (35,1) |
| Afname/(toename) in voorraden | | (51,8) | (23,8) |
| (Afname)/toename in handelsschulden en overige verplichtingen | | 131,7 | 83,1 |
| (Afname)/toename in voorzieningen en verplichtingen m.b.t. personeel | | 5,0 | 11,0 |
| Betaalde rente | | (2,3) | (2,4) |
| Ontvangen rente en dividenden | | 17,3 | 13,2 |
| Betaalde winstbelastingen | | (113,2) | (118,3) |
| Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten | | 441,6 | 405,9 |
| Investeringsactiviteiten: | | | |
| Verwerving van materiële en overige immateriële activa | | (228,4) | (198,6) |
| Verwerving van nieuwe deelnemingen (na aftrek van verworven geldmiddelen) | 15 | (17,5) | (3,3) |
| (Verhoging van deelneming in geassocieerde ondernemingen)/ terugbetaling kapitaal van geassocieerde ondernemingen | 15 | 1,0 | (1,5) |
| Inkopen van minderheidsbelangen | | (0,1) | |
| Verwerving van beleggingen opgenomen als vaste activa | | (36,2) | |
| (Aankopen) en verkopen van beleggingen | | (20,4) | (3,9) |
| Verstreking van leningen | | (1,3) | (1,9) |
| Ontvangsten uit de verkoop van materiële en overige immateriële vaste activa | | 7,6 | 6,7 |
| Ontvangsten uit de aflossing van verstrekte leningen | | 1,1 | 1,4 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | (294,2) | (201,1) |
| Financieringsactiviteiten: | | | |
| Ontvangsten uit de uitgifte van aandelen | 20 | 11,4 | 14,9 |
| Verkoop/(inkoop) van eigen aandelen | | (148,8) | (42,7) |
| Aflossing van opgenomen leningen | | (2,7) | (1,6) |
| Betalingen van financiële leaseverplichtingen | | (1,4) | (1,6) |
| Betaalde dividenden en tantièmes | | (107,2) | (94,3) |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | | (248,7) | (125,3) |
| Netto toename van geldmiddelen en kasequivalenten | | (101,3) | 79,4 |
| Netto geldmiddelen en kasequivalenten op 1 april | | 397,1 | 317,7 |
| Netto geldmiddelen en kasequivalenten op 31 maart (1) | | 295,8 | 397,1 |
| Netto aangroei/(afname) | | (101,3) | 79,4 |

(1) Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 maart 2008 worden netto getoond van lopende kaskredieten op het passief voor een bedrag van 0,8 miljoen euro (inbegrepen in de post "Kortlopende rentedragende verplichtingen").

Geconsolideerde staat van het totaalresultaat

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.08 | 31.03.07 |
|---|--------------|--------------|
| Meerwaarden op verkoop eigen aandelen | 1,3 | 1,7 |
| Winstparticipatie uit te betalen in aandelen | 9,2 | 8,5 |
| Uitbetaalde winstparticipatie in aandelen vorig boekjaar | (8,5) | (6,8) |
| Veranderingen in de reële waarde van beleggingen aangehouden voor verkoop | (0,6) | (1,6) |
| Netto winst rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen | 1,4 | 1,8 |
| Winst van het boekjaar | 288,2 | 262,7 |
| Totaalresultaat van het boekjaar | 289,6 | 264,5 |
| <i>Toe te rekenen aan:</i> | | |
| Minderheidsbelangen | 0,0 | 0,1 |
| Aandeelhouders van de moedermaatschappij | 289,6 | 264,4 |



Colruyt-winkel in Deurne



Colruyt-winkel in Beveren



KPMG Bedrijfsrevisoren
Prins Boudewijnlaan 24d
2550 Kortrijk
België

Tel. +32 (0)3 821 17 00
Fax +32 (0)3 825 20 25
www.kpmg.be

Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van Etn. Fr. Colruyt NV over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 maart 2008

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Etn. Fr. Colruyt NV ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep") opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 maart 2008, de geconsolideerde winst en verlies rekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen (overzicht van het totaalresultaat) en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt € (miljoen) 2.184,7 en de geconsolideerde winst en verlies rekening sluit af met een winst van het boekjaar van € (miljoen) 288,2.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de Internationale Controlestandaarden, de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als geval van fraude of van fouten.



*Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der
Aandeelhouders van Etn. Fr. Colruyt NV
over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten
op 31 maart 2008*

Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 maart 2008 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand van de groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Kontich, 4 juli 2008

KPMG Bedrijfsrevisoren burg. CVBA
Commissaris
vertegenwoordigd door



Ludo Ruysen
Bedrijfsrevisor



Colruyt-winkel in Aalst



OKay-winkel in Zolder



DreamLand-winkel in Waregem

1. Grondslagen voor financiële verslaggeving
2. Grondslagen bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening
3. Gesegmenteerde informatie
4. Omzet en brutowinst
5. Overige bedrijfsopbrengsten en –kosten
6. Diensten en diverse goederen
7. Personeelsbeloningen
8. Netto financieel resultaat
9. Winstbelastingen
10. Goodwill
11. Overige immateriële activa
12. Materiële vaste activa
13. Investerings in geassocieerde ondernemingen
14. Beleggingen
15. Acquisities en verkopen van dochterondernemingen
16. Uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen
17. Voorraden
18. Handels- en overige vorderingen
19. Geldmiddelen en kasequivalenten
20. Eigen vermogen
21. Winst per aandeel
22. Voorzieningen
23. Langlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen
24. Rentedragende en overige verplichtingen
25. Handelsschulden, verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen
26. Operationele leaseovereenkomsten
27. Risico's verbonden aan financiële instrumenten
28. Rechten en verplichtingen buiten balans
29. Geschillen
30. Betaalde en voorgestelde dividenden
31. Verbonden partijen
32. Gebeurtenissen na balansdatum
33. Vergoedingen van de commissaris
34. Lijst van geconsolideerde vennootschappen

1. Grondslagen voor financiële verslaggeving

Etn. Fr. Colruyt (verder "de Onderneming" genoemd) is gevestigd in België, te 1500 Halle en is op Euronext Brussel genoteerd onder code COLR. De geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming over het boekjaar 2007/08, eindigend op 31 maart 2008, omvat de Onderneming, haar dochterondernemingen (verder tezamen "de Groep" genoemd) en het belang van de Groep in geassocieerde ondernemingen en entiteiten waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend.

De geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2007/08 werd door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie op 20 juni 2008.

Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in miljoenen euro afgerond op één decimaal, waardoor totalen en subtotalen enigszins kunnen afwijken.

De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de financiële toestand per 31 maart en wordt opge maakt op basis van de historische kostprijsmethode met uitzondering van derivaten en financiële activa die beschikbaar zijn voor verkoop, dewelke gewaardeerd worden tegen reële waarde.

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld voor winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de algemene vergadering der aandeelhouders.

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat de leiding van de Groep oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt. Deze zijn van invloed op de toepassing van grondslagen en op de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en verder ook op de opbrengsten en kosten.

De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere elementen die gegeven de omstandigheden als redelijk kunnen beschouwd worden. De uitkomsten hiervan vormen de

basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen kan afgeleid worden. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden jaarlijks beoordeeld en bijgesteld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, op voorwaarde dat de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft; heeft de herziening gevolgen voor zowel de verslagperiode als toekomstige periode(n) dan wordt de herziening opgenomen in de periode van herziening en de toekomstige periode(n).

Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep Colruyt wordt opgesteld in overeenstemming met alle reeds geldende "International Financial Reporting Standards", zoals uitgevaardigd door de International Accounting Standards Board (IASB) en aanvaard door de Europese Unie tot en met 31 maart 2008.

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening.

De meest betekenisvolle doorgevoerde presentatiewijzigingen zijn :

- vanaf de huidige verslagperiode worden de structurele verminderingen bedrijfsvoorheffing in kader van ploegen- en nachtarbeid in mindering van 'Personeelsbeloningen' getoond; voorheen werden deze verminderingen opgenomen onder 'Overige bedrijfsopbrengsten'. Voor deze verslagperiode bedragen deze verminderingen 9,2 miljoen euro; in de vergelijkende cijfers (2006/07) werd dan ook een herklassering van 4,3 miljoen euro doorgevoerd.

- vanaf de huidige verslagperiode worden de posten van 'Personeelsbeloningen' vrij van compenserende bedragen getoond. Onder compen-

serende bedragen dient vooral de invloed van de binnen de Groep geproduceerde vaste activa begrepen te worden. De cijfers van de vergelijkende verslagperiode werden dan ook herwerkt

- vanaf de huidige verslagperiode worden domiciliëringen, waarvan de gelden nog niet ontvangen zijn op balansdatum, opgenomen onder 'Handelsvorderingen'; voorheen werden deze opgenomen onder 'Geldmiddelen en kasequivalenten'. Voor deze verslagperiode bedragen de domiciliëringen 17,7 miljoen euro; in de vergelijkende cijfers (2006/07) werd dan ook een herklassering van 17,8 miljoen euro doorgevoerd en dit zowel in de balans als in het kasstroomoverzicht.

- vanaf de huidige verslagperiode worden gegeven waarborgen opgesplitst tussen de posten 'Handelsvorderingen' en 'Overige vorderingen'. Daar waar vorig boekjaar alle gegeven waarborgen als 'Overige vorderingen' werden gepresenteerd wordt er nu rekening gehouden met het feit of de waarborg voor handelsdoeleinden of voor overige doeleinden werd verstrekt. Er werd daarom in de vergelijkende cijfers (2006/07) een herklassering van 1,1 miljoen euro doorgevoerd van 'Overige vorderingen' naar 'Handelsvorderingen'.

De Groep paste onderstaande standaarden en interpretaties, die op datum van de bekrachtiging van deze geconsolideerde jaarrekening gepubliceerd, maar nog niet effectief waren, niet voortijdig toe:

- Wijziging in IAS 27, "Geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekeningen" (toepasbaar voor jaarperiodes vanaf 1 juli 2009). Deze norm wijzigt IAS 27 "Geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekeningen" (herzien in 2003). Deze norm zal naar verwachting geen invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- Wijziging in IFRS 2, "Betaling op basis van aandelen; verwervingsvoorwaarden en opzeggingen" (toepasbaar voor jaarperiodes vanaf

1 januari 2009). Deze norm zal naar verwachting geen invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- IFRS 3, "Bedrijfscombinaties" (toepasbaar op bedrijfscombinaties waarvoor de overnamedatum na het begin van de eerste verslagperiode vanaf 1 juli 2010 ligt). Deze norm wijzigt IFRS 3 "Bedrijfscombinaties zoals gepubliceerd in 2004". De Groep is van mening dat de voornaamste wijziging in IFRS 3 die een invloed kan hebben op de geconsolideerde jaarrekening, de gewijzigde behandeling van step-up acquisities betreft. Aangezien dit een invloed kan hebben op de verwerking van toekomstige acquisities is het echter niet mogelijk om op dit ogenblik hier reeds de impact van in te schatten.



Colruyt-winkel in Ninove

- IFRS 8 "Operationele segmenten" (toepasbaar op jaarperiodes vanaf 1 januari 2009). IFRS 8 introduceert voor segmentrapportering de zogeheten 'managementbenadering'. Gesegmenteerde informatie dient bekend gemaakt te worden op basis van interne rapportering die op regelmatige basis door de belangrijkste operationele besluitvormende functionaris van de Groep wordt gebruikt om de ontwikkeling van elk segment te beoordelen en middelen toe te kennen. Hoewel de Groep geen wijziging verwacht in de samenstelling van de gerapporteerde segmenten, is de Groep de

gevolgen van de wijziging in deze norm nog aan het bepalen

- Wijziging in IAS 23 "Financiëringkosten" (toepasbaar voor jaarperiodes vanaf 1 januari 2009). Deze norm zal naar verwachting geen invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening, in zover de Groep geen beroep doet op externe financiering.
- IFRIC 11 IFRS 2 "Transacties in groepsaandelen en ingekochte eigen aandelen" schrijft voor dat een op aandelen gebaseerde betalingsovereenkomst waarbij een entiteit goederen of diensten ontvangt in ruil voor toegekende rechten op haar eigen-vermogensinstrumenten wordt verwerkt als een op aandelen

gebaseerde betalingsovereenkomst die in aandelen wordt afgewikkeld, ongeacht de manier waarop de eigen-vermogensinstrumenten zijn verworven. IFRIC 11 wordt in 2008 verplicht van toepassing op de jaarrekening van de groep en dient dan met terugwerkende kracht te worden toegepast. IFRIC 11 zal naar verwachting geen invloed op de geconsolideerde jaarrekening hebben.

- IFRIC 14 IAS 19 "Beperking van de activa uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, minimum dekingsvereisten en hun onderlinge samenhang" verduidelijkt wanneer

terugstortingen of lagere toekomstige pensioenpremies uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen als beschikbaar worden beschouwd en behandelt de impact van minimum dekingsvereisten op dergelijke activa. Verder wordt aangegeven wanneer een minimum dekingsvereiste kan leiden tot de opname van een verplichting. IFRIC 14 wordt in 2008 verplicht van toepassing op de jaarrekening van de Groep en dient met terugwerkende kracht te worden toegepast. Deze norm zal naar verwachting geen invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- IFRIC 13 "Customer Loyalty Programmes" (Klantenbindingsprogramma's) behandelt de verantwoordings van klantenbindingsprogramma's die entiteiten toepassen of waaraan zij op andere wijze deelnemen. De interpretatie gaat in op de verslaggeving van programma's waarbij de klant loyaliteitspunten kan inruilen voor toekenningen zoals gratis of goedkopere goederen of diensten. IFRIC 13, die in 2009 verplicht van toepassing wordt op de jaarrekening van de Groep, zal naar verwachting geen invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening daar de Groep niet werkt met dit soort van klantenbindingsprogramma's.

- De wijzigingen aan IAS 32 "Financiële instrumenten: Presentatie" en aan IAS 1 "Presentatie van de jaarrekening" leiden ertoe dat financiële instrumenten met een terugkoopverplichting tegen de reële waarde onder bepaalde voorwaarden als eigen-vermogensinstrumenten dienen te worden geclassificeerd. Deze wijzigingen moeten worden toegepast voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2009. Deze norm zal naar verwachting geen invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

2. Grondslagen bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep Colruyt bevat de rekeningen van de moedermaatschappij NV Etn. Fr. Colruyt en haar dochterondernemingen, na eliminatie van onderlinge rekeningen en transacties.

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn die entiteiten waarover de Onderneming zeggenschap heeft. Er is sprake van zeggenschap indien de Onderneming de mogelijkheid heeft om, direct of indirect, het financiële en operationele beleid van een entiteit te bepalen ten einde voordelen te verkrijgen uit de activiteiten van die entiteit. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die op dat moment uitoefenbaar of converteerbaar zijn. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt.

Geassocieerde ondernemingen

Geassocieerde ondernemingen zijn die entiteiten waarin de Groep invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap heeft.

Ze worden in de consolidatie verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode vanaf de datum waarop de invloed van betekenis begint tot de datum waarop de invloed van betekenis eindigt. Wanneer het aandeel van de Groep in het verlies de boekwaarde van het belang in de geassocieerde onderneming overschrijdt, wordt de boekwaarde ervan in de balans van de Groep tot nul herleid en worden verdere verliezen niet meer in rekening gebracht, behalve voor zover de Groep verplichtingen heeft aangegaan namens deze geassocieerde onderneming.

Joint ventures

Joint ventures zijn die entiteiten waarover de Groep gezamenlijk zeggenschap heeft en waarbij dit zeggenschap in een contractuele overeenkomst is vastgelegd.

Gezamenlijk zeggenschap veronderstelt dat het financiële en operationele beleid gevoerd wordt met unaniem instemming van beide partijen die het zeggenschap delen. De Groep neemt haar belang in joint ventures op vanaf de datum waarop voor het eerst gezamenlijk zeggenschap bestaat tot de datum waarop het eindigt en dit volgens de vermogensmutatiemethode.



Colruyt-winkel in Tongeren

Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Intragroepssaldi en –transacties, met inbegrip van niet-gerealiseerde winsten op intragroepstransacties, worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit transacties met geassocieerde ondernemingen worden geëlimineerd naar rato van het belang van de Groep in de geassocieerde onderneming. Voor niet-gerealiseerde verliezen gelden dezelfde elimineringsregels als voor de niet-gerealiseerde winsten, met dit verschil dat ze enkel worden geëlimineerd voor zover er geen indicatie voor bijzondere waardevermindering bestaat.

Jaarrekeningen van buitenlandse vennootschappen in vreemde valuta

Voor de consolidatie van de Groep en al haar dochterondernemingen worden de jaarrekeningen van de individuele dochterondernemingen in euro omgerekend als volgt :

- activa en verplichtingen tegen de wisselkoers op balansdatum
- winst- en verliesrekening tegen de gemiddelde wisselkoers van het boekjaar (die de wisselkoers op transactiedatum benadert)
- eigen vermogen tegen de historische wisselkoers

Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en joint ventures tegen de wisselkoers op balansdatum worden geboekt onder het eigen vermogen, meer bepaald onder de post "Omrekeningsverschillen".

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden geboekt in euro tegen de wisselkoers die van kracht zijn op de datum van de afsluiting van de transacties. Alle monetaire activa en verplichtingen, gebaseerd op transacties in vreemde valuta, worden op balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende slotkoers.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta, worden in de winst- en verliesrekeningen opgenomen.

Niet-monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta uitgedrukt zijn en op basis van historische kosten worden gewaardeerd, worden omgekeerd tegen de wisselkoers per transactiedatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta's die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in euro omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald.

Transfer pricing

De prijzen voor transacties tussen dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en joint ventures en bijgevolg ook tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald.

Goodwill

Alle bedrijfscombinaties worden verwerkt via toepassing van de overnamemethode.

Goodwill is het verschil tussen de overnameprijs van dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen, joint ventures, bedrijfsentiteiten of individuele verkooppunten en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen op datum van de overname.

Ingeval van verwerving van bijkomende minderheidsbelangen in reeds integraal geconsolideerde ondernemingen, wordt de transactie rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt en gebeurt er geen nieuwe waardering van identificeerbare activa en verplichtingen op datum van inkoop van de minderheidsbelangen. Voor geassocieerde deelnemingen wordt de boekwaarde van goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering in de geassocieerde deelneming.

Bij overnames van vóór 1 april 2004 betreft de post goodwill het bedrag zoals dat in het vorige stelsel, Belgian GAAP, werd verwerkt. Goodwill met

betrekking tot bedrijfscombinaties waarvoor de datum van overname tot en met 31 maart 2004 valt, wordt vanaf 1 april 2004 niet verder afgeschreven maar jaarlijks getoetst voor eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Om de noodzaak tot een bijzondere waardevermindering te kunnen beoordelen wordt goodwill toegewezen aan een kasstroomgenererende eenheid. Minstens één keer per jaar worden de kasstroomgenererende eenheden dan geëvalueerd op indicaties voor bijzondere waardeverminderingen.

Opgenomen bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot goodwill worden nooit teruggenomen.

Negatieve goodwill, ontstaan bij een overname, wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Immateriële activa

(i) Onderzoek en ontwikkeling

Kosten ten gevolge van onderzoeksactiviteiten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op moment dat ze gemaakt worden.

Kosten in het kader van ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten worden aangewend voor een plan of ontwerp bestemd voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten of processen, worden geactiveerd indien het product of proces technisch en commercieel haalbaar is en de Groep over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien.

De geactiveerde kosten vloeien voort uit de waardering volgens integrale kostprijs en omvatten aldus materiaal-kosten, directe arbeidskosten en een redelijk deel van de indirecte kosten. De ontwikkelingskosten die aan deze voorwaarden niet voldoen worden verwerkt in de winst- en verliesrekening op het moment dat ze gemaakt worden.

De geactiveerde ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

(ii) Overige immateriële activa

De overige immateriële activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

(iii) Kosten na eerste opname

Kosten na eerste opname voor geactiveerde immateriële activa worden slechts geactiveerd op voorwaarde dat en de kostprijs van het actief betrouwbaar bepaald kan worden en dat de uitgaven zullen resulteren in een toekomstig economisch voordeel. Alle andere kosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening op het moment dat ze gemaakt worden.

(iv) Afschrijvingen

Immateriële activa worden lineair afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur en dit voor zover de gebruiksduur niet onbepaald is.

Voor goodwill en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur wordt minstens één keer per jaar getoetst of er zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan.

Overige immateriële activa worden pas afgeschreven op voorwaarde dat ze gebruiksklaar zijn.

De Groep maakt bij de overige immateriële activa onderscheid tussen licenties, octrooien, gebruiksrechten en andere immateriële activa. Dit onderscheid vertaalt zich in een verschillende gebruiksduur per soort immaterieel actief :

- licenties, octrooien: duur van de juridische bescherming
- gebruiksrechten: contractueel vastgelegde periode

Indien voor deze types geen expliciete gebruiksduur vastgelegd wordt bij verkrijging dan worden zij net zoals de andere immateriële activa afgeschreven over een periode van 3 tot 5 jaar.

Grondslagen bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

Materiële vaste activa

(i) Materiële vaste activa in eigendom

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van zelfvervaardigde activa omvat naast de directe materiaalkosten tevens de directe arbeidskosten en een redelijk deel van de indirecte vervaardigingskosten.

De Groep heeft geopteerd om kapitaal-subsidies te boeken in mindering van de kostprijs der materiële vaste activa. De subsidies worden over de gebruiksduur van het af te schrijven actief als een baat opgenomen bij wijze van verlaagde afschrijvingskosten.

(ii) Kosten na eerste opname

Kosten voor de herstelling of vervanging van een onderdeel van een materieel vast actief worden geactiveerd op voorwaarde dat en de kostprijs van het actief betrouwbaar bepaald kan worden en dat de uitgaven zullen resulteren in een toekomstig economisch voordeel voortgebracht door het herstelde materieel vast actief. Kosten die niet aan deze voorwaarden voldoen worden op moment van uitgave opgenomen in de winst- en verliesrekening.

(iii) Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven ten laste van de winst- en verliesrekening op basis van de geschatte gebruiksduur van ieder onderdeel en dit voor zover de gebruiksduur niet onbepaald is.

De geschatte gebruiksduur wordt als volgt bepaald :

- Terreinen: onbepaald
- Gebouwen: 20 tot 45 jaar
- Onroerende inrichting: 10 tot 15 jaar
- Roerende inrichting, machines, uitrusting, meubilair en rollend materieel: 5 tot 15 jaar
- Informaticamateriaal: 3 tot 5 jaar

Wanneer materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met ongelijke gebruiksduur worden deze als afzonderlijke pos-ten onder de materiële vaste activa opgenomen.

(iv) Materiële vaste activa via lease-overeenkomsten

Financiële leaseovereenkomsten waar-bij de risico's en voordelen verbonden met het geleased actief vrijwel geheel overgedragen worden aan de Groep, worden in de balans opgenomen als materieel vast actief tegen het laagste van de reële waarde en de contante waarde der minimale leasebetalingen.

Indien de eigendom zeker overgaat op het einde van het contract worden geleasede activa afgeschreven over dezelfde termijn als gelijkaardige activa in eigendom, zoniet worden ze afgeschreven over de duur van de lease-overeenkomst.

Beleggingen op lange termijn

Beleggingen op lange termijn omvatten andere deelnemingen of rentedragende vorderingen op lange termijn.

Andere deelnemingen betreffen aandelen gehouden in entiteiten die geen dochteronderneming, geassocieerde onderneming of joint venture zijn.

Deze deelnemingen worden initieel opgenomen tegen kostprijs, zijnde tegen de reële waarde van de verstrekte vergoeding met inbegrip van aanschaffingskosten verbonden aan de investering. Deze deelnemingen worden in de balans geclassificeerd onder de voor verkoop beschikbare financiële activa. Na initiële opname worden ze geboekt tegen reële waarde, als die betrouwbaar kan bepaald worden. Is dit niet het geval dan wordt de belegging gewaardeerd tegen historische kostprijs.

Rentedragende vorderingen op lange termijn worden gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs.

Veranderingen in de boekwaarde van beleggingen op lange termijn, die niet het gevolg zijn van een bijzondere waardevermindering, worden rechtstreeks in het eigen vermogen geboekt. Bijzondere waardeverminderingen worden erkend indien de netto boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde en worden via de winst- en verliesrekening verwerkt.

Indien een daling van de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar financieel actief rechtstreeks in het eigen vermogen is opgenomen en er objectieve aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, wordt deze bijzondere waardevermindering samen met de verandering in reële waarde, die reeds in het eigen vermogen werden verwerkt, opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Beleggingen in effecten worden geboekt op transactiedatum.

Voor verkoop aangehouden activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Bij classificatie als 'aangehouden voor verkoop' worden activa of groepen activa gewaardeerd aan de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Hetzelfde geldt voor een bedrijfsactiviteit die bedoeld is om afgestoten te worden.



Bioplanet-winkel in Turnhout

Grondslagen bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

Bijzondere waardeverminderingen

De boekwaarde van alle activa, met uitzondering van de uitgestelde belastingvorderingen en de voorraden wordt minstens één keer per jaar geëvalueerd en onderzocht op eventuele indicaties voor bijzondere waardeverminderingen. In het geval zulke indicaties bestaan wordt voor elk betrokken actief een schatting van de realiseerbare waarde gemaakt.

De realiseerbare waarde wordt bepaald door de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen te berekenen met behulp van een verdisconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief. Voor een actief dat geen inkomende kasstromen genereert die in hoge mate afhankelijk zijn van die van andere activa wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.



DreamLand-winkel in Wilrijk

Indien de realiseerbare waarde van het actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het behoort, lager ligt dan de boekwaarde dan wordt er in de winst- en verliesrekening een bijzondere waardevermindering erkend ten belope van dit verschil.

Een opgenomen bijzondere waardevermindering kan worden teruggenomen indien de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde was bepaald.

De terugname is evenwel beperkt voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van de afschrijvingen, die zou zijn bepaald indien geen bijzondere waardevermindering was opgenomen. Met betrekking tot goodwill worden geen bijzondere waardeverminderingen teruggenomen.

De Groep heeft "kastroomgenererende eenheid" gedefinieerd als de operationele eenheid waartoe het actief éénduidig kan toegewezen worden. Onder operationele eenheid begrijpt de Groep bedrijfstak of bedrijfsentiteit.

Bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van, eventueel aan kasstroomgenererende (groepen van) eenheden toegerekende goodwill en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de andere activa van de (groepen van) eenheden.

Bijzondere waardeverminderingverliezen bij een eerste classificatie als aangehouden voor verkoop worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, zelfs indien er sprake is van een herwaardering. Hetzelfde geldt voor winsten en verliezen bij latere herwaardering.

Vorraden

De voorraden worden opgenomen tegen kostprijs, of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto-

opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en verkoopkosten.

De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op het 'eerst in, eerst uit'-beginsel (fifo) en omvat de inkoopkosten, de conversiekosten en de kosten voortvloeiend uit het transport en de opslag, verminderd met van leveranciers ontvangen kortingen en vergoedingen.

Beleggingen op korte termijn

Voor handelsdoeleinden aangehouden beleggingen in effecten worden geclassificeerd als vlottende activa en gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij de daaruit voortvloeiende winsten of verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Beleggingen in effecten worden geboekt op transactiedatum.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten kas- en banksaldi.

Kasequivalenten worden hoofdzakelijk gevormd door termijnrekeningen die vrijwel onmiddellijk opvraagbaar zijn en die geen materieel risico op waardevermindering in zich dragen.

Negatieve banksaldi worden als kortlopende verplichtingen geklasseerd en worden voor het opstellen van de kasstroomtabel netto gepresenteerd van de geldmiddelen en kasequivalenten.

Handels- en overige vorderingen

(i) Onderhanden projecten in opdracht van derden

Onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen kostprijs plus tot dan toe opgenomen winst, verminderd met een voorziening voor voorzienbare verliezen en verminderd met gefactureerde termijnen naar rato van de voortgang van het project. De kostprijs omvat naast alle uitgaven die rechtstreeks verband houden met specifieke projecten ook een toerekening van de gemaakte vaste en variabele indirecte kosten in verband met de

Grondslagen bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

contractactiviteiten van de Groep en dit op basis van een normale productiecapaciteit.

(ii) Andere handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, min de nodige voorzieningen voor bedragen die de Groep niet-invoerbaar acht.

Eigen vermogen

(i) Kapitaal, reserves en overgedragen resultaat

Door de Raad van Bestuur voorgestelde dividenden worden pas onder de verplichtingen opgenomen na beslissing van de Algemene Vergadering der Aandeelhouders. Tot deze formele goedkeuring zitten de voorgestelde dividenden vervat in het geconsolideerde eigen vermogen van de Groep.

(ii) Eigen aandelen

Aandelen van de Groep aangekocht door de Onderneming of ondernemingen behorende tot de Groep worden aan kostprijs onder het eigen vermogen geboekt, met inbegrip van rechtstreeks toerekenbare kosten.

(iii) Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen omvatten het deel, toebehorend aan de minderheidsaandeelhouders, van de reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen zoals die geboekt worden bij de overname van een dochteronderneming en dit samen met het gelijkaardige deel in het gerealiseerde resultaat van de daaropvolgende perioden.

Voorzieningen

Een voorziening wordt slechts in de balans opgenomen indien er een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting rust op de Groep als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden en indien voor de afwikkeling van die verplichting waarschijnlijk een uitstroom van middelen vereist is, die betrouwbaar ingeschat kan worden.

Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op de beste schatting van de uit-

gaven die vereist zijn om de op balansdatum bestaande verplichtingen volledig af te wikkelen.

Indien de invloed door verdiscontering van de toekomstige benodigde kasuitgaven materieel is, worden de voorzieningen jaarlijks verdisconteerd aan de hand van op balansdatum algemeen gehanteerde verdisconteringsvoeten, die de tijdswaarde van geld uitdrukken.



Colruyt-winkel in Alsemberg

Herstructureringsvoorzieningen worden opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd en een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt.

Milieuvoorzieningen worden aangelegd in overeenstemming met enerzijds de wettelijke verplichtingen en met anderzijds het door de Groep opgestelde milieubeleid.

Voorzieningen voor garantieverplichtingen worden erkend voor dat deel van verkochte producten die op balansdatum nog steeds onder garantie vallen en dit gebaseerd op historische cijfers inzake herstelling en vervanging.

Met betrekking tot verlieslatende contracten wordt in de balans een voorziening opgenomen voor het verschil tussen de onvermijdbare kosten om aan de verplichtingen van de overeenkomst te voldoen en de uit hoofde van de overeenkomst te verwachten opbrengsten.

Personeelskosten en overige sociale voordelen

(i) Pensioenplannen

De pensioenplannen van de Groep betreffen toegezegde-bijdrageregelingen. De toegezegde bijdrageregelingen in België zijn verplicht een minimum-rentabiliteit te garanderen. In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is door de verzeke-

ringsmaatschappij, heeft de Groep geen verdere betalingsverplichting aan de verzekeringsmaatschappij buiten de pensioenbijdragen die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen in het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In dit geval worden de pensioenplannen dan ook verwerkt als vaste bijdrage pensioenplannen.

(ii) Brugpensioenen

Brugpensioenen worden beschouwd als vergoedingen die een gevolg zijn van een aanbod ter aanmoediging van vrijwillige pensionering. De voorziening voor brugpensioenen wordt gevormd door de huidige waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten ten gevolge van de lopende brugpensioenen maar tevens ten gevolge van de toekomstige brugpensioenen voor die populatie van werknemers waarvan met voldoende zekerheid kan gesteld worden dat ze gebruik zullen maken van de mogelijkheid tot vervroegde uitdiensttreding.

(iii) Andere langetermijn-personeelsbeloningen

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen – onder andere anciënniteitspremies - worden geboekt ten belope van hun verwachte kostprijs over de tewerkstellingsperiode. De verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd waarbij alle eventuele verliezen of winsten onmiddellijk worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

(iv) Op aandelen gebaseerde betalingstransacties

Deze transacties worden geboekt aan marktwaarde.

Handelsschulden en andere verplichtingen

Handelsschulden en andere verplichtingen worden in de balans opgenomen aan kostprijs.

In geval dat de gefactureerde termijnen bij onderhanden projecten in opdracht van derden hoger zouden zijn dan de waardering naar rato van de voortgang van het project, wordt het saldo onder deze post opgenomen.

Rentedragende verplichtingen

Rentedragende verplichtingen worden op balansdatum gewaardeerd aan kostprijs, verminderd met toerekenbare transactiekosten.

Opbrengsten

(i) Omzet uit verkoop van goederen

De opbrengsten uit verkoop van goederen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op ogenblik dat de belangrijkste risico's en voordelen inzake eigendom van de goederen overgegaan zijn naar de koper en er niet langer onzekerheid bestaat omtrent de te ontvangen vergoeding, de daarmee verband houdende kosten of eventuele teruggave van goederen.

(ii) Omzet uit verlening van diensten

Opbrengsten uit verleende diensten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing op balansdatum; dit stadium wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de reeds uitgevoerde werkzaamheden.

(iii) Huuropbrengsten

Huuropbrengsten worden op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, opgenomen in de overige bedrijfsopbrengsten.

(iv) Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten hebben betrekking op dividenden en interesten op belegde middelen. Dividenden worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op moment van toekenning. Opbrengsten uit interesten worden geboekt voor zover ze verworven zijn en over de periode waarop zij betrekking hebben.

Kosten

(i) Publicitaire tussenkomsten

Publicitaire tussenkomsten ontvangen van leveranciers worden in mindering van de kosten geboekt. Indien deze tussenkomsten specifiek ontvangen zijn ter vergoeding van welbepaalde gemaakte publicitaire kosten, dan worden zij in mindering gebracht van deze specifieke kosten. In andere gevallen worden zij als een vermindering van de aankopen geboekt.

(ii) Huurbetalingen

Betalingen gedaan voor operationele lease worden lineair over de duur van de overeenkomst ten laste van de resultatenrekening gelegd.

(ii) Financiële kosten

Financiële kosten hebben betrekking op interesten op leningen, interesten op aflossingen van financiële lease. Alle financiële kosten worden geboekt op moment dat ze zich voordoen.

Belastingen

De belastingen op het resultaat van het boekjaar betreffen de verschuldigde en de verrekenbare belastingen alsook de latente belastingen. Deze belastingen worden berekend in overeenstemming met de belastingwetgeving die van toepassing is in elk land waar de Groep actief is.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst van het boekjaar, berekend aan de tarieven die zijn vastgesteld op balansdatum, evenals elke herziening van de belastingen die verschuldigd (of terugbetaalbaar) zijn voor de voorgaande jaren.

Latente belastingen worden berekend op basis van de "balansmethode", op tijdelijke verschillen die voorkomen tussen enerzijds de fiscale waarde van de activa en verplichtingen en anderzijds hun boekwaarde in de jaarrekening. Er wordt echter geen rekening gehouden met volgende verschillen: fiscaal niet aftrekbare goodwill, initiële waarderingsverschillen van activa of verplichtingen die geen invloed hebben op de winst vóór belastingen of de fiscale winst, en verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat zij niet zullen afgewikkeld worden in de nabije toekomst.

De uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van belastingpercentages (en de belastingwetgeving) vastgesteld op balansdatum. Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het voldoende zeker is dat de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingfaciliteiten en de ongebruikte voorwaartse verliescompensatie in de toekomst met fiscale winsten kunnen worden verrekend. Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd naarmate het niet langer waarschijnlijk is dat de belastingbesparing zal kunnen worden gerealiseerd.

Additionele winstbelastingen naar aanleiding van dividenduitkeringen worden op hetzelfde moment opgenomen als de verplichting tot uitkering van het desbetreffende dividend.

3. Gesegmenteerde informatie

De segmentrapportering bestaat uit een primaire segmentbasis, zijnde de bedrijfssegmenten opgemaakt vanuit de interne rapportagestructuur van de Groep, en een secundaire segmentrapportering, zijnde het geografische segment.

De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten posten die rechtstreeks of redelijkerwijs aan het segment kunnen worden toegewezen.

Beleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten en winstbelastingen behoren niet tot de segmentactiva.

Segmentverplichtingen omvatten geen eigen vermogen, rentedragende verplichtingen, belasting- en BTW-verplichtingen.

De Groep onderscheidt de volgende bedrijfssegmenten:

- **Detailhandel (retail):** betreft de winkels in eigen beheer die rechtstreeks leveren aan retailklanten
- **Groothandel en foodservice:** betreft alle activiteiten van levering aan groothandel, grootverbruikers en geaffilieerde zelfstandige handelaars
- **Overige activiteiten:** alle operationele activiteiten die niet onder de twee bovenstaande noemers kunnen worden geplaatst, met als voornaamste elementen: de tankstations en de grafische en engineeringactiviteiten van de Groep
- **Corporate:** omvat activiteiten die ondersteunend werken voor hogervermelde operationele activiteiten.

De geografische segmenten zijn opgedeeld in :

- **België:** waar de Groep haar hoofdzetel is gevestigd en haar hoofdactiviteit uitoefent over alle bedrijfssegmenten heen.
- **Frankrijk:** Frankrijk levert, omwille van de gelijkaardige werkzaamheden, een belangrijke bijdrage tot de hoofdactiviteit van de Groep en dit ook over alle bedrijfssegmenten heen
- **Overige:** de Groep heeft ook nog activiteiten in andere landen zoals Nederland, Verenigd Koninkrijk, Luxemburg, Duitsland en India. De recent overgenomen verpakkingsspecialist Mundipak BV (Nederland), de engineering activiteiten van Dimaco UK Ltd (Verenigd Koninkrijk), de herverzekeringsmaatschappij Locré SA (Luxemburg) en de interne informaticaleverancier Colruyt IT Consultancy India Ltd (India) zijn de belangrijkste activiteiten binnen dit 'overige' geografische segment.

| Boekjaar 2007/08 (in miljoen EUR) | Detailhandel (retail) | Groothandel en foodservice | Overige activiteiten | Corporate | Geconsolideerd |
|--|-----------------------|----------------------------|----------------------|----------------|----------------|
| Omzet | 4.366,1 | 945,6 | 362,1 | 0,0 | 5.673,8 |
| Bedrijfs cashflow (EBITDA) | 447,9 | 24,9 | 13,6 | 17,6 | 504,0 |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 368,7 | 15,9 | 6,5 | 10,4 | 401,6 |
| Netto financieel resultaat | | | | 14,1 | 14,1 |
| Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen | | | | 1,2 | 1,2 |
| Winstbelastingen | | | | (128,7) | (128,7) |
| Winst van het boekjaar toe te rekenen aan minderheidsbelangen | | (0,0) | | | (0,0) |
| Winst van het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders van de Groep | 368,7 | 15,9 | 6,5 | (103,0) | 288,2 |
| Segmentactiva (1) | 1.365,6 | 296,5 | 64,5 | | 1.726,6 |
| Investerings in geassocieerde ondernemingen | | | | 11,1 | 11,1 |
| Niet toegewezen activa | | | | 447,0 | 447,0 |
| Totaal der activa | 1.365,6 | 296,5 | 64,5 | 458,1 | 2.184,7 |
| Segmentverplichtingen | 817,9 | 153,8 | 60,8 | | 1.032,6 |
| Niet toegewezen verplichtingen | | | | 1.152,1 | 1.152,1 |
| Totaal der verplichtingen | 817,9 | 153,8 | 60,8 | 1.152,1 | 2.184,7 |
| Investerings | 200,1 | 10,7 | 7,9 | 9,7 | 228,4 |
| Afschrijvingen | 79,2 | 8,9 | 7,0 | 7,2 | 102,3 |
| Aantal tewerkgestelde personeelsleden in VTE op balansdatum | 14.120 | 2.014 | 338 | 1.450 | 17.922 |

(1) De presentatiewijziging 'domiciliëringen' heeft een impact van 17,7 miljoen euro dit boekjaar op het segment 'Overige activiteiten'.

Gesegmenteerde informatie

| Boekjaar 2006/07 (in miljoen EUR) | Detailhandel (retail) | Groothandel en foodservice | Overige activiteiten | Corporate | Gecon- solideerd |
|--|--------------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------|---------------------|
| Omzet | 4.050,9 | 854,2 | 303,5 | 0,0 | 5.208,6 |
| Bedrijfs-cashflow (EBITDA) | 417,7 | 17,7 | 14,5 | 15,9 | 465,8 |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 342,9 | 10,9 | 8,0 | 9,7 | 371,5 |
| Netto financieel resultaat | | | | 11,8 | 11,8 |
| Aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen | | | | 0,4 | 0,4 |
| Winstbelastingen | | | | (121,0) | (121,0) |
| Wint van het boekjaar toe te rekenen aan minderheidsbelangen | | (0,1) | | | (0,1) |
| Winst van het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders van de Groep | 342,9 | 10,8 | 8,0 | (99,1) | 262,6 |
| Segmentactiva (1) | 1.135,0 | 237,3 | 63,4 | - | 1.435,6 |
| Investeringen in geassocieerde ondernemingen | | | | 12,4 | 12,4 |
| Niet toegewezen activa | | | | 513,0 | 513,0 |
| Totaal der activa | 1.135,0 | 237,3 | 63,4 | 525,4 | 1.961,0 |
| Segmentverplichtingen | 709,5 | 127,1 | 50,8 | | 887,4 |
| Niet toegewezen verplichtingen | | | | 1.073,7 | 1.073,7 |
| Totaal der verplichtingen | 709,5 | 127,1 | 50,8 | 1.073,7 | 1.961,0 |
| Investeringen | 157,8 | 21,2 | 10,6 | 9,1 | 198,7 |
| Afschrijvingen | 74,8 | 6,8 | 6,5 | 6,2 | 94,3 |
| Aantal tewerkgestelde personeelsleden in VTE op balansdatum | 13.017 | 1.857 | 293 | 807 | 15.974 |

(1) Aanpassing cijfers 2006/07 in kader van presentatiewijziging 'domiciliëringen'. Bijgevolg stegen de segmentactiva voor groothandel en foodservice met 2,7 miljoen euro en voor de overige activiteiten met 15,1 miljoen euro.

Geografische segmentopdeling

| (in miljoen EUR) | België | | Frankrijk | | Andere | | Totaal | |
|---|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 2007/08 | 2006/07 | 2007/08 | 2006/07 | 2007/08 | 2006/07 | 2007/08 | 2006/07 |
| Omzet | 5.131,8 | 4.730,4 | 540,0 | 477,5 | 2,0 | 0,7 | 5.673,8 | 5.208,6 |
| Toewijsbare activa (1) | 1.470,8 | 1.229,4 | 248,4 | 202,6 | 6,2 | 3,6 | 1.725,4 | 1.435,6 |
| Investeringen | 208,2 | 176,6 | 16,7 | 21,5 | 3,5 | 0,6 | 228,4 | 198,7 |
| Aantal tewerkgestelde personeelsleden in VTE op balansdatum | 15.985 | 14.178 | 1.820 | 1.771 | 117 | 25 | 17.922 | 15.974 |

(1) Aanpassing cijfers 2006/07 in kader van presentatiewijziging 'domiciliëringen'. De segmentactiva voor België stegen in totaal met 17,8 miljoen euro ten gevolge van deze presentatiewijziging. Dit boekjaar heeft deze presentatiewijziging een impact van 17,7 miljoen euro.

4. Omzet en brutowinst

| (in miljoen EUR) | 2007/08 | 2006/07 |
|--------------------|----------------|----------------|
| Omzet | 5.673,8 | 5.208,6 |
| Kostprijs verkopen | (4.297,8) | (3.910,3) |
| Brutowinst | 1.376,0 | 1.298,4 |
| In % van de omzet | 24,3% | 24,9% |

Omzet per segment

| (in miljoen EUR) | 2007/08 | 2006/07 | Evolutie |
|--------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Detailhandel (Retail) | 4.366,1 | 4.050,9 | 7,8% |
| Colruyt-winkels | 3.792,6 | 3.529,7 | |
| OKay en Bio-Planet | 243,6 | 190,9 | |
| DreamLand, DreamBaby en Dream (1) | 166,1 | 173,1 | |
| Winkels in eigen beheer in Frankrijk | 117,8 | 108,0 | |
| Overige supermarkten (2) | 46,1 | 49,2 | |
| Groothandel en Foodservice | 945,6 | 854,2 | 10,7% |
| België | 550,9 | 509,6 | |
| Frankrijk | 394,8 | 344,6 | |
| Overige activiteiten | 362,1 | 303,5 | 19,3% |
| Dats24 België en Frankrijk | 330,3 | 273,8 | |
| Druco | 12,3 | 11,9 | |
| Engineeringactiviteiten | 19,5 | 17,8 | |
| Geconsolideerd | 5.673,8 | 5.208,6 | 8,9% |

(1) De DreamLand-vennootschappen zijn in de cijfers van 2006/07 opgenomen met een verlengd boekjaar; het effect hiervan op de omzet bedraagt 21,5 miljoen euro.

(2) Supermarkten in afwachting van overheveling naar andere uitbatingsformules.

5. Overige bedrijfsopbrengsten en –kosten

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2007/08 | 2006/07 |
|---|-------------|-------------|
| Huuropbrengsten | 5,1 | 5,1 |
| Gerealiseerde meerwaarden op vaste activa | 7,0 | 3,1 |
| Ontvangen vergoedingen (1) | 25,7 | 20,6 |
| Overige (2) | 8,4 | 6,8 |
| Totaal overige bedrijfsopbrengsten | 46,3 | 35,6 |

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2007/08 | 2006/07 |
|---|-------------|-------------|
| Bedrijfsbelastingen | 8,6 | 11,4 |
| Onroerende voorheffing | 4,6 | 4,4 |
| Gerealiseerde minderwaarden op vaste activa | 3,5 | 4,8 |
| Overige | 1,6 | 2,1 |
| Totaal overige bedrijfskosten | 18,4 | 22,7 |

(1) Betreft voornamelijk diensten geleverd in opdracht van derden, ontvangen schadevergoedingen en ontvangen bedrijfssubsidies.

(2) De ontvangen vermindering bedrijfsvoorheffing werd in mindering geboekt van de personeelskosten. Boekjaar 2006/07 werd eveneens in deze zin aangepast (4,3 miljoen euro).

6. Diensten en diverse goederen

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2007/08 | 2006/07 |
|---|--------------|--------------|
| Huur (roerende en onroerende goederen) | 28,9 | 25,6 |
| Onderhoud en grote herstellingen | 33,2 | 35,5 |
| Nutsvoorzieningen | 24,8 | 24,2 |
| Transport | 65,2 | 61,0 |
| Erelonen (1) | 10,1 | 11,1 |
| Telecommunicatie, post, kantooruitrusting en computerkosten | 20,1 | 20,3 |
| Verzekeringen | 4,4 | 4,8 |
| Milieubijdragen | 3,1 | 4,6 |
| Uitzendkrachten | 19,3 | 14,7 |
| Opleidingen | 2,6 | 2,2 |
| Overige | 17,2 | 19,1 |
| Totaal diensten en diverse goederen | 228,8 | 223,1 |

(1) Vanaf boekjaar 2007/08 werden de "Vergoedingen en bijdragen" aan de "Overige" toegevoegd (9,0 miljoen euro). Om deze cijfers te kunnen vergelijken werd boekjaar 2006/07 op dezelfde manier herwerkt (8,9 miljoen euro).

7. Personeelsbeloningen

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2007/08 | 2006/07 |
|---|--------------|--------------|
| Bezoldigingen | 520,6 | 467,5 |
| Sociale lasten (1) | 133,7 | 126,7 |
| Kosten m.b.t. toegezegde pensioenbijdrageregelingen | 6,3 | 4,6 |
| Kosten m.b.t. vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding (2) | 7,9 | 11,3 |
| Winstdelingsprogramma's voor werknemers (3) | 22,8 | 18,8 |
| Overige personeelskosten | 19,7 | 21,8 |
| Compenserende bedragen (4) | (39,7) | (32,9) |
| Totaal personeelsbeloningen | 671,4 | 617,9 |
| Aantal personeelsleden in VTE op balansdatum | 17.922 | 15.974 |

(1) Zie presentatiewijziging 'verminderingen bedrijfsvoorheffing'.

(2) De mogelijkheid tot vervroegde uitdiensttreding maakt voor de Belgische ondernemingen van de Groep deel uit van de collectieve arbeidsovereenkomst (CAO). Ten gevolge van de CAO die in 2004/05 werd afgesloten, werd conform IAS 19 inzake personeelsvergoedingen een provisie aangelegd voor vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding en dit voor die populatie van werknemers waarvan met voldoende zekerheid kan worden gesteld dat ze gebruik zullen maken van de mogelijkheid tot vervroegde uitdiensttreding.

(3) In kader van de wet van 22 mei 2001 betreffende de participatie in het kapitaal en in de winst van de vennootschappen (B.S. 9 juni 2001), is er binnen de Groep met de sociale partners een systeem van winstparticipatie op punt gezet.

(4) Vanaf de huidige verslagperiode worden de posten van 'Personeelsbeloningen' vrij van compenserende bedragen getoond. Onder compenserende bedragen dient vooral de invloed van de binnen de Groep geproduceerde vaste activa begrepen te worden. De cijfers van de vergelijkende verslagperiode werden dan ook herwerkt



DreamLand-winkel in Deurne



Colruyt-winkel in Diksmuide

8. Netto financieel resultaat

Financiële baten en lasten verwerkt via de winst- en verliesrekening :

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2007/08 | 2006/07 |
|---|-------------|-------------|
| Rentebaten op klantenleningen die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan | 0,7 | 0,6 |
| Rentebaten op klantenleningen- en vorderingen die geen bijzondere waardevermindering hebben ondergaan | 0,7 | 0,7 |
| Ontvangen dividenden | 0,1 | 0,1 |
| Rentebaten op bankdeposito's op korte termijn | 11,3 | 9,8 |
| Rentebaten op vastrentende effecten aangehouden voor handelsdoeleinden | 0,9 | 1,0 |
| Aanpassingen aan marktwaarde van beleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden | 0,1 | 1,7 |
| Meerwaarden op verkoop van beleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden | 2,0 | 0,6 |
| Actualisatie van voorzieningen (1) | 2,6 | 0,4 |
| Overige | 0,3 | 0,2 |
| Financieringsbaten | 18,7 | 15,0 |
| Rentelasten op korte en lange termijnleningen | 1,0 | 1,7 |
| Rentelasten op leaseverplichtingen | 0,5 | 0,6 |
| Aanpassingen aan marktwaarde beleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden | 2,6 | 0,5 |
| Minderwaarden op verkoop van beleggingen aangehouden voor handelsdoeleinden | 0,3 | 0,2 |
| Actualisatie van voorzieningen | 0,1 | |
| Wisselkoersverliezen | 0,1 | |
| Overige | | 0,2 |
| Financieringslasten | 4,7 | 3,2 |
| Netto financieel resultaat | 14,1 | 11,8 |

Financiële baten en lasten verwerkt via het eigen vermogen :

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2007/08 | 2006/07 |
|---|--------------|--------------|
| Aanpassingen aan marktwaarde van beleggingen aangehouden voor verkoop (2) | | (1,6) |
| Totaal financiële baten | | (1,6) |
| Aanpassingen aan marktwaarde van beleggingen aangehouden voor verkoop (2) | (0,6) | |
| Totaal financiële lasten | | |
| Netto financieel resultaat | (0,6) | (1,6) |

(1) De opbrengsten uit actualisatie van voorzieningen zijn een gevolg van een wijziging in de discontovoet. Deze bedraagt dit boekjaar 5,4% tegenover 4,03% vorig boekjaar

(2) De verandering in de reële waarde van beleggingen aangehouden voor verkoop betreft voornamelijk het aandeel van de Groep in de herwaarderingen van de beleggingen van de portefeuillemaatschappijen Sofindev en Sofindev II die door de Groep via vermogenmutatie worden geconsolideerd. (Zie ook Toelichting – Investerings – Investeringen in geassocieerde ondernemingen)

9. Winstbelastingen

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2007/08 | 2006/07 |
|--|---------------|---------------|
| A) Effectief belastingtarief | | |
| Winst voor belastingen (zonder aandeel in geassocieerde ondernemingen) (1) | 415,7 | 383,4 |
| Winstbelastingen | 128,7 | 121,0 |
| Effectief belastingtarief | 30,90% | 31,57% |
| B) Aansluiting tussen het effectief belastingtarief en het toepasselijk belastingtarief (2) | 34,03% | 33,96% |
| Winst voor belastingen (zonder aandeel in geassocieerde ondernemingen) | 415,7 | 383,4 |
| Winstbelastingen (op basis van het toepasselijk belastingtarief) | 141,4 | 130,2 |
| Niet-belastbare winst/niet-afrekbare uitgaven | 1,4 | 1,2 |
| Effect van speciale belastingregimes | (20,7) | (17,2) |
| Effect van gecompenseerde belastingverliezen en -tegoeden | (4,2) | (1,1) |
| Permanente verschillen | 8,3 | 6,3 |
| Belastingen op inkomsten uit dividenden | 1,1 | 0,6 |
| Latente belastingeffecten | 1,2 | 0,8 |
| Overige aanpassingen | 0,1 | 0,2 |
| | 128,7 | 121,0 |
| | 30,90% | 31,57% |
| C) Winstbelastingen opgenomen in de winst- en verliesrekening | | |
| Over de verslagperiode verschuldigde belastingen | 123,8 | 116,8 |
| Uitgestelde belastingen | 5,2 | 4,7 |
| Correcties van voorgaande jaren | (0,3) | (0,4) |
| Totaal winstbelastingen | 128,7 | 121,0 |

(1) Ten gevolge van een meer optimale presentatie van de winst voor belastingen, werd het bedrag van vorig boekjaar aangepast (met 0,4 miljoen euro), met name werd het aandeel in het resultaat van geassocieerde ondernemingen afgezonderd. Voor boekjaar 2007/08 bedraagt dit 1,2 miljoen euro.

(2) Het toepasselijk belastingtarief is het gewogen gemiddelde belastingtarief van de Onderneming en al haar geconsolideerde dochterondernemingen in de verschillende rechtsgebieden (België: 33,99%, Frankrijk: 33,33%, Luxemburg: 29,63%, Nederland: 25,5%, UK: 20,00%, India: 33,99%).

In haar beslissing van 13 november 2007 stelt de Europese Commissie dat de overgangsmaatregelen voor CC's verstrijken op 31 december 2005. Dit betekent dat de NV Finco vanaf AJ 2007 (boekjaar 2006) niet langer als coördinatiecentrum kan worden beschouwd. Op 22 mei 2008 heeft Forum 187 in naam van verschillende Belgische coördinatiecentra (waaronder de NV Finco) een verzoekschrift tot annulatie van de beslissing van de Europese Commissie ingediend bij de Europese Rechtbank van Eerste Aanleg. De Groep gaat ervan uit niet meer over het statuut van coördinatiecentrum te beschikken en de belastingprovisie AJ 2007 werd bijgevolg opgenomen als zijnde een normaal belaste vennootschap met toepassing van de notionele intrestaftrek. Voor AJ 2008 (boekjaar 2007/08) hebben wij formeel afstand gedaan van het statuut CC.

10. Goodwill

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2007/08 | 2006/07 |
|--|-------------|-------------|
| Aanschaffingswaarde: | | |
| Per 1 april | 46,7 | 48,8 |
| Aanpassing en toewijzing van goodwill, m.b.t. vroegere overnames | | (1,6) |
| Verworven via bedrijfscombinaties | 17,5 | |
| Verkopen van verkooppunten (handelsfondsen) | (0,2) | (0,4) |
| Aankopen van verkooppunten (handelsfondsen) | 0,3 | |
| Per 31 maart | 64,3 | 46,7 |

De verdeling van goodwill over de bedrijfssegmenten is als volgt :

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2007/08 | 2006/07 |
|----------------------------|-------------|-------------|
| Detailhandel (Retail) | 38,9 | 30,3 |
| Groothandel en Foodservice | 23,9 | 16,4 |
| Overige activiteiten | 1,5 | 0,0 |
| Totaal | 64,3 | 46,7 |

De geboekte goodwill betreft zowel goodwill ontstaan naar aanleiding van de overname van volledige bedrijfsentiteiten als goodwill betaald voor het verwerven van individuele verkooppunten (handelsfondsen).

De overname van een volledige bedrijfsentiteit gebeurt veelal tegen een kostprijs die hoger ligt dan het belang van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen partij op de overnamedatum. Strategische motieven, ondergewaardeerde activa en overgewaardeerde verplichtingen beïnvloeden deze kostprijs. Het surplus wordt zoveel mogelijk toegewezen aan de betreffende identificeerbare activa en verplichtingen op basis van objectieve criteria. Het resterende saldo wordt als goodwill in de balans opgenomen.

De getoonde waarden zijn het netto van de aanschaffingswaarden en de bevroren afschrijvingen (25 miljoen euro) tot en met 1 april 2004, de datum van overgang naar IFRS. Sedertdien zijn er geen aanleidingen geweest om bijkomende bijzondere waardeverminderingen op goodwill te boeken.

Goodwill wordt op bijzondere waardevermindering getest op het niveau van de operationele entiteit, hetgeen het laagste niveau is waarop goodwill wordt opgevolgd voor managementdoeleinden. Als operationele entiteiten beschouwt de Groep de bedrijfstakken of bedrijfsentiteiten zoals vermeld in toelichting 4 "Omzet en brutowinst".

Zowel goodwill ontstaan naar aanleiding van een bedrijfscombinatie als goodwill naar aanleiding van de overname van verkooppunten wordt getest op bijzondere waardevermindering aan de hand van de verdisconteerde vrije kasstroommethode. Voor de kasstroom prognoses zijn de groeiverwachtingen en toekomstige marges afgeleid van de gerealiseerde cijfers van het laatst beschikbare boekjaar en van het vooruitzicht voor een periode van 5 jaar, de toegepaste groeipercentages liggen in geen geval hoger dan de gemiddelde groeipercentages op lange termijn die toepasbaar zijn binnen de betreffende sector waarin de onderneming actief is.

De Groep gebruikt bij haar berekeningen een verdisconteringsvoet van 8%.

11. Overige immateriële activa

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2007/08 | 2006/07 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Aanschaffingswaarde: | | |
| Per 1 april | 20,3 | 15,2 |
| Verworven via bedrijfscombinaties | 0,1 | 2,9 |
| Verwervingen | 3,3 | 2,6 |
| Verkopen en buitengebruikstellingen | (0,4) | (0,9) |
| Overige | (0,4) | 0,0 |
| Per 31 maart | 22,8 | 19,8 |
| Afschrijvingen: | | |
| Per 1 april | (13,8) | (11,5) |
| Afschrijvingen | (2,5) | (2,6) |
| Verkopen en buitengebruikstellingen | 0,4 | 0,8 |
| Overige | 0,2 | 0,0 |
| Per 31 maart | (15,7) | (13,3) |
| Netto boekwaarde per 31 maart | 7,0 | 6,5 |

De overige immateriële activa bestaan voornamelijk uit softwarelicenties voor een bedrag van 5,7 miljoen euro (4,4 miljoen euro per 31 maart 2007) alsook uit kosten voor onderzoek en ontwikkeling voor 1,0 miljoen euro (2,1 miljoen euro per 31 maart 2007) behorend aan de Dimaco-activiteiten.

Vanaf de huidige verslagperiode worden de verwervingen via bedrijfscombinaties netto (aanschaffingswaarde min afschrijvingen) gepresenteerd in de aanschaffingswaarden. Bijgevolg werd het vergelijkend cijfer aangepast voor de aanschaffingswaarden voor een bedrag van 0,5 miljoen euro.

12. Materiële vaste activa

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Terreinen en gebouwen | Installaties machines en uitrusting | Meubilair en rollend materieel | Lease en soortgelijke rechten | Overige materiële vaste activa | Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | Totaal |
|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--|----------------|
| Aanschaffingswaarde: | | | | | | | |
| Per 1 april 2006 | 753,6 | 234,4 | 267,5 | 30,3 | 69,1 | 5,7 | 1.360,6 |
| Verworven via bedrijfscombinaties | 2,2 | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 2,3 |
| Verwervingen | 118,3 | 35,8 | 24,0 | 1,3 | 10,1 | 7,8 | 197,3 |
| Verkopen | (11,3) | (6,7) | (12,1) | (0,3) | (2,4) | (0,1) | (32,9) |
| Overboeking | 32,4 | 2,5 | (0,6) | 0,1 | (31,0) | (3,4) | 0,0 |
| Per 31 maart 2007 | 895,2 | 266,1 | 278,8 | 31,4 | 45,8 | 10,0 | 1.527,3 |
| Afschrijvingen: | | | | | | | |
| Per 1 april 2006 | (255,9) | (165,0) | (187,8) | (14,6) | (35,3) | - | (658,6) |
| Afschrijvingen | (40,0) | (21,6) | (26,8) | (1,1) | (2,6) | - | (92,1) |
| Verkopen | 6,8 | 6,2 | 10,6 | 0,2 | 1,5 | - | 25,3 |
| Overboeking | (14,5) | (1,0) | 0,9 | 0,2 | 14,4 | - | 0,0 |
| Per 31 maart 2007 | (303,6) | (181,4) | (203,1) | (15,3) | (22,0) | - | (725,4) |
| Netto boekwaarde: | | | | | | | |
| Per 31 maart 2007 | 591,5 | 84,7 | 75,7 | 16,1 | 23,9 | 10,0 | 802,0 |

Materiële vaste activa

| (in miljoen EUR) | Terreinen en gebouwen | Installaties machines en uitrusting | Meubilair en rollend materieel | Lease en soortgelijke rechten | Overige materiële vaste activa | Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | Totaal |
|---------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--|----------------|
| Aanschaffingswaarde: | | | | | | | |
| Per 1 april 2007 | 895,2 | 266,1 | 278,8 | 31,4 | 45,8 | 10,0 | 1.527,3 |
| Verworven via bedrijfscombinaties (1) | 13,9 | 0,3 | 0,2 | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 14,6 |
| Verwervingen | 132,6 | 39,6 | 46,2 | 0,0 | 4,6 | 2,0 | 225,0 |
| Verkopen en buitengebruikstellingen | (8,7) | (12,2) | (14,6) | (0,0) | (1,9) | (0,0) | (37,5) |
| Overboeking | 2,2 | 4,0 | 0,0 | 0,0 | 0,3 | (6,2) | 0,3 |
| Per 31 maart 2008 | 1.035,1 | 297,8 | 310,6 | 31,4 | 48,8 | 5,8 | 1.729,5 |
| Afschrijvingen: | | | | | | | |
| Per 1 april 2007 | (303,6) | (181,4) | (203,1) | (15,3) | (22,0) | - | (725,4) |
| Afschrijvingen | (42,6) | (24,4) | (28,7) | (1,3) | (2,9) | - | (99,8) |
| Verkopen en buitengebruikstellingen | 6,4 | 11,6 | 13,8 | 0,0 | 0,8 | - | 32,7 |
| Overboeking | (0,2) | 0,0 | (0,0) | (0,3) | 0,2 | - | (0,3) |
| Overige | (0,0) | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | - | 0,0 |
| Per 31 maart 2008 | (340,0) | (194,1) | (218,0) | (16,8) | (23,8) | - | (792,6) |
| Netto boekwaarde : | | | | | | | |
| Per 31 maart 2008 | 695,2 | 103,7 | 92,6 | 14,6 | 25,0 | 5,8 | 936,9 |

(1) De netto boekwaarde van vaste activa verworven via bedrijfscombinaties bedraagt 14,6 miljoen euro: 14,5 miljoen euro heeft betrekking op overnames van het huidige boekjaar; 0,1 miljoen euro betreft toegewezen goodwill van overnames van het vorige boekjaar. Vanaf de huidige verslagperiode worden de verwervingen via bedrijfscombinaties netto (aanschaffingswaarde min afschrijvingen) gepresenteerd in de aanschaffingswaardes. Bijgevolg werd het vergelijkend cijfer aangepast voor de aanschaffingswaarde voor een bedrag van 0,3 miljoen euro.

De netto boekwaarde van de vaste activa die als zekerheid zijn gesteld voor aangegane verplichtingen, bedraagt 0,4 miljoen euro.

De ontvangen subsidies zijn vervat in de netto-boekwaarde van het materieel vast actief. Deze subsidies bedragen netto :

| (in miljoen EUR) | Terreinen en gebouwen | Installaties machines en uitrusting | Meubilair en rollend materieel | Lease en soortgelijke rechten | Overige materiële vaste activa | Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | Totaal |
|--------------------------|-----------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--|------------|
| Per 31 maart 2007 | 5,2 | 0,3 | 1,6 | 0,1 | 0,0 | 0,0 | 7,2 |
| Per 31 maart 2008 | 5,6 | 0,9 | 0,4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 7,0 |

13. Investerings in geassocieerde ondernemingen

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Investerings in geassocieerde ondernemingen |
|---|--|
| Boekwaarde per 1 april 2007 | 12,4 |
| Verwervingen | 0,8 |
| Aandeel in het resultaat van het boekjaar | 1,2 |
| Aandeel in de bewegingen in het eigen vermogen : | |
| - veranderingen in de reële waarde van beleggingen aangehouden voor verkoop | (0,6) |
| - uitgekeerde dividenden | (0,8) |
| Terugstorting ingevolge kapitaalvermindering Sofindev SA | (1,9) |
| Boekwaarde per 31 maart 2008 | 11,1 |

De investeringen in geassocieerde ondernemingen hebben betrekking op Sofindev SA (21%), Sofindev II SA (22%), Coopernic SCRL (20%), Eldepasco NV (25%) en Mitto NV (30%).

Voor 2006/07 zijn de kerncijfers van deze ondernemingen als volgt (1):

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Activa | Verplichtingen | Eigen vermogen | Omzet | Netto-resultaat |
|-------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|--------------|------------------------|
| Sofindev SA | 32,5 | 0,4 | 32,1 | 0,1 | 0,4 |
| Sofindev II SA | 25,4 | - | 25,4 | - | 1,4 |
| Coopernic SCRL | 3,9 | 3,4 | 0,5 | 1,3 | 0,1 |
| Mitto NV | - | - | - | - | - |
| Eldepasco NV (2) | - | - | - | - | - |

Voor 2007/08 zijn de kerncijfers van deze ondernemingen als volgt (1):

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Activa | Verplichtingen | Eigen vermogen | Omzet | Netto-resultaat |
|-------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------|--------------|------------------------|
| Sofindev SA | 26,4 | 0,4 | 26,0 | 0,1 | 4,9 |
| Sofindev II SA | 26,7 | 1,4 | 25,3 | 0,1 | 0,6 |
| Coopernic SCRL | 9,1 | 8,5 | 0,6 | 2,1 | 0,1 |
| Mitto NV | 3,7 | 3,3 | 0,4 | 3,1 | 0,0 |
| Eldepasco NV (2) | - | - | - | - | - |

(1) De vermelde bedragen vertegenwoordigen voor elke onderneming 100%.

(2) Eldepasco NV werd op 11 december 2007 opgericht en sluit haar eerste boekjaar af op 31 december 2008.

14. Beleggingen

Vaste activa

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.08 | 31.03.07 |
|-----------------------------------|-------------|------------|
| Leningen toegestaan aan klanten | 4,3 | 4,3 |
| Voor verkoop beschikbare aandelen | 37,1 | 1,2 |
| Totaal | 41,4 | 5,5 |

Leningen aan klanten worden netto van waardeverminderingen getoond. Deze bedragen per 31 maart 2008 1,3 miljoen euro (1,4 miljoen euro per 31 maart 2007)

Van de interestdragende leningen aan klanten vervallen 0,9 miljoen euro binnen het jaar, 3,3 miljoen euro tussen 1 en 5 jaar, 2,3 miljoen euro op meer dan 5 jaar.

De stijging van de post 'voor verkoop beschikbare aandelen' met 35,9 miljoen euro is te verklaren door de verwerving door de Groep van een rechtstreekse deelneming van 10,5% in de Baltische Groep IKI en een bijkomende kapitaalstorting voor Sofindev III SA. Deze twee verwervingen betreffen niet-beursgenoteerde ondernemingen, ze werden opgenomen aan aanschaffingswaarde.

Vlottende activa

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.08 | 31.03.07 |
|--|-------------|-------------|
| Aandelen aangehouden voor handelsdoeleinden | 14,9 | 15,5 |
| Vastrentende effecten | 40,1 | 20,3 |
| Leningen toegestaan aan klanten vervallend binnen het jaar | 0,9 | 0,8 |
| Totaal | 55,9 | 36,6 |

De beleggingen op korte termijn in beursgenoteerde aandelen betreffen voornamelijk beleggingen aangehouden door de Luxemburgse herverzekeringsmaatschappij Locré. De beleggingen in vastrentende effecten zitten in portefeuille bij Locré (17,6 miljoen euro) en bij NV Etn. Fr. Colruyt (22,5 miljoen euro). NV Etn. Fr. Colruyt tekende dit jaar voor 20 miljoen euro in op een belegging in een gespreid obligatiefonds met hoge kredietwaardigheid bij een Belgische financiële instelling. De beleggingen die geklasseerd staan als vlottende activa worden gewaardeerd op basis van hun koers op 31 maart 2008, waardeaanpassingen worden verwerkt via de winst- en verliesrekening.



OKay-winkel in Zingem

15. Acquisities en verkopen van dochterondernemingen

Het effect van overnames en verkopen op de activa en verplichtingen van de Groep berekend op basis van het saldo van activa en verplichtingen van de overgenomen of verkochte activiteit op overname- of verkoopdatum:

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Opgenomen in consolidatie 2007/08 | Aanpassingen 2007/08 | Overname- balans 2007/08 | Opgenomen in consolidatie 2006/07 |
|---|---|-------------------------|--------------------------------|---|
| Activa | | | | |
| Overige immateriële activa | 0,1 | | 0,1 | 2,8 |
| Materiële vaste activa | 14,4 | 9,5 | 4,9 | 1,0 |
| Beleggingen | | (0,1) | 0,1 | |
| Totaal vaste activa | 14,5 | 9,4 | 5,1 | 3,8 |
| Voorraden | 1,8 | | 1,8 | |
| Handelsvorderingen | 10,0 | | 10,0 | 0,4 |
| Overige vorderingen | 3,1 | | 3,1 | 0,2 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 7,4 | 0,1 | 7,3 | (1,0) |
| Totaal vlottende activa | 22,3 | 0,1 | 22,2 | (0,4) |
| TOTAAL ACTIVA | 36,8 | 9,5 | 27,3 | 3,4 |
| Verplichtingen | | | | |
| Voorzieningen | (0,3) | (0,3) | | |
| Uitgestelde belastingverplichtingen | (3,3) | (3,3) | | |
| Rentedragende verplichtingen | (1,0) | 0,1 | (1,1) | (0,2) |
| Totaal langlopende verplichtingen | (4,6) | (3,5) | (1,1) | (0,2) |
| Rentedragende verplichtingen | (1,8) | | (1,8) | (0,3) |
| Handelsschulden en overige verplichtingen | (9,1) | | (9,1) | (0,7) |
| Totaal kortlopende verplichtingen | (10,9) | | (10,9) | (1,0) |
| TOTAAL VERPLICHTINGEN | (15,5) | (3,5) | (12,0) | (1,2) |
| Saldo van activa en verplichtingen | 21,3 | | | (2,2) |
| Goodwill | (17,5) | | | |
| Totale prijs voor overnames | (38,8) | | | (2,2) |
| Nog te betalen voor overnames (1) | 13,9 | | | |
| (Betaalde)/ontvangen som voor overnames | (24,9) | | | (2,2) |
| Volstorting deelneming in geassocieerde ondernemingen | | | | (1,5) |
| Terugbetaling kapitaal geassocieerde ondernemingen | 1,0 | | | |
| Verworven/(afgestoten) geldmiddelen | 7,4 | | | (1,1) |
| Netto uitstroom van geldmiddelen | (16,5) | | | (4,8) |

Er zijn in het boekjaar 2007/08 geen verkopen van dochterondernemingen geweest.

In 2006/07 werden de volgende dochterondernemingen overgenomen : SA Dimaco en NV Immo Mar in België en Dimaco UK Ltd. in het Verenigd Koninkrijk. De overnames van het boekjaar 2007/08 hebben betrekking op de verwerving van de volgende dochterondernemingen : NV Enco Catering Services en NV Supermarkt Vanduffel in België, de SA Codifrais en SCI Katz in Frankrijk, en Mundipak BV in Nederland. De bijdrage van deze acquisities in het geconsolideerd resultaat, sedert overname, bedraagt (0,4) miljoen euro.

(1) Begrepen in langlopende verplichtingen voor 7,9 miljoen euro en in kortlopende verplichtingen voor 6,0 miljoen euro.

16. Uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen

De uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen zijn als volgt toe te rekenen:

Nettoboekwaarde

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Activa | | Verplichtingen | | Saldo | |
|---|-------------|-------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2007/08 | 2006/07 | 2007/08 | 2006/07 | 2007/08 | 2006/07 |
| Overige Immateriële activa | 0,2 | 0,2 | (0,9) | (0,1) | (0,7) | (0,1) |
| Materiële vaste activa | 0,3 | 0,0 | (54,0) | (43,4) | (53,7) | (43,4) |
| Voorraden | 3,2 | 2,7 | 0,0 | 0,0 | 3,2 | 2,7 |
| Vorderingen | 0,0 | 0,0 | (0,2) | 0,0 | (0,2) | 0,0 |
| Andere vlottende activa | 0,0 | 0,0 | (0,7) | (0,7) | (0,7) | (0,7) |
| Voorzieningen m.b.t. personeelsbeloningen | 8,5 | 6,9 | 0,0 | 0,0 | 8,5 | 6,9 |
| Overige voorzieningen | 0,0 | 0,0 | (9,6) | (9,3) | (9,6) | (9,3) |
| Overige verplichtingen | 0,9 | 1,0 | (2,3) | (0,9) | (1,4) | (0,1) |
| Overdraagbare fiscale verliezen, aftrekposten en terugvorderbare betaalde belastingen | 11,7 | 9,5 | 0,0 | 0,0 | 11,7 | 9,5 |
| Belastingvorderingen/(-verplichtingen) | 24,8 | 20,3 | (67,7) | (54,4) | (42,9) | (34,1) |
| Compensering vorderingen/verplichtingen | (12,6) | (8,9) | 12,6 | 8,9 | 0,0 | 0,0 |
| Netto belastingvorderingen/ (-verplichtingen) | 12,2 | 11,4 | (55,1) | (45,5) | (42,9) | (34,1) |

Evolutie van de nettoboekwaarde

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Activa | | Verplichtingen | | Saldo | |
|--------------------------------------|-------------|-------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2007/08 | 2006/07 | 2007/08 | 2006/07 | 2007/08 | 2006/07 |
| Nettoboekwaarde per 1 april | 11,4 | 12,9 | (45,5) | (42,4) | (34,1) | (29,5) |
| Toename/ (afname) via resultaat | 0,8 | (1,5) | (6,4) | (3,1) | (5,6) | (4,6) |
| Toename/ (afname) via eigen vermogen | 0,0 | 0,0 | 0,1 | 0,0 | 0,1 | 0,0 |
| Wijziging consolidatiekring | 0,0 | 0,0 | (3,3) | 0,0 | (3,3) | 0,0 |
| Nettoboekwaarde per 31 maart | 12,2 | 11,4 | (55,1) | (45,5) | (42,9) | (34,1) |

Op 31 maart 2008 had de Groep 4,6 miljoen euro aan uitgestelde belastingvorderingen niet geboekt (op 31 maart 2007 9,5 miljoen euro). Dit bedrag heeft betrekking op de tijdelijke verschillen alsook op fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden (voor een totaal van 15,2 miljoen euro), die overgedragen kunnen worden zonder tijdsbeperking.

De Groep heeft enkel uitgestelde belastingvorderingen geboekt voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waartegen de overgedragen fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden kunnen worden afgezet. Onder toekomstig verstaat de Groep binnen een periode van vijf jaar.

Binnen de Groep bestaat er geen vaste politiek inzake de uitkering van dividenden door de dochterondernemingen naar de moeder vennootschap. Indien er wel een actieve dividendpolitiek zou bestaan voor alle dochtervennootschappen, zou er een bijkomende uitgestelde belastingsschuld moeten opgenomen worden van 14,8 miljoen euro voor het boekjaar 2007/08 (14,6 miljoen euro voor het boekjaar 2006/07) als belastinglast op nog niet uitgekeerde dividenden bij dochterondernemingen.

17. Voorraden

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.08 | 31.03.07 |
|--|--------------|--------------|
| Grond- en hulpstoffen, goederen in bewerking en gereed product | 20,5 | 16,2 |
| Handelsgoederen (1) | 400,9 | 352,4 |
| Vooruitbetalingen | 16,6 | 16,0 |
| Totaal voorraden | 438,0 | 384,6 |

(1) De geaccumuleerde waardeverminderingen op de voorraad handelsgoederen bedragen 3,5 miljoen euro voor het huidige boekjaar ten opzichte van 3,9 miljoen euro voor het vorige boekjaar.

18. Handels- en overige vorderingen

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.08 | 31.03.07 |
|---|--------------|--------------|
| Handelsvorderingen (1) | 284,6 | 222,2 |
| Projecten in opdracht van derden | 2,6 | 1,9 |
| Gegeven waarborgen | 1,2 | 1,1 |
| Totaal handelsvorderingen | 288,4 | 225,2 |
| Te ontvangen BTW | 6,4 | 8,7 |
| Over te dragen kosten | 6,1 | 6,5 |
| Gegeven waarborgen | 2,5 | 0,3 |
| Te ontvangen ristorno's | - | 0,1 |
| Te ontvangen rente | 0,9 | 1,5 |
| Overige vorderingen (2) | 13,9 | 9,4 |
| Totaal overige kortlopende vorderingen | 29,8 | 26,5 |

(1) Handelsvorderingen worden netto van waardeverminderingen getoond, deze bedragen per 31 maart 2008 12,4 miljoen euro (per 31 maart 2007 12,8 miljoen euro). Het vergelijkend cijfer werd aangepast (17,8 miljoen euro) in het kader van een presentatiewijziging voor 'domiciliëringen'.

(2) Overige vorderingen worden netto van waardeverminderingen getoond, deze bedragen per 31 maart 2008 2,1 miljoen euro (per 31 maart 2007 1,5 miljoen euro). Deze post bevat op afsluitdatum een vordering van 2,9 miljoen euro naar aanleiding van de afwikkeling van een overnamedossier.

De vervaldagenbalans der handelsvorderingen kan als volgt worden gedetailleerd :

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.08 | | 31.03.07 | |
|-------------------------------|--------------|---------------------------|--------------|---------------------------|
| | Bruto | Waarde- verminderingen | Bruto | Waarde- verminderingen |
| Niet vervallen | 214,6 | | 146,9 | |
| Vervallen tussen 1 en 6 maand | 66,1 | (0,1) | 75,4 | (0,9) |
| Meer dan 6 maand vervallen | 16,3 | (12,3) | 12,6 | (11,9) |
| Totaal | 297,0 | (12,4) | 234,9 | (12,8) |

Handels- en overige vorderingen

De beweging van de waardeverminderingen op de handelsvorderingen kan als volgt worden gedetailleerd :

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Waardeverminderingen op handelsvorderingen 2007/08 | Waardeverminderingen op handelsvorderingen 2006/07 |
|-------------------------|--|--|
| Per 1 april | (12,8) | (9,9) |
| Toevoeging | (3,3) | (4,7) |
| Terugname/gebruik | 3,7 | 1,8 |
| Per 31 maart | (12,4) | (12,8) |

19. Geldmiddelen en kasequivalenten

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.08 | 31.03.07 |
|---|--------------|--------------|
| Termijnrekeningen | 225,7 | 322,4 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten (1) | 70,9 | 74,7 |
| Totaal geldmiddelen en kasequivalenten | 296,6 | 397,1 |

(1) Vanaf de huidige verslagperiode worden domiciliëringen, waarvan de gelden nog niet ontvangen zijn op balansdatum, opgenomen onder 'Handelsvorderingen'; voorheen werden deze opgenomen onder 'Geldmiddelen en kasequivalenten'. Voor deze verslagperiode bedragen de domiciliëringen 17,7 miljoen euro; in de vergelijkende cijfers (2006/07) werd dan ook een herklassering van 17,8 miljoen euro doorgevoerd en dit zowel in de balans als in het kasstroomoverzicht.



Colruyt-winkel in Ríoz (Frankrijk)

20. Eigen vermogen

De wijzigingen in het eigen vermogen kunnen als volgt gedetailleerd worden:

| (in miljoen EUR) | Toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij | | | | Minderheidsbelangen | Totaal eigen vermogen |
|---|--|-----------------------------|--------------------|--------------|---------------------|-----------------------|
| | Aandelen-kapitaal | Reserve voor eigen aandelen | Ingehouden winsten | Totaal | | |
| Per 1 april 2006 | 159,0 | (253,1) | 864,7 | 770,6 | 0,7 | 771,3 |
| Totaalresultaat | | | 264,4 | 264,4 | 0,1 | 264,5 |
| Kapitaalverhoging | 14,9 | | | 14,9 | | 14,9 |
| Ingekochte eigen aandelen | | (42,7) | | (42,7) | | (42,7) |
| Verkochte eigen aandelen en aandelen uitgekeerd als winstparticipatie | | 5,0 | | 5,0 | | 5,0 |
| Vernietiging van eigen aandelen | | 260,6 | (260,6) | | | |
| Dividend aan de aandeelhouders | | | (93,7) | (93,7) | | (93,7) |
| Per 31 maart 2007 | 173,9 | (30,1) | 774,8 | 918,5 | 0,8 | 919,3 |
| Per 1 april 2007 | 173,9 | (30,1) | 774,8 | 918,5 | 0,8 | 919,3 |
| Totaalresultaat | | | 289,6 | 289,6 | | 289,6 |
| Kapitaalverhoging | 11,4 | | | 11,4 | | 11,4 |
| Ingekochte eigen aandelen | | (184,0) | | (184,0) | | (184,0) |
| Verkochte eigen aandelen en aandelen uitgekeerd als winstparticipatie | | 42,4 | | 42,4 | | 42,4 |
| Inkopen van minderheidsbelangen | | | (0,1) | (0,1) | (0,1) | (0,2) |
| Dividend aan de aandeelhouders | | | (107,8) | (107,8) | | (107,8) |
| Overige | | | 0,4 | 0,4 | | 0,4 |
| Per 31 maart 2008 | 185,3 | (171,6) | 956,9 | 970,5 | 0,7 | 971,2 |

Het aantal uitstaande aandelen is als volgt geëvolueerd:

| | Eigen aandelen (b) | | | | | |
|---|--------------------|------------------|-----------------------|------------------|---------------------------|--------------------------------------|
| | Gewone Aandelen | VVPR | Aantal uitgegeven (a) | Eigen bezit | Bij dochter ondernemingen | Aantal uitstaande aandelen (a) - (b) |
| Per 1 april 2007 | 31.893.185 | 1.364.563 | 33.257.748 | 9.203 | 194.721 | 33.053.824 |
| Kapitaalverhoging personeel | | 90.852 | 90.852 | | | 90.852 |
| Inkoop eigen aandelen | | | | 1.169.085 | 28.707 | (1.197.792) |
| Verkoop eigen aandelen | | | | | (221.882) | 221.882 |
| Toegekend aan werknemers als winstparticipatie (boekjaar 2006/07) | | | | (48.279) | (1.546) | 49.825 |
| Per 31 maart 2008 | 31.893.185 | 1.455.415 | 33.348.600 | 1.130.009 | - | 32.218.591 |

Kapitaal

Als gevolg van de beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering van 22 oktober 2007 werd het kapitaal verhoogd met 90.852 aandelen met fiscaal voordeel VVPR voorbehouden aan de personeelsleden van de Groep; dit komt overeen met een kapitaalbreng van 11.401.926 euro. Deze transactie gebeurde aan marktconforme voorwaarden en heeft geen bijkomende impact op de winst- en verliesrekening.

Het maatschappelijk kapitaal van de Onderneming per 31 maart 2008 bedraagt 185.349.591 euro verdeeld over 31.893.185 volstorte gewone aandelen zonder nominale waarde en 1.455.415 aandelen met fiscaal voordeel VVPR, eveneens zonder nominale waarde. Alle aandelen behalve deze in eigen bezit zijn winstdelend.

Ingekochte eigen aandelen

De reserve voor eigen aandelen bevat de kostprijs van de ingekochte eigen aandelen. Per 31 maart 2008 hield de Groep 1.130.009 eigen aandelen aan; dit vertegenwoordigt 3,39% van de uitgegeven aandelen op balansdatum. De Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders verleent sinds jaren machtiging aan de Raad van Bestuur om eigen aandelen te verwerven tot een maximum van 10% van het aantal uitgegeven aandelen. De Raad van Bestuur beraadt regelmatig over haar politiek van inkopen. Het moment van inkopen wordt onder andere bepaald door de koersevolving. In de periode 1 april 2008 tot en met 20 juni 2008 werden nog 44.234 eigen aandelen ingekocht. Overeenkomstig art. 622 par. 1 van het Wetboek van Vennoetschappen zijn de stemrechten verbonden aan de aandelen die de vennootschap of dochterondernemingen bezitten, geschorst.

Dividenden

Op 20 juni 2008 werd een brutodividend 118,6 miljoen euro of 3,68 euro per aandeel voorgesteld door de Raad van Bestuur. Dit bedrag houdt rekening met de toestand inkoop eigen aandelen tot en met 20 juni 2008 en het aantal aandelen gereserveerd in het kader van de uit te keren winstparticipatie in september 2008. Het dividend werd niet verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening van het boekjaar 2007/08.

Toekenning van aandelen aan personeelsleden in het kader van winstparticipatie

In het kader van de wet van 22 mei 2001 betreffende de participatie in het kapitaal en in de winst van de vennootschappen (Belgisch Staatblad 9 juni 2001), is door verschillende vennootschappen van de Groep en samen met de sociale partners een systeem van winstparticipatie op punt gezet. De personeelsleden hebben de mogelijkheid hun winstparticipatie onder de vorm van aandelen van de Onderneming te krijgen en te genieten van de voordelige fiscale tarieven die de wet voorziet. De toekenning van de aandelen gebeurt tegen

Algemene Vergadering. 5.809 Personeelsleden hebben gekozen dit op te nemen onder de vorm van aandelen, hetgeen overeen komt met een bedrag van 9,2 miljoen euro (exclusief roerende voorheffing) en een aantal van 55.082 aandelen.

Kapitaalmanagement

Het doel van de Groep inzake het beheer van haar eigen vermogen bestaat erin een gezonde financiële structuur te behouden met een minimale afhankelijkheid van externe financiering en bovendien aandeelhouderswaarde te creëren. De Raad van Bestuur streeft ernaar van het jaarlijks dividend per aan-



Spar-winkel in Angleur

marktconforme voorwaarden; zo is de prijs voor dit jaar vastgesteld op 167,56 euro per aandeel. Deze aandelen zijn gedurende twee jaar geblokkeerd op een individuele rekening op naam van het personeelslid dat voor het systeem gekozen heeft.

Op 31 maart 2007 werd een bedrag van 18,8 miljoen euro (inclusief roerende voorheffing en sociale lasten) uitgekeerd in het kader van winstparticipatie; hiervan werd 8,5 miljoen euro (exclusief roerende voorheffing) uitgekeerd onder de vorm van aandelen, wat overeenkomt met 49.825 aandelen.

Op 31 maart 2008 werd een bedrag van 22,8 miljoen euro (inclusief roerende voorheffing en sociale lasten) als winstparticipatie beschikbaar gesteld, onder voorbehoud van goedkeuring door de

deel minstens te laten toenemen in verhouding met de toename van de groeps-winst. De pay-out ratio is de afgelopen jaren steeds hoger geweest dan 1/3 van de groeps-winst en bedraagt dit boekjaar 41,5%. Volgens de statutaire bepalingen is tenminste 90% van de uitkeerbare winst bestemd voor de aandeelhouders en ten hoogste 10% voor de bestuurders. Verder tracht de Groep bovenop haar organische groei aandeelhouderswaarde te creëren door het inkopen van eigen aandelen. De Raad van Bestuur verleent machtiging om eigen aandelen te verwerven tot een maximum van 10% van de uitgegeven aandelen. Betrokkenheid van het personeel bij de groei van de Groep is ook één van de prioriteiten van de Groep, vandaar dat sinds 1987 elk jaar een kapitaalverhoging voorbehouden voor het personeel wordt georganiseerd.

21. Winst per aandeel

| | 2007/08 | 2006/07 |
|---|------------|------------|
| Totale bedrijfsactiviteit | | |
| Winst van het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders van de Groep | 288,2 | 262,6 |
| Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen | 32.501.883 | 33.069.981 |
| Nettowinst per aandeel in EUR (gewoon en verwaterd) | 8,87 | 7,94 |

Aangezien er voor beide verslagperiodes geen stopgezette activiteiten zijn, is hogere tabel tevens geldig voor de informatiever-schaffing inzake voortgezette activiteiten.

22. Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen

| | 2007/08 | 2006/07 |
|--|-------------------|-------------------|
| Aantal uitstaande aandelen per 1 april | 33.053.824 | 33.179.967 |
| Invloed van kapitaalverhoging | 24.984 | 35.182 |
| Invloed van als winstparticipatie toegekende aandelen | 24.774 | 27.819 |
| Invloed van vervreemde aandelen | 119.363 | 41 |
| Invloed van ingekochte aandelen | (721.062) | (173.028) |
| Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen per 31 maart | 32.501.883 | 33.069.981 |

22. Voorzieningen

| (in miljoen EUR) | Milieurisico's | Overige risico's | Totaal |
|--------------------------|----------------|------------------|-------------|
| Per 1 april 2006 | 4,3 | 7,5 | 11,8 |
| Toevoeging | 2,7 | 1,7 | 4,4 |
| Terugname / gebruik | (0,1) | (3,2) | (3,3) |
| Per 31 maart 2007 | 6,9 | 6,0 | 12,9 |

| (in miljoen EUR) | Milieurisico's | Overige risico's | Totaal |
|--------------------------|----------------|------------------|-------------|
| Per 1 april 2007 | 6,9 | 6,0 | 12,9 |
| Toevoeging | 0,7 | 2,2 | 2,9 |
| Terugname / gebruik | (1,1) | (2,6) | (3,7) |
| Per 31 maart 2008 | 6,5 | 5,7 | 12,2 |

De voorziening voor milieurisico's omvat overwegend de voorziening voor de tankstationactiviteit Dats24 en ook een voorziening voor een stapelplaats en gebouw te Pommeroeul.

De overige voorzieningen bestaan uit voorzieningen voor leegstand en hangende geschillen.

23. Langlopende verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen

| (in miljoen EUR) | Vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding | Overige vergoedingen bij uitdiensttreding | Totaal |
|--------------------------|---|---|-------------|
| Per 1 april 2006 | 22,0 | 1,9 | 23,9 |
| Toevoeging (1) | 12,8 | 0,6 | 13,4 |
| Terugname/gebruik (1) | (3,3) | (0,2) | (3,5) |
| Verdiscontering (2) | (0,2) | | (0,2) |
| Per 31 maart 2007 | 31,3 | 2,3 | 33,6 |

| (in miljoen EUR) | Vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding | Overige vergoedingen bij uitdiensttreding | Totaal |
|---------------------------------------|---|---|-------------|
| Per 1 april 2007 | 31,3 | 2,2 | 33,5 |
| Verworven via bedrijfscombinaties | 0,2 | | 0,2 |
| Toevoeging (1) | 11,2 | 0,2 | 11,4 |
| Terugname/gebruik (1) | (4,8) | (0,8) | (5,6) |
| Verdiscontering (2) | (2,3) | (0,1) | (2,4) |
| Overboeking naar andere voorzieningen | (1,6) | 1,6 | - |
| Per 31 maart 2008 | 34,0 | 3,1 | 37,1 |

(1) in winst- en verliesrekening begrepen in 'Personeelsbeloningen'

(2) in winst- en verliesrekening begrepen in 'Netto financieel resultaat'

Toegezegde-bijdrageregeling (vaste bijdrage pensioenplannen)

Bij de toegezegde-bijdrageregeling betaalt de Groep bijdragen aan welbepaalde verzekeringsinstellingen. Deze pensioenbijdragen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In het boekjaar 2007/08 bedroeg deze kost 6,3 miljoen euro. De toegezegde-bijdrageregelingen in België zijn verplicht om een minimum rentabiliteit te garanderen. Daar de wettelijk vereiste rentabiliteitsgarantie actueel voldoende is afgedekt door de verzekeringsmaatschappij, heeft de Groep geen verdere betalingsverplichtingen aan de verzekeringsmaatschappij buiten deze bijdrage; bijgevolg worden alle pensioenplannen verwerkt als vaste bijdrage pensioenplannen.

Vergoedingen voor vervroegde uitdiensttreding (brugpensioenen)

De voorziening voor brugpensioenen betreft de Belgische vennootschappen. Voor de Belgische werknemers is de mogelijkheid tot vervroegde uitdiensttreding ingeschreven in de geldende collectieve arbeidsovereenkomst. De voorziening voor brugpensioenen wordt gevormd door de huidige waarde te berekenen van toekomstige tussenkomsten ten gevolge van de lopende brugpensioenen maar tevens ten gevolge van de toekomstige brugpensioenen voor die populatie van werknemers waarvan met voldoende zekerheid kan gesteld worden dat ze gebruik zullen maken van de mogelijkheid tot vervroegde uitdiensttreding. De verdisconteerde huidige waarde werd berekend op basis van volgende veronderstellingen:

- Discontovoet: 5,4%, t.o.v. 4,03% vorig jaar
- Inflatie, toename vergoedingen: 2,4%, t.o.v. 2,25% vorig jaar

Overige vergoedingen bij uitdiensttreding

Andere vergoedingen te betalen bij pensionering omvatten onder andere anciënniteitspremies (Belgische vennootschappen) en wettelijk vastgelegde vergoedingen (Franse vennootschappen); de verwachte kostprijs wordt gespreid over de tewerkstellingsperiode. De verplichtingen worden jaarlijks gewaardeerd waarbij alle eventuele winsten of verliezen onmiddellijk worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

24. Rentedragende verplichtingen

Langlopende rentedragende verplichtingen

| (in miljoen EUR) | Lease- verplichtingen | Bank- leningen | Overige | Totaal |
|-----------------------------|--------------------------|-------------------|------------|-------------|
| Per 1 april 2006 | 9,0 | 3,7 | 0,7 | 13,4 |
| Toename | 0,9 | - | - | 0,9 |
| Afname | (0,1) | - | - | (0,1) |
| Overboeking naar kortlopend | (0,8) | (0,9) | - | (1,7) |
| Overige | (0,1) | - | (0,4) | (0,5) |
| Per 31 maart 2007 | 8,9 | 2,8 | 0,3 | 12,0 |

| (in miljoen EUR) | Lease- verplichtingen | Bank- leningen | Overige | Totaal |
|-----------------------------------|--------------------------|-------------------|------------|-------------|
| Per 1 april 2007 | 8,9 | 2,8 | 0,3 | 12,0 |
| Verworven via bedrijfscombinaties | 0,1 | 0,2 | 0,8 | 1,0 |
| Toename | | | 7,9 | 7,9 |
| Afname | (0,0) | (0,2) | (0,3) | (0,5) |
| Overboeking naar kortlopend | (1,2) | (0,8) | - | (2,0) |
| Overige | (0,0) | 0,8 | (0,8) | (0,0) |
| Per 31 maart 2008 | 7,7 | 2,7 | 7,9 | 18,3 |

De Groep loopt geen valutarisico's op haar leningen daar alle leningen in euro opgenomen zijn.

Langlopende rentedragende verplichtingen die binnen het jaar vervallen

| (in miljoen EUR) | Lease- verplichtingen | Bank- leningen | Overige | Totaal |
|-------------------------------|--------------------------|-------------------|------------|------------|
| Per 1 april 2006 | 1,7 | 1,6 | 0,0 | 3,3 |
| Toename | 0,3 | - | - | 0,3 |
| Afname | (1,5) | (1,6) | - | (3,1) |
| Overboeking vanuit langlopend | 0,8 | 0,9 | - | 1,7 |
| Overige | - | - | 0,2 | 0,2 |
| Per 31 maart 2007 | 1,3 | 0,9 | 0,2 | 2,4 |

| (in miljoen EUR) | Lease- verplichtingen | Bank- leningen | Overige | Totaal |
|-----------------------------------|--------------------------|-------------------|------------|------------|
| Per 1 april 2007 | 1,3 | 0,9 | 0,2 | 2,4 |
| Verworven via bedrijfscombinaties | 0,0 | 0,4 | 1,3 | 1,8 |
| Toename | 0,0 | 0,0 | 0,8 | 0,8 |
| Afname | (1,4) | (1,1) | (1,6) | (4,1) |
| Overboeking vanuit langlopend | 1,2 | 0,3 | 0,4 | 2,0 |
| Overige | (0,2) | 0,0 | 0,0 | (0,2) |
| Per 31 maart 2008 | 0,9 | 0,6 | 1,2 | 2,8 |

■ Termijnen en terugbetalingsschema

| (in miljoen EUR) | < 1 jaar | 1-5 jaar | > 5 jaar | Totaal |
|---|------------|------------|------------|-------------|
| Leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen | 1,3 | 5,1 | 3,8 | 10,2 |
| Langlopende bankleningen | 0,9 | 2,4 | 0,4 | 3,7 |
| Overige | 0,2 | 0,3 | - | 0,5 |
| Totaal per 31 maart 2007 | 2,4 | 7,8 | 4,2 | 14,4 |

| (in miljoen EUR) | < 1 jaar | 1-5 jaar | > 5 jaar | Totaal |
|---|------------|------------|------------|-------------|
| Leaseverplichtingen en gelijkaardige verplichtingen | 0,9 | 4,4 | 3,3 | 8,6 |
| Langlopende bankleningen | 0,6 | 2,4 | 0,3 | 3,4 |
| Overige | 1,2 | 1,7 | 6,2 | 9,1 |
| Totaal per 31 maart 2008 | 2,7 | 8,5 | 9,8 | 21,1 |

■ Financiële leaseverplichtingen

| | Lease- betaling | Rente | Hoofd- som | Lease- betaling | Rente | Hoofd- som |
|------------------|--------------------|------------|---------------|--------------------|------------|---------------|
| (in miljoen EUR) | 2007/08 | 2007/08 | 2007/08 | 2006/07 | 2006/07 | 2006/07 |
| < 1 jaar | 1,4 | 0,3 | 1,1 | 1,7 | 0,4 | 1,3 |
| 1-5 jaar | 5,1 | 0,8 | 4,2 | 6,2 | 1,1 | 5,1 |
| > 5 jaar | 3,4 | 0,2 | 3,3 | 4,1 | 0,3 | 3,8 |
| Totaal | 9,9 | 1,3 | 8,6 | 12,0 | 1,8 | 10,2 |

■ Bankleningen en overige

| | Aflossingen | Rente | Kapitaal (1) | Aflossingen | Rente | Kapitaal |
|------------------|-------------|------------|--------------|-------------|------------|------------|
| (in miljoen EUR) | 2007/08 | 2007/08 | 2007/08 | 2006/07 | 2006/07 | 2006/07 |
| < 1 jaar | 2,0 | 0,2 | 1,8 | 1,3 | 0,2 | 1,1 |
| 1-5 jaar | 4,3 | 0,2 | 4,1 | 3,0 | 0,3 | 2,7 |
| > 5 jaar | 6,5 | - | 6,5 | 0,4 | - | 0,4 |
| Totaal | 12,9 | 0,4 | 12,5 | 4,7 | 0,5 | 4,2 |

(1) Voor de huidige verslagperiode bevatten de geboekte verplichtingen in kader van overnamedossiers naast een kapitaalbestanddeel ook reeds een rentebestanddeel. Om aansluiting met de geconsolideerde balans te bewaren werd in hogere tabel het rentebestanddeel samen met het kapitaalbestanddeel opgenomen onder 'Kapitaal'. Dit bedraagt voor '1-5 jaar' 1,4 miljoen euro en voor '> 5 jaar' 1,5 miljoen euro.

25. Handelsschulden, verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.08 | 31.03.07 |
|---|--------------|--------------|
| Overige langlopende verplichtingen | 0,1 | 0,0 |
| Totaal overige verplichtingen (langlopend) | 0,1 | 0,0 |
| Handelsschulden | 738,8 | 638,1 |
| Ontvangen waarborgen en voorschotten op bestellingen | 16,1 | 11,4 |
| Totaal handelsschulden | 754,9 | 649,5 |
| Kortlopende verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen | 235,9 | 199,2 |
| Te betalen BTW en taksen | 38,8 | 37,9 |
| Te betalen dividenden | 2,6 | 2,0 |
| Over te dragen opbrengsten | 6,9 | 6,0 |
| Overige te betalen posten | 17,3 | 15,2 |
| Totaal verplichtingen m.b.t. personeelsbeloningen en overige verplichtingen (kortlopend) | 301,5 | 260,3 |

Termijnen en terugbetalingsschema

| <i>(in miljoen EUR)</i> | < 1 jaar | 1 - 5 jaar | > 5 jaar |
|--|--------------|------------|------------|
| Handelsschulden | 649,5 | | |
| Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen | 260,3 | | |
| Totaal per 31 maart 2007 | 909,8 | 0,0 | 0,0 |

| <i>(in miljoen EUR)</i> | < 1 jaar | 1 - 5 jaar | > 5 jaar |
|--|----------------|------------|------------|
| Overige verplichtingen (langlopend) | - | 0,1 | |
| Handelsschulden | 754,9 | | |
| Verplichtingen met betrekking tot personeelsbeloningen en overige verplichtingen | 301,5 | | |
| Totaal per 31 maart 2008 | 1.056,4 | 0,1 | 0,0 |

26. Operationele leaseovereenkomsten

Leaseovereenkomsten waarbij als lessee wordt opgetreden :

De verschuldigde bedragen uit hoofde van niet-opzegbare leaseovereenkomsten vervallen als volgt:

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2007/08 | 2006/07 |
|-------------------------|-------------|-------------|
| < 1 jaar | 12,7 | 10,6 |
| 1 - 5 jaar | 17,6 | 13,9 |
| > 5 jaar | 3,7 | 6,1 |
| Totaal | 34,0 | 30,6 |

Leaseovereenkomsten waarbij als lessor wordt opgetreden :

De Groep verhuurt bepaalde locaties op basis van operationele leases. De toekomstige minimale leasebetalingen uit hoofde van niet-opzegbare leaseovereenkomsten luiden als volgt:

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2007/08 | 2006/07 |
|-------------------------|-------------|-------------|
| < 1 jaar | 4,1 | 4,0 |
| 1 - 5 jaar | 5,4 | 4,5 |
| > 5 jaar | 1,5 | 2,3 |
| Totaal | 11,0 | 10,8 |

De hierboven gedetailleerde operationele leaseovereenkomsten betreffen enkel onroerende goederen.

De vergelijkende cijfers werden aangepast voor de verplichtingen op langere termijn van, en ten opzichte van, de Franse vennootschappen en dit voor volgende bedragen in miljoen euro:

als lessee:

1 – 5 jaar: +3,5

> 5 jaar: +1,5

als lessor:

1 – 5 jaar: +0,4

> 5 jaar: +0,2



Opslagplaats Codi-France in Rochefort-sur-Nenon, Dole (Frankrijk)

27. Risico's verbonden aan financiële instrumenten

Valutarisico

Hoewel de Groep beperkte operaties heeft in India en het Verenigd-Koninkrijk, bevinden de voornaamste operationele entiteiten zich in de eurozone. De omrekeningsrisico's bij de consolidatie van de opbrengsten en kosten van dochterondernemingen die niet in euro rapporteren worden niet ingedekt. Verder loopt de Groep een transactioneel wisselrisico op aankopen die ze doet in een vreemde munt. De Groep doet geen wisselkoersindekking van haar aankopen in vreemde munt.

Wisselresultaten worden bij afwikkeling van aankopen in vreemde munt rechtstreeks in het resultaat geboekt.

De blootstelling van de Groep aan wisselkoersschommelingen is gebaseerd op volgende posities in vreemde munt:

| (in miljoen EUR) | Handelsschulden | |
|------------------|-----------------|------------|
| | 31.03.08 | 31.03.07 |
| USD | 1,0 | 0,6 |
| AUD | 0,4 | 0,5 |
| Totaal | 1,4 | 1,1 |

De invloed van de koerswijzigingen ten opzichte van de euro is relatief beperkt. De Groep heeft geen uitstaande leningen in vreemde munt.

Renterisico

Gezien de beperkte omvang van leningen en leasingverplichtingen op de balans dekt de Groep haar renteverplichtingen niet af. Op 31 maart 2008 was het totaal bedrag aan leningen 12,5 miljoen euro (lang- en kortlopend opgeteld) oftewel 0,6% van het balanstotaal (4,2 miljoen euro op 31 maart 2007) en 4,2% van de geldmiddelen en

kasequivalenten. Deze leningen zijn afgesloten met vaste rentevoet.

De leaseverplichtingen van de Groep bedroegen 8,6 miljoen euro op 31 maart 2008 (10,2 miljoen euro per 31 maart 2007) en zijn voornamelijk aan variabele rentevoet.

De Groep belegt de liquide middelen die ze niet courant gebruikt veelal op termijn-

rekeningen. Gezien de beperkte financiële verplichtingen van de Groep heeft een wijziging van de rentevoet voornamelijk een invloed op de financiële opbrengsten.

Sensitiviteitsanalyse voor renteschommelingen : een wijziging van de rente met 1 procent kan volgende invloed hebben op het resultaat van de Groep:

| (in miljoen EUR) | 2007/08 -1% | 2007/08 +1% |
|---|----------------|----------------|
| Leaseverplichtingen | 0,1 | (0,1) |
| Leningen aan variabele rentevoet | 0,1 | (0,1) |
| Opbrengsten op termijnrekeningen | (2,2) | 2,2 |
| Opbrengsten op voor handelsdoeleinden aangehouden effecten | (0,2) | 0,2 |
| Netto effect op resultaat van een renteschommeling van 1%: | (2,2) | 2,2 |

Kredietrisico

Het kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen is beperkt, gezien het grote aantal retail-klanten van de Groep dat contant betaalt. Het grootste deel van de openstaande vorderingen van de Groep situeren zich binnen de groothandelactiviteit, waar de Groep aan haar klanten de voor de sector gebruikelijke betalingstermijnen toestaat. De risico's worden zoveel mogelijk beperkt door

een regelmatige opvolging van de rentabiliteit van de groothandelsklanten of zelfstandige ondernemers waaraan geleverd wordt. Daarnaast vraagt de Groep ook bankwaarborgen van haar zelfstandige ondernemers of geblokkeerde cash waarborgen voor grote Dats24-klanten. Ook de engineering en grafische ondernemingen van de Groep leveren tegen de voor de sector gebruikelijke betalingstermijnen, eveneens gekoppeld aan een

regelmatig onderzoek naar kredietwaardigheid voor klanten die hun betalings-termijn overschrijden. Zowel bij groothandelsactiviteit als bij de overige activiteiten, is het kredietrisico gespreid over een relatief groot aantal klanten. Gezien de beperkte omvang van de openstaande vorderingen in vergelijking met de totaal gerealiseerde omzet van de Groep doet de Groep geen beroep op kredietverzekeringspolissen of incassobureaus.

Risico's verbonden aan financiële instrumenten

Liquiditeitsrisico

NV Finco fungeert als een financiële coördinator voor de Groep en zorgt ervoor dat alle ondernemingen van de Groep ten allen tijde over de nodige financiële middelen beschikken. Finco past een systeem van cashpooling toe waarbij een overschot aan liquide middelen bij bedrijven van de Groep wordt gebruikt om het tekort bij andere aan te zuiveren. Finco zorgt ook voor de belegging van de liquide middelen van de Groep; dit gebeurt door

middel van termijnrekeningen met een looptijd van minder dan 1 jaar. Finco volgt via cashflowprognoses voortdurend de liquiditeitspositie van de Groep. De Groep diende de afgelopen jaren geen beroep te doen op externe financiering; uitstaande leningen en leasings zijn voornamelijk ontstaan bij overgenomen bedrijven en het is de politiek van de Groep deze na elke overname zo veel mogelijk af te bouwen, voor zover dit kan tegen een redelijke prijs.

Overig marktrisico

SA Locré, de herverzekeringsmaatschappij van de Groep beheert een portefeuille aan effecten (vastrentende effecten en aandelen) aangehouden voor handelsdoeleinden ter dekking van het herverzekeringsrisico van de Groep. Schommelingen van beurskoersen kunnen bijgevolg een impact hebben op het financieel resultaat van de Groep.

28. Rechten en verplichtingen buiten balans

(in miljoen EUR)

| | 2007/08 |
|---|---------|
| Door de Groep gestelde zekerheden op eigen bezittingen en voor eigen rekening | 1,8 |
| Door de Groep verleende waarborgen | 29,4 |
| Aan de Groep verleende waarborgen | 14,8 |

(in miljoen EUR)

| | 2007/08 | <1 jaar | 1-5 jaar |
|--|---------|---------|----------|
| Verplichtingen inzake aankopen vaste activa | 19,9 | 14,4 | 5,5 |
| Verplichtingen inzake aankopen handelsgoederen | 22,8 | 22,1 | 0,7 |
| Andere verplichtingen | 12,9 | 10,0 | 2,9 |

Door de Groep gestelde zekerheden omvatten hypotheek en pandstellingen op eigen activa als waarborg voor aangegane financiële verplichtingen en dit ten belope van het nog niet afgeloste gedeelte, namelijk 1,8 miljoen euro.

De door de Groep verleende waarborgen omvatten via kredietinstellingen afgesloten bankwaarborgen ten voordele van derden en dit voor een bedrag van 29,4 miljoen euro. Deze bankwaarborgen worden grotendeels afgesloten in kader van handels- of huurovereenkomsten.

De aan de Groep verleende waarborgen omvatten de door derden via kredietinstellingen afgesloten bankwaarborgen ten voordele van de Groep en dit voor een bedrag van 14,8 miljoen euro. Deze bankwaarborgen worden uitsluitend afgesloten in kader van handelsovereenkomsten.

Verplichtingen inzake aankopen vaste activa ten belope van 19,9 miljoen euro omvatten voornamelijk verplichtingen met betrekking tot aankopen van terreinen en gebouwen.

De verplichtingen inzake aankopen handelsgoederen ten belope van 22,8 miljoen euro vloeien voort uit met leveranciers afgesloten termijncontracten die voor de Groep als doel hebben een voldoende bevoorrading inzake bepaalde handelsgoederen te verzekeren.

Andere verplichtingen omvatten enerzijds verplichtingen voortvloeiend uit afgesloten termijncontracten inzake ICT-dienstverlening voor 5,7 miljoen euro en anderzijds verplichtingen ten gevolge van door de Groep afgesloten terugkoopverklaringen voor 7,2 miljoen euro.

29. Geschillen

(in miljoen EUR)

| | 31.03.08 | 31.03.07 |
|--|------------|------------|
| Aanhangige zaken met betrekking tot het handelsrecht | 2,5 | 2,7 |
| Aanhangige zaken met betrekking tot het arbeidsrecht | 1,4 | 1,2 |
| Overige | 2,8 | 2,5 |
| Totaal geschillen | 6,6 | 6,4 |

■ Geschillen

Op balansdatum lopen er tegen de Groep een beperkt aantal rechtszaken die, hoewel ze betwist worden, samen een mogelijke verplichting vormen van 6,6 miljoen euro. Op basis van ingewonnen juridisch advies met betrekking tot de hangende geschillen werden er voorzieningen aangelegd ten bedrage van 3,7 miljoen euro.

Handelsrecht

De hangende zaken met betrekking tot het handelsrecht hebben veelal betrekking op de verbreking van huur- en franchisecontracten of op vermeende geleden commerciële schade.

Arbeidsrecht

De hangende zaken met betrekking tot het arbeidsrecht hebben veelal een betwiste beëindiging van arbeidsovereenkomst als onderwerp.

Overige

De overige hangende zaken omvatten zowel fiscale geschillen als geschillen van gemeen recht. Zo verweert de Groep zich tegen een eis ten belope van 1,8 miljoen euro van de Administratie der Directe Belastingen inzake de fiscale behandeling van betaalde royalties. Dit geschil binnen de vennootschap NV Spar Retail dateert van voor de overname door de Groep.

Sinds april 2007 is de Groep het onderwerp van een onderzoek dat de Belgische mededingingsautoriteiten voeren naar inbreuken op de Belgische mededingingswetgeving met betrekking tot parfumerie-, drogisterij- en verzorgingsproducten. De Groep verleent haar volledige medewerking aan dit onderzoek. Tot vandaag zijn er onvoldoende elementen aanwezig om een relevante risicoinschatting te maken.

■ 30. Betaalde en voorgestelde dividenden

Per 2 oktober 2007 werd aan de aandeelhouders een brutodividend van 3,24 euro per aandeel uitgekeerd.

Voor het boekjaar 2007/08 zal de Raad van Bestuur een brutodividend van 3,68 euro per aandeel voorstellen, dat betaalbaar zal worden gesteld op 30 september 2008. Aangezien de onderhavige financiële staten vóór winstverdeling worden voorgesteld, komt de uitkering, die op de Algemene Vergadering van 17 september 2008 nog moet worden goedgekeurd, er niet in voor.

Ermeë rekening houdend dat de door de Raad van Bestuur voorgestelde uitkering betrekking heeft op 32.229.439 aandelen (na aftrek van ingekochte eigen aandelen en rekening houdend met de aandelen gereserveerd in het kader van de uitkering winstparticipatie), zoals vastgesteld op 20 juni 2008, bedraagt het totaalbedrag van de te betalen dividenden 118,6 miljoen euro.

■ 31. Verbonden partijen

■ Winst- en verliesrekening

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2007/08 | 2006/07 |
|----------------------------|---------|---------|
| Omzet | 0,5 | 0,2 |
| Kostprijs verkopen | 2,0 | 3,1 |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 0,4 | 1,0 |
| Ontvangen dividenden | 0,1 | 0,1 |
| Betaalde dividenden | 43,1 | 36,4 |
| Rentelasten | 0,3 | 0,3 |

■ Balans

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 31.03.08 | 31.03.07 |
|---|----------|----------|
| Beleggingen | 2,0 | 0,9 |
| Kortlopende handelsvorderingen | 0,2 | 0,2 |
| Overige kortlopende niet-rentedragende vorderingen | 0,1 | 0,1 |
| Aandelen aangehouden voor handelsdoeleinden | 1,2 | 1,6 |
| Kortlopende handelsschulden | 0,5 | 0,5 |
| Overige kortlopende niet-rentedragende verplichtingen | 3,3 | 1,3 |
| Overige kortlopende rentedragende verplichtingen | 2,7 | 3,0 |

■ Verbonden partijen

De gerealiseerde omzet, de andere bedrijfsopbrengsten en de kostprijs verkopen vertegenwoordigen in hoofdzaak de aan marktconforme voorwaarden verlopen transacties met de NV Dolmen Computer Applications en de CVBA Alvo.

De betaalde dividenden zijn uitgekeerd aan de referentieaandeelhouders.

De rentelasten hebben betrekking op de rekeningen-courant met de referentieaandeelhouders.

De beleggingen omvatten een minderheidsparticipatie in Sofindiv III SA.

Aandelen aangehouden voor handelsdoeleinden omvatten uitsluitend de belegging in aandelen Dolmen Computer Applications, die per 26 maart 2008 zijn omgezet in aandelen Real Software.

De handelsschulden omvatten de handelsschulden van de verschillende vennootschappen binnen de Groep tegenover de NV Dolmen Computer Applications en de CVBA Alvo.

De overige kortlopende verplichtingen omvatten uitsluitend een verplichting ten opzichte van de CVBA Alvo.

De kortlopende rentedragende verplichtingen bestaan uitsluitend uit rekeningen-courant met de referentieaandeelhouders.

De vergoedingen toegekend aan bestuurders en directieleden worden hieronder samengevat weergegeven. Alle bedragen zijn brutobedragen vóór belastingen. Op vermelde bedragen werden bovendien patronale bedragen betaald ten belope van 34,92%.

| <i>(in miljoen EUR)</i> | Vergoedingen 2007/08 | Aantal/ aandelen 2007/08 | Vergoedingen 2006/07 | Aantal/ aandelen 2006/07 |
|--------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------------------|
| Bestuurders | | 7 | | 7 |
| Variabele vergoedingen (tantièmes) | 3,2 | | 2,9 | |
| Vaste vergoedingen (emolumenten) | 0,8 | | 0,7 | |
| Directie | | 8 | | 8 |
| Vaste vergoedingen | 1,68 | | 1,60 | |
| Variabele vergoedingen | 1,87 | | 1,14 | |
| Betalingen aan vaste bijdrageplannen | 0,25 | | 0,23 | |
| Op aandelen gebaseerde vergoedingen | 0,02 | 122 | 0,02 | 202 |

■ 32. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich tussen 31 maart 2008 en het tijdstip waarop deze geconsolideerde financiële staten voor publicatie worden vrijgegeven, geen gebeurtenissen voorgedaan die een belangrijke invloed zouden kunnen hebben op de opgestelde staten.

■ 33. Vergoedingen van de commissaris

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de vergoedingen betaald aan de commissaris en zijn verbonden partijen voor diensten gepresteerd in opdracht van de Groep.

| <i>(in miljoen EUR)</i> | 2007/08 | 2006/07 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Auditopdrachten | 0,7 | 0,5 |
| Adviesdiensten | 0,3 | 0,4 |
| Bijzondere en wettelijke opdrachten | 0,0 | 0,1 |
| Totaal | 1,0 | 1,0 |

34. Lijst van geconsolideerde vennootschappen

A. Dochterondernemingen

| | | |
|--|-------------------------------------|--------|
| Etn. Franz Colruyt NV | Halle, België | - |
| Elpeco NV | Halle, België | 100% |
| Davytrans NV | Halle, België | 100% |
| Vlevico NV | Halle, België | 100% |
| Onveco NV | Halle, België | 100% |
| Copimex NV | Halle, België | 100% |
| Koop Boni CVBA | Halle, België | 99,31% |
| Finco NV | Halle, België | 100% |
| Schuermans NV | Halle, België | 100% |
| Caféteries Namuroises Brécaf SA | Ciney, België | 100% |
| Waldico SA | Ghislenghien, België | 100% |
| Finducom NV | Huizingen, België | 100% |
| Colim NV | Halle, België | 100% |
| Wolucelles NV | Halle, België | 100% |
| Collivery NV | Halle, België | 100% |
| Supermarkt Pelgrims NV | Halle, België | 100% |
| Haagdoorn NV | Halle, België | 100% |
| Diswel NV | Halle, België | 100% |
| Etn. Battard NV | Halle, België | 100% |
| Badico NV | Halle, België | 100% |
| Alvocol NV | Halle, België | 59,88% |
| WE Power NV | Halle, België | 100% |
| Prokim NV | Halle, België | 100% |
| Colruyt Group Services NV | Halle, België | 100% |
| Laekebeek NV | Halle, België | 100% |
| Immo Mar NV | Halle, België | 100% |
| Colruyt Luxembourg SA | Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg | 100% |
| Van Den Bossche NV | Halle, België | 100% |
| Dats 24 NV | Halle, België | 100% |
| Supermarkt Vanduffel NV | Halle, België | 100% |
| Enco Catering Services NV | Halle, België | 100% |
| Infoco NV | Halle, België | 100% |
| Dolmen Industrial Projects NV | Huizingen, België | 100% |
| Creotech Engineering NV | Huizingen, België | 100% |
| Dimaco SA | Ghislenghien, België | 100% |
| Dimaco UK Limited | Kempston, Verenigd Koninkrijk | 100% |
| Colruyt IT Consultancy India Priv. Ltd | Hyderabad, India | 100% |
| Druco NV | Halle, België | 100% |
| Mavedro NV | Halle, België | 100% |
| Níma NV | Lede, België | 100% |
| Hedro NV | Halle, België | 100% |
| Rodro NV | Halle, België | 100% |
| Hedream NV | Halle, België | 100% |
| DreamBaby NV | Sint-Pieters-Leeuw, België | 100% |
| DreamLand NV | Westerlo, België | 100% |
| Dream NV | Halle, België | 100% |
| Immo Okay NV | Halle, België | 100% |

Lijst van geconsolideerde vennootschappen

| | | |
|---------------------------------------|-------------------------------------|--------|
| Buurtwinkels Okay NV | Halle, België | 100% |
| Oksi NV | Halle, België | 100% |
| Okso NV | Halle, België | 100% |
| Okaf NV | Halle, België | 100% |
| Okho NV | Halle, België | 100% |
| Bio-Planet NV | Halle, België | 100% |
| Bio Galaxy NV | Halle, België | 100% |
| Spar Retail NV | Ternat, België | 100% |
| Unipol 2 NV | Heist-op-den-Berg, België | 100% |
| Disleuven NV | Ternat, België | 100% |
| Florma NV | Ternat, België | 100% |
| Filoooste NV | Ternat, België | 100% |
| Vlaspar NV | Ternat, België | 100% |
| Filantwe NV | Ternat, België | 100% |
| Walspar NV | Ternat, België | 100% |
| Filroeul NV | Ternat, België | 100% |
| Filquare NV | Ternat, België | 100% |
| Pro à Pro Distribution SA (*) | Orly, Frankrijk | 100% |
| Codi - France SAS (*) | Rochefort sur Nenon, Frankrijk | 100% |
| Les Planchettes SCI (*) | Rochefort sur Nenon, Frankrijk | 100% |
| Atout Trefle SCI (*) | Rochefort sur Nenon, Frankrijk | 100% |
| Sama SCI (*) | Rochefort sur Nenon, Frankrijk | 100% |
| Des Buttes SCI (*) | Rochefort sur Nenon, Frankrijk | 100% |
| Pro à Pro Distribution Sud SAS (*) | Montauban, Frankrijk | 100% |
| Les Clauzures SCI (*) | Montauban, Frankrijk | 100% |
| Blin Etablissements SAS (*) | Saint Gilles, Frankrijk | 100% |
| Discosaul SAS (*) | Saulxures sur M, Frankrijk | 100% |
| Jacodi SCI (*) | Rochefort sur Nenon, Frankrijk | 100% |
| Pro à Pro Distribution Export SAS (*) | Orly, Frankrijk | 100% |
| Pro à Pro Distribution Nord SAS (*) | Chalette S/L, Frankrijk | 100% |
| Aubépine SARL (*) | Chalette S/L, Frankrijk | 100% |
| Codifrais SAS | Longueil St M, Frankrijk | 100% |
| Disval SA (*) | Chateauneuf S/L, Frankrijk | 97,45% |
| Silor SAS (*) | Semoy, Frankrijk | 100% |
| Super 10 SARL (*) | Chateauneuf S/L, Frankrijk | 97,45% |
| Ormerai SAS (*) | Semoy, Frankrijk | 100% |
| Roret SAS (*) | Dijon, Frankrijk | 100% |
| Katz SCI (*) | Longueil St M, Frankrijk | 100% |
| Ineco SAS (*) | Sainte Marie, La Réunion, Frankrijk | 100% |
| Poirette SAS (*) | Somain, Frankrijk | 100% |
| Colruyt Limited | Bristol, Verenigd-Koninkrijk | 100% |
| Colruyt Deutschland GmbH | Bergisch Gladbach, Duitsland | 100% |
| Locré SA | Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg | 100% |
| Colruyt Gestion SA | Luxemburg, Groothertogdom Luxemburg | 100% |
| Colruyt Vastgoed Nederland BV | Eindhoven, Nederland | 100% |
| Mundipak BV | Hillegom, Nederland | 100% |

B. Geassocieerde ondernemingen

| | | |
|--------------------|-------------------|--------|
| Sofindev SA (*) | Brussel, België | 20,60% |
| Sofindev II SA (*) | Brussel, België | 22,31% |
| Coopernic SCRL (*) | Brussel, België | 20,00% |
| Eldepasco NV (*) | Zeebrugge, België | 25,00% |
| Mitto NV (*) | Merchtem, België | 30,00% |

(*) Deze vennootschappen sluiten hun boekjaar af op 31/12 en worden ook op deze datum meegenomen in de geconsolideerde cijfers

Wijzigingen in de consolidatiekring

Nieuwe deelnemingen

In april 2007 heeft de Groep, via haar dochter Pro à Pro Distribution, alle aandelen verworven van de Franse zuivel-groothandel SA Codifrais. SA Codifrais heeft als voornaamste activiteit de groothandel in verse zuivelproducten in de sector van de buitenhuisrestaurantie, en dan vooral in catering voor derden (collectieve restaurantie).

De Groep verwerft eveneens SCI Katz, die eigenaar is van het onroerend goed dat verhuurd wordt aan SA Codifrais voor opslagruimte en kantoren.

Op 1 november 2007 kon de Groep de overname afronden van NV Supermarkt Vanduffel. Na de nodige aanpassingswerken zal de Groep deze verkoopssite verder uitbaten onder het Colruyt-enseigne.

Op 27 december 2007 heeft de Groep alle aandelen verworven van NV Enco Catering Services. Dit bedrijf is actief in de productie en distributie van voedingsproducten, voornamelijk van gevogelte en aanverwante producten en bekleedt een leiderspositie inzake de distributie van deze producten voor de foodservice markt.

In januari 2008 heeft de Groep Colruyt via BV Colruyt Vastgoed Nederland 100 procent van de aandelen overgenomen van de Nederlandse specialist in verpakkingstechnieken Mundipak BV. Mundipak blijft bestaan als vennootschap binnen

de Groep Colruyt en versterkt aldus de engineeringactiviteiten.

Op 18 februari 2008 heeft de Groep ten behoeve van haar drukkerijactiviteit een partnership afgesloten met Mitto NV door middel van de acquisitie van 30 procent van de aandelen.

Mitto NV is een specialist in mailing services en document management en beschikt over ontwikkelingssoftware, kennis, ervaring en een modern machinepark om sterk gepersonaliseerde mailingen te verwerken.

Fusies

In Frankrijk werd in de loop van het voorbije boekjaar overgegaan tot een fusie van SAS Ormeraië in SAS Silor (30 mei 2007) en van SAS Discosaul (1 januari 2007) in SAS Codi France, beide door middel van een 'Transmission Universelle de Patrimoine' (TUP).

Nieuwe oprichting

In mei 2007 heeft de Groep de oprichting afgerond van Colruyt IT Consultancy India Ltd. Deze vennootschap heeft als doel om binnen de Groep als interne leverancier van informaticadiensten op te treden.

In oktober 2007 bracht de NV Etn. Fr. Colruyt haar Belgische bedrijfstak "Dats 24" onder in een nieuwe vennootschap NV Dats24 die met dit doel opgericht werd.

Op 11 december 2007 werd, samen met drie partners, NV Eldepasco opgericht. Deze vennootschap heeft als doel het bouwen en exploiteren van een Off Shore windmolenpark op de Bank Zonder Naam in de Noordzee, met het oog op de productie van hernieuwbare elektriciteit. De Groep participeert in de vennootschap voor 25 procent.

Tenslotte werd op 13 maart 2008 in het Groothertogdom Luxemburg Colruyt Gestion SA opgericht. Colruyt Gestion zal enerzijds fungeren als vastgoedvennootschap, anderzijds zal zij als holdingmaatschappij de Luxemburgse deelnemingen centraliseren.

Andere wijzigingen

Sedert 2 april 2007 wijzigde de naam van de Franse vennootschap Les Fils de A. Doumenge in Pro à Pro Distribution Sud.

NV Filgedin wijzigde op 17 april 2007 haar naam in NV Filquare.

Op 31 juli 2007 wijzigde de naam van NV Okay in NV Immo Okay. Op dezelfde datum wijzigde NV Okop in NV Buurtwinkels Okay.

Op 21 december 2007 werd NV Premedia omgevormd tot NV Colruyt Group Services waarin thans de groepsactiviteiten op het vlak van HR, ICT en marketing ondergebracht zijn.



Spar Express in station Antwerpen Centraal

XI. Verkorte (niet-geconsolideerde) jaarrekening NV Etn. Fr. Colruyt, opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen

De jaarrekening van NV Etn. Fr. Colruyt is hierna in verkorte vorm opgenomen.

Het jaarverslag, de jaarrekening NV Etn. Fr. Colruyt en het verslag van de commissaris, worden, conform art. 98 en art. 100 van het Wetboek van Vennootschappen, neergelegd bij de Nationale Bank van België. Op verzoek kan daar een afschrift van deze documenten worden bekomen.

Daarnaast kunnen deze documenten ook op aanvraag verkregen worden op de zetel van de vennootschap:

NV Etn. Fr. Colruyt – Edingensesteenweg 196, 1500 Halle – Tel. 02 360 10 40 – Fax 02 360 02 07

Internet: www.colruyt.be - E-mail : colruyt@colruyt.be

Verkorte (niet-geconsolideerde) jaarrekening NV Etn. Fr. Colruyt, opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen

Verkorte balans NV Etn. Fr. Colruyt

| (In miljoen EUR) | 31.03.08 | 31.03.07 |
|---|----------------|----------------|
| Activa | | |
| Vaste activa | 1.859,5 | 1667,9 |
| I. Oprichtingskosten | - | - |
| II. Immateriële vaste activa | 2,4 | 1,8 |
| III. Materiële vaste activa | 327,6 | 297,3 |
| IV. Financiële vaste activa | 1.529,5 | 1.368,8 |
| Vlottende activa | 642,7 | 424,9 |
| V. Vorderingen op meer dan 1 jaar | 1,2 | 1,0 |
| VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering | 279,2 | 250,6 |
| VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar | 124,2 | 46,1 |
| VIII. Geldbeleggingen | 195,3 | 5,4 |
| IX. Liquide middelen | 41,9 | 69,9 |
| X. Overlopende rekeningen | 0,9 | 51,9 |
| Totaal activa | 2.502,2 | 2.092,8 |
| Passiva | | |
| Eigen vermogen | 505,5 | 379,5 |
| I. Kapitaal | 185,3 | 173,9 |
| II. Uitgiftepremies | 0,0 | 0,0 |
| III. Herwaarderingsmeerwaarden | 8,0 | 8,3 |
| IV. Reserves | 300,3 | 169,6 |
| V. Overgedragen winst | 11,4 | 27,6 |
| VI. Kapitaalsubsidies | 0,4 | 0,1 |
| Voorzieningen en uitgestelde belastingen | 20,1 | 19,0 |
| Schulden | 1.976,6 | 1.694,3 |
| VIII. Schulden op meer dan één jaar | 265,1 | 254,2 |
| IX. Schulden op ten hoogste één jaar | 1.696,6 | 1.425,3 |
| X. Overlopende rekeningen | 14,8 | 14,8 |
| Totaal passiva | 2.502,2 | 2.092,8 |

Verkorte (niet-geconsolideerde) jaarrekening NV Etn. Fr. Colruyt, opgesteld volgens Belgische boekhoudnormen

Verkorte resultatenrekening NV Etn. Fr. Colruyt

| <i>(in miljoen EUR)</i> | van 01.04.07 tot 31.03.08 | van 01.04.06 tot 31.03.07 |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|
| I. Bedrijfsopbrengsten | 4.250,2 | 4.175,7 |
| II. Bedrijfskosten | (3.951,6) | (3.879,3) |
| III. Bedrijfswinst | 298,5 | 296,4 |
| IV. Financiële opbrengsten | 84,4 | 12,6 |
| V. Financiële kosten | (56,8) | (48,4) |
| VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, vóór belasting | 326,1 | 260,6 |
| VII. Uitzonderlijke opbrengsten | 17,7 | 1,8 |
| VIII. Uitzonderlijke kosten | (0,7) | (0,7) |
| IX. Winst van het boekjaar, vóór belasting | 343,1 | 261,7 |
| X. Belastingen op het resultaat | (86,7) | (88,8) |
| XI. Winst van het boekjaar | 256,0 | 172,9 |
| XII. Onttrekking aan de belastingvrije reserves | 0,1 | 0,1 |
| XII. Overboeking naar de belastingvrije reserves | (1,8) | (0,4) |
| XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar | 254,3 | 172,6 |

Winstverdeling NV Etn. Fr. Colruyt boekjaar

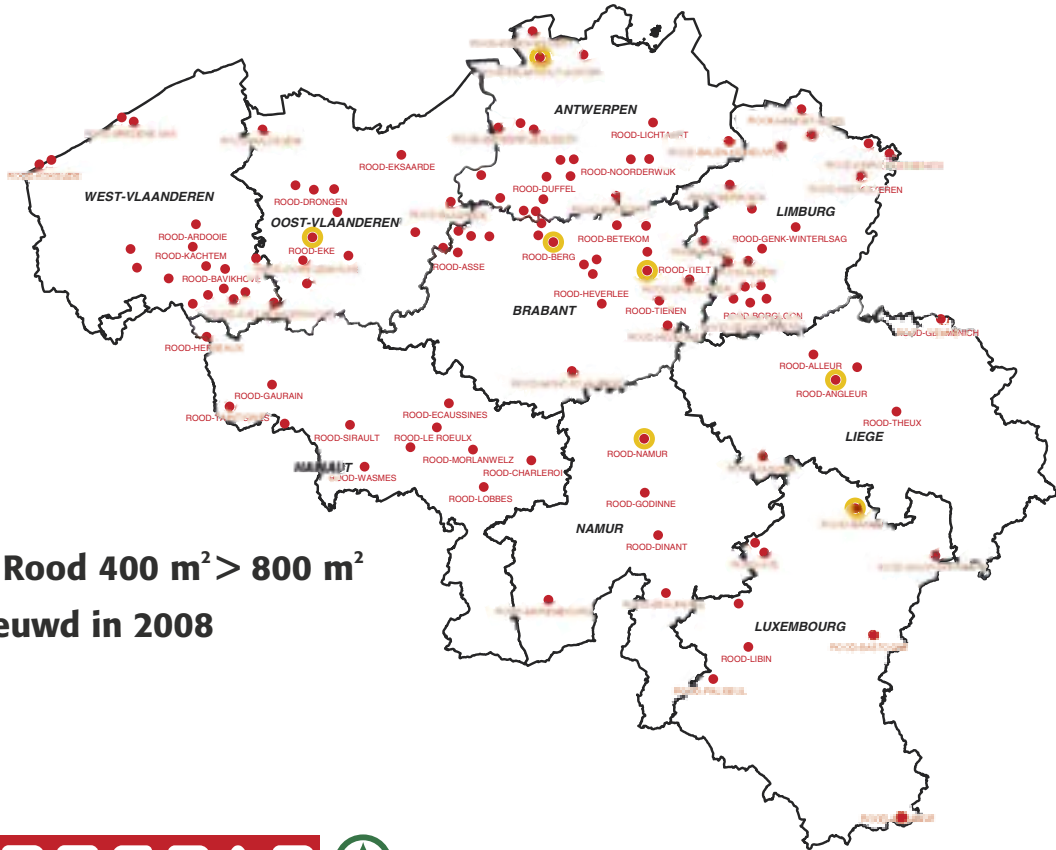
De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders op 19 september 2008 voorstellen de winst van het boekjaar 2007/08 als volgt te verdelen:

| <i>(in miljoen EUR)</i> | | |
|--|--------------|--------------|
| Te bestemmen winst van het boekjaar | 254,3 | 172,6 |
| Overgedragen winst van vorig boekjaar | 27,6 | 23,6 |
| Te bestemmen winstsaldo | 282,0 | 196,2 |
| Dotatie aan de wettelijke reserve | 1,1 | 1,5 |
| Toevoeging aan de overige reserves | 124,8 | 40,0 |
| Vergoeding van het kapitaal in speciën (1) | 118,6 | 107,8 |
| Tantièmes | 3,2 | 2,9 |
| Overige schulden | 22,8 | 16,5 |
| Over te dragen winst | 11,4 | 27,6 |

(1) Berekend op basis van de toestand inkoop eigen aandelen op 20 juni 2008 en rekening houdend met de aandelen gereserveerd voor uitkering van winstparticipatie in september 2008. Voor de betaling van het dividend zie Algemene informatie over de Groep Colruyt, Aandeelhouderschap – aandelen Colruyt.

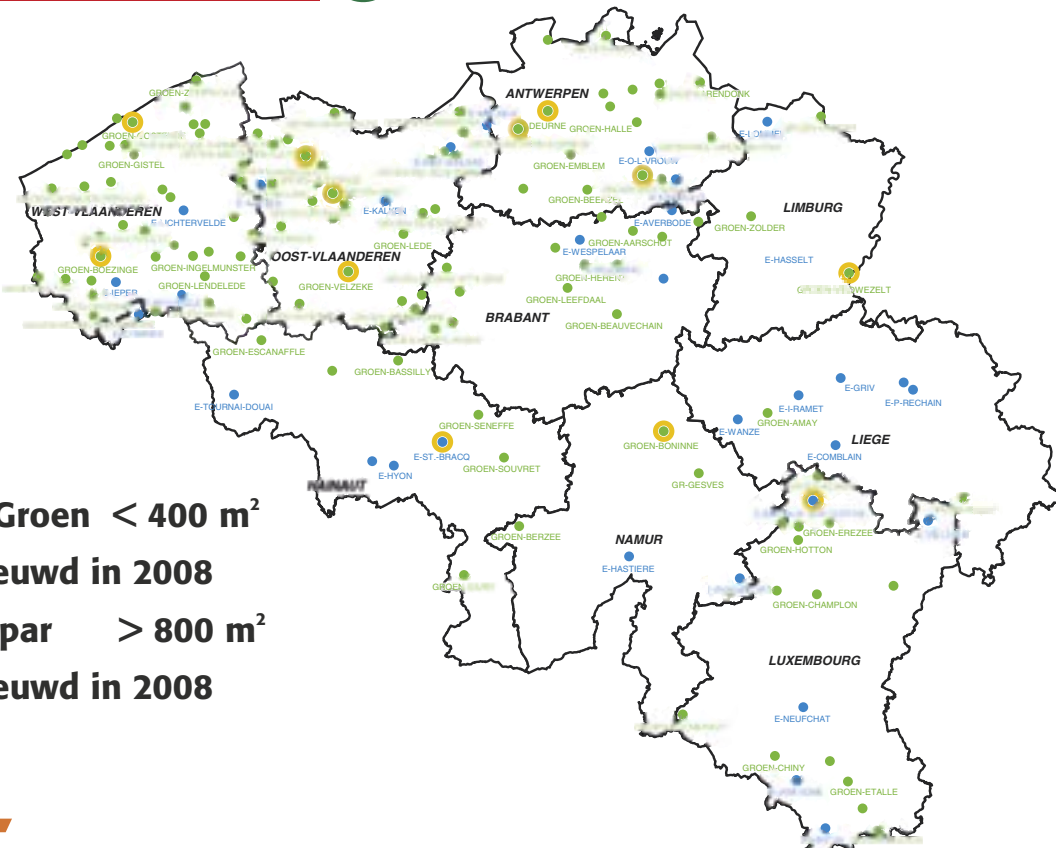
De ligging van de Spar-winkels in België

SPAR 



- SPAR Rood 400 m² > 800 m²
- Vernieuwd in 2008

EUROSPAR 



- Spar Groen < 400 m²
- Vernieuwd in 2008
- Eurospar > 800 m²
- Vernieuwd in 2008